

## **Rada Miejska w Serocku**

Komisja Kultury, Oświaty i Sportu

### **Protokół 10/2025**

10 Komisja Kultury, Oświaty i Sportu w dniu 2025-12-03

Miejsce posiedzenia: Sala Konferencyjna Urzędu Miasta i Gminy w Serocku

Obrady rozpoczęto 2025-12-03 o godzinie 15:00, a zakończono o godzinie 16:19 tego samego dnia.

W posiedzeniu wzięło udział 6 członków.

Obecni:

1. Sławomir Czerwiński
2. Mariusz Kusiak
3. Marzena Nowakowska
4. Janina Osińska
5. Mariusz Rosiński
6. Małgorzata Topczewska

Dodatkowo w posiedzeniu udział wzięli:

1. Marek Bąbolski - Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock
2. Agnieszka Maruszewska – Dyrektor Zespołu Obsługi Szkół i Przedszkoli
3. Renata Mulik – Dyrektor Centrum Kultury i Czytelnictwa
4. Monika Karpińska – Skarbnik Miasta i Gminy Serock
5. Anna Sumiła – Główna Księgowa ZOSiP
6. Agnieszka Woźniakowska – Kierownik Referatu Promocji i Wizerunku

#### **1. Otwarcie posiedzenia i przedstawienie porządku obrad.**

Przewodniczący Komisji Sławomir Czerwiński otworzył posiedzenie Komisji, powitał wszystkich zebranych, sprawdził obecność i stwierdził, że w posiedzeniu bierze udział 4 radnych, wobec czego posiedzenie Komisji jest prawomocne. (Radny Mariusz Rosiński spóźnił się na posiedzenie). Przewodniczący Komisji poinformował o porządku obrad, który przedstawiał się następująco:

1. Otwarcie posiedzenia i przedstawienie porządku obrad.
2. Rozpatrzenie i zaopiniowanie projektu Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta i Gminy Serock na lata 2026-2050.
3. Rozpatrzenie i zaopiniowanie projektu uchwały budżetowej Miasta i Gminy Serock na rok 2026.
  - a) Dział 630 - Turystyka
  - b) Dział 801- Oświata i wychowanie
  - c) Dział 854- Edukacyjna opieka wychowawcza
  - d) Dział 921- Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego
  - e) Dział 926- Kultura fizyczna

4. Przyjęcie protokołu z posiedzenia.
5. Sprawy różne.
6. Zakończenie posiedzenia.

## **2. Rozpatrzenie i zaopiniowanie projektu Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta i Gminy Serock na lata 2026-2050.**

## **3. Rozpatrzenie i zaopiniowanie projektu uchwały budżetowej Miasta i Gminy Serock na rok 2026.**

- a) Dział 630 - Turystyka*
- b) Dział 801- Oświata i wychowanie*
- c) Dział 854- Edukacyjna opieka wychowawcza*
- d) Dział 921- Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego*
- e) Dział 926- Kultura fizyczna*

Przewodniczący Komisji Sławomir Czerwiński zaproponował omówienie wspólnie projektów uchwał dotyczących WPF oraz uchwały budżetowej.

Komisja zgodziła się.

Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock Marek Bąbolski odniósł się do przedstawionego projektu budżetu. W skrócie powtórzył najważniejsze założenia, które były już omawiane na wcześniejszych posiedzeniach komisji. Łączny budżet gminy na przyszły rok zakłada dochody na poziomie 166,5 mln zł, w tym dochody bieżące w wysokości 137,2 mln zł oraz dochody majątkowe na poziomie blisko 30 mln zł. Wydatki zaplanowano na poziomie 180 mln zł, z czego wydatki bieżące wynoszą 127 mln zł, a majątkowe 52,5 mln zł, co oznacza bardzo wysoki udział wydatków inwestycyjnych. Nadwyżka operacyjna, czyli różnica pomiędzy dochodami bieżącymi a wydatkami bieżącymi, wynosi około 10 mln zł. Deficyt budżetu zaplanowano na poziomie około 13,4 mln zł. Jest to drugi rok funkcjonowania samorządu w nowych uwarunkowaniach finansowych po zmianach ustawowych. Istotną część dochodów stanowią obecnie wpływy z podatku PIT, które sięgają około 85–86 mln zł, co stanowi ponad 60% dochodów budżetu. Dla porównania, dochody z podatku od nieruchomości kształtują się na poziomie 25–26 mln zł. Po stronie wydatków kluczowym obszarem pozostaje oświata. Według szacunków rządowych koszty funkcjonowania oświaty wynoszą około 36 mln zł, natomiast nasze wyliczenia wskazują na poziom około 52 mln zł. Oznacza to znaczną różnicę, która wprost przekłada się na powstanie deficytu budżetowego. Należy podkreślić, że przedstawione wyliczenia są ostrożne i nie uwzględniają jeszcze wszystkich przyszłych obciążeń. Drugim istotnym elementem wydatków są inwestycje, które zaplanowano na poziomie ponad 52 mln zł. Są to środki przeznaczone na rozwój infrastruktury oraz realizację wniosków mieszkańców, sołtysów i radnych.

W zakresie oświaty planowaną istotną zmianą jest uruchomienie nowego żłobka. W styczniu zostanie przedłożony projekt uchwały dotyczący jego statutu, co umożliwi dalsze działania organizacyjne. Zakłada się rozpoczęcie funkcjonowania placówki najpóźniej w połowie roku. W obszarze kultury utrzymano zakres działań na poziomie zbliżonym do roku poprzedniego, natomiast w zakresie kultury fizycznej przewidziano niewielki wzrost wydatków, wynikający głównie ze wzrostu kosztów wynagrodzeń oraz utrzymania infrastruktury. Należy również zwrócić uwagę na rosnące koszty eksploatacyjne nowo powstałej infrastruktury, w tym m.in. serwisowania instalacji klimatyzacyjnych i wentylacyjnych w placówkach oświatowych. Jednocześnie podejmowane są działania mające na celu ograniczanie kosztów, m.in. poprzez optymalizację zakupów energii oraz rozwój rozwiązań związanych z odnawialnymi źródłami energii, w tym planowaną spółdzielnię energetyczną. Projekt budżetu zakłada dalszy rozwój gminy przy jednoczesnym zachowaniu stabilności finansowej oraz podejmowaniu działań ograniczających wzrost kosztów bieżących.

Radna Rady Miejskiej Janina Osińska zadała pytanie, jak jest planowane zadłużenie na 31 grudnia tego roku?

Skarbnik Miasta i Gminy Serock Monika Karpińska odpowiedziała, że 82 610 000,00zł, ale tak jak Pan Burmistrz wspomniał na wcześniejszych komisjach i na sesjach będziemy robić korekty na minus.

Radna Rady Miejskiej Małgorzata Topczewska zwróciła się z pytaniem do Pani Skarbnik. Wskazała, że w dziale 630 po stronie dochodów ujęto określoną kwotę, natomiast po stronie wydatków jest ona wyższa i wynosi ponad dwa miliony złotych. Zauważyła, że występuje różnica w wysokości około 1 237 500 zł i poprosiła o wyjaśnienie przyczyn tej rozbieżności.

Skarbnik Miasta i Gminy Serock Monika Karpińska wyjaśniła, że wskazana różnica wynika z faktu, iż są to środki unijne. Podkreśliła, że dofinansowanie ze środków unijnych nie pokrywa 100% wartości zadania, lecz wynosi odpowiednio około 50%, 70% lub 80%, w zależności od programu i zasad alokacji środków.

Radna Rady Miejskiej Małgorzata Topczewska stwierdziła, że w związku z powyższym już na etapie planowania budżetu przewiduje się konieczność dołożenia kwoty około 1 237 000 zł ze środków własnych?

Skarbnik Miasta i Gminy Serock Monika Karpińska wyjaśniła szczegółowo, że zadanie dotyczące ścieżek jest przedsięwzięciem wieloletnim, realizowanym w okresie trzech lat. Dodała, że pierwsze, niewielkie wydatki zostały poniesione już w bieżącym roku, natomiast zakończenie inwestycji planowane jest na rok 2027. Poinformowała, że zgodnie z podpisaną umową gmina pozyska dofinansowanie ze środków unijnych w wysokości 7 166 000 zł, natomiast łączna

wartość zadania wyniesie 14 333 000 zł. Podkreśliła, że poziom dofinansowania wynosi 50%, co oznacza konieczność zabezpieczenia pozostałych środków z budżetu gminy, stąd wyższy poziom wydatków.

Radna Rady Miejskiej Małgorzata Topczewska zauważyła, że przedstawiona kwota jest dla niej zaskakująca, jednak zaznaczyła, że nie kwestionuje zasadności takiego rozwiązania.

Skarbnik Miasta i Gminy Serock Monika Karpińska zapytała, która jednakowa kwota?

Radna Rady Miejskiej Małgorzata Topczewska - Bo to jest różnica między dochodami i wydatkami.

Skarbnik Miasta i Gminy Serock Monika Karpińska - No tak, bo to jest pięćdziesiąt procent.

Radna Rady Miejskiej Małgorzata Topczewska doprecyzowała swoją wcześniejszą wypowiedź, wskazując, że nie tyle sama kwota ją zaskoczyła, co jej ujęcie w konkretnym miejscu budżetu. Następnie odniosła się do klasyfikacji działów, wskazując m.in. dział 758 oraz kolejne wyszczególnione działy: 750, 801, 754, 855 oraz 926, sygnalizując trudność w odnalezieniu właściwej pozycji w dokumentach.

Skarbnik Miasta i Gminy Serock Monika Karpińska wyjaśniła, że wskazane działy, tj. od 750 do 926, obejmują wydatki związane z realizacją zadań w obszarze oświaty. Dodała, że są one ujmowane łącznie, dlatego w dokumentach budżetowych oświata prezentowana jest w sposób ogólny.

Radna Rady Miejskiej Małgorzata Topczewska zwróciła uwagę, że w opisie pojawia się zapis dotyczący wynagrodzeń bezosobowych za usługi zlecone w zakresie serwisu komputerowego i informatycznego, w tym opłaty dla 32 ekspertów. W związku z tym zapytała, z czego wynika liczba trzydziestu dwóch ekspertów przewidzianych do realizacji tych usług.

Dyrektor Zespołu Obsługi Szkół i Przedszkoli Agnieszka Maruszewska wyjaśniła, że liczba 32 ekspertów wynika z planu przeprowadzenia w przyszłym roku 16 postępowań egzaminacyjnych dla nauczycieli mianowanych, przy założeniu udziału po dwóch ekspertów przypadających na każdego nauczyciela.

Radna Rady Miejskiej Małgorzata Topczewska zapytała o wynajem hali sportowej, prosząc o informacje, czy chodzi o halę w średniej szkole oraz jakie są koszty wynajmu takiej hali dla uczniów?

Główny Księgowy ZOSiP Anna Sumiła wyjaśniła, że stawka za wynajem hali sportowej wynosi 80 zł za godzinę, natomiast w przypadku wynajmu pół hali koszt wynosi 40 zł za godzinę. Podkreśliła, że harmonogram wynajmu ustala szkoła ponadgimnazjalna w porozumieniu z naszym planem, a uczniowie szkół podstawowych korzystają z hali w zależności od potrzeb. Rozliczenie odbywa się na podstawie faktycznie przepracowanych godzin.

Przewodniczący Komisji Kultury, Oświaty i Sportu Sławomir Czerwiński zwrócił uwagę, że w punktach dotyczących planowanych wydatków pojawiają się składniki dodatkowe wynagrodzeń, takie jak: nagrody jubileuszowe (15), świadczenia z tytułu tzw. „trzech urlopów zdrowotnych”, realizacja zajęć rewalidacyjnych przez nauczycieli posiadających orzeczenia o potrzebach kształcenia specjalnego oraz wypłata dodatku rocznego (tzw. „trzynastki”). Zapytał, czy ilość tych świadczeń jest zabezpieczona w budżecie oraz jaki mają one wpływ na wysokość subwencji. Dopytał, czy te wydatki są uwzględniane w planach wpływów do budżetu, czy też gmina musi je pokryć ze środków własnych.

Dyrektor Zespołu Obsługi Szkół i Przedszkoli Agnieszka Maruszewska wyjaśniła, że przy wyliczaniu potrzeb oświatowych określanych przez Ministra Edukacji uwzględnia się głównie dwa czynniki: Liczbę uczniów na poszczególnych etapach kształcenia, przy czym stosowane są odpowiednie wagi, które decydują o tym, ile środków gmina otrzymuje na każde dziecko. Strukturę zawodową nauczycieli w danej jednostce samorządu terytorialnego, czyli liczbę nauczycieli dyplomowanych, mianowanych i początkujących. Podkreśliła, że wydatki takie jak nagrody jubileuszowe czy odprawy emerytalne nie są wprost uwzględniane w tych potrzebach oświatowych. W przeszłości, przy redukcji etatów w szkołach, możliwe było wnioskowanie o środki z rezerwy subwencji oświatowej na odprawy, jednak w bieżącym roku takie kryterium już nie obowiązuje. Dodała, że wysokość środków, jakie gmina otrzymuje, w głównej mierze zależy od liczby uczniów uczęszczających do szkół. Zaznaczyła również, że od 1 stycznia zmieniają się przepisy dotyczące raportowania umów, zleceń i prowadzonej działalności gospodarczej, co może wpłynąć na konieczność zwiększenia środków na odprawy w trakcie roku, ponieważ dokładnych danych nie można było wcześniej oszacować.

Przewodniczący Komisji Kultury, Oświaty i Sportu Sławomir Czerwiński zwrócił się do Burmistrza, prosząc o kilka słów wyjaśnienia w kwestii rozbudowy szkoły w Serocku. Zapytał, jak obecnie szacuje się realizację tego zadania w harmonogramie WPF, mając na uwadze budowę nowej szkoły. Podkreślił, że priorytetem jest zakończenie rozpoczętej inwestycji, w szczególności rozbudowy sali gimnastycznej w Serocku, oraz dopytał o ewentualną dobudowę części zaplecza.

Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock Marek Bąbolski wskazał, że dokumentacja dotycząca rozbudowy sali gimnastycznej, świetlicy oraz 2–3 dodatkowych sal dydaktycznych jest przygotowana. Celem inwestycji jest stopniowe powiększanie infrastruktury szkoły. Podkreślono, że co roku podejmowane są próby pozyskania finansowania zewnętrznego, w tym w ubiegłym

roku z Ministerstwa Sportu, jednak bez powodzenia. Obecnie nadal prowadzone są działania w tym zakresie. Zaznaczył, że realizacja inwestycji uzależniona jest od zakończenia innych zadań oraz sytuacji finansowej gminy. Wskazano, że równoległe prowadzenie dużych inwestycji – takich jak remont szkoły w Serocku oraz budowa nowej szkoły w Wierzbicy – jest obecnie niezasadne zarówno z powodów finansowych, jak i organizacyjnych. Podkreślił, że budowa szkoły w Wierzbicy ma na celu odciążenie placówek w Woli Kielbińskiej oraz w Serocku. Obecnie zakłada się oddanie nowej szkoły do użytku we wrześniu 2028 roku, przy czym wykonawca deklaruje możliwość wcześniejszego zakończenia prac – nawet do końca 2026 roku. W takim przypadku rozważane jest uruchomienie szkoły już we wrześniu 2027 roku, o ile pozwolą na to możliwości budżetowe i organizacyjne. Wskazał, że po zakończeniu budowy szkoły w Wierzbicy planowane jest podjęcie działań inwestycyjnych w szkole w Serocku, która obecnie znajduje się w najgorszym stanie technicznym i stanowi priorytet w zakresie remontów. Zakres przyszłych prac nie został jeszcze określony – rozważane są różne warianty, w tym realizacja etapowa lub częściowy remont. Poinformował również, że na rok 2027 zaplanowano budowę placu zabaw przy przedszkolu w centrum, w rejonie parku. Zaznaczył, że zasadnicze działania inwestycyjne w szkole w Serocku będą możliwe po oddaniu do użytku nowej szkoły w Wierzbicy oraz po wprowadzeniu zmian w obwodach szkolnych, które pozwolą na odciążenie placówki. Rozważane jest przeniesienie części oddziałów do nowej szkoły, jednak ostateczny zakres tych zmian nie został jeszcze określony. Podkreślił, że realizacja inwestycji w pełnym zakresie uzależniona będzie od pozyskania dofinansowania. W przypadku jego braku możliwe jest etapowanie prac. Rozważana jest również opcja realizacji inwestycji za pośrednictwem spółki.

Przewodniczący Komisji Kultury, Oświaty i Sportu Sławomir Czerwiński zapytał, czy przy szkole w Wierzbicy przewidziano budowę zadaszonego boiska?

Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock Marek Bąbolski poinformował, że w tym miejscu zaprojektowano tzw. halę Olimpia. Wyjaśnił, że ma to być obiekt o konstrukcji sztywnej, z ogrzewaniem, umożliwiającą całoroczne użytkowanie. Zaznaczył, że nie jest to typowa sala gimnastyczna, lecz boisko, które może funkcjonować przez cały rok.

Przewodniczący Komisji Kultury, Oświaty i Sportu Sławomir Czerwiński zapytał, czy rozważany jest wariant, zgodnie z którym na czas realizacji rozbudowy szkoły w Serocku dzieci byłyby tam dowożone?

Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock Marek Bąbolski odpowiedział, że będą myśleć nad znalezieniem rozwiązania tej sytuacji. Wskazał, że podobny problem wystąpił wcześniej w Jadwisinie i udało się go skutecznie rozwiązać. Wyjaśnił, że w tym przypadku sytuacja będzie trudniejsza, ponieważ istniejąca sala musi zostać w całości rozebrana, a inwestycja jest większa. Przypomniał, że w Jadwisinie prace trwały około czterech miesięcy – rozpoczęto je w czerwcu, a

na okres wakacyjny sala została zamknięta, a zajęcia wychowania fizycznego odbywały się na świeżym powietrzu. Zaznaczył, że uczniowie funkcjonowali w takich warunkach przez około miesiąc bez większych trudności. Dodał, że na obecnym etapie jest zbyt wcześnie, aby rozstrzygać konkretne rozwiązania, jednak taka możliwość będzie brana pod uwagę. Podkreślił również, że wiele zależy od wyboru odpowiedniego wykonawcy, co pozwala na sprawną organizację prac i reagowanie na bieżąco, wskazując jako przykład pozytywne doświadczenia z realizacji w Wierzbicy.

Przewodniczący Komisji Kultury, Oświaty i Sportu Sławomir Czerwiński skierował pytanie do Pani Dyrektora Centrum Kultury dotyczące wysokości dotacji, wskazując, że wynosi ona około 2,4 mln zł i pochodzi z budżetu gminy. Zapytał, czy jest to kwota wystarczająca na funkcjonowanie instytucji oraz poprosił o odniesienie się do tej kwestii.

Dyrektor Centrum Kultury i Czytelnictwa Renata Mulik odpowiedziała, że mieli około 2,2 mln zł, natomiast w bieżącym roku instytucja uzyskała dodatkowo około 500 tys. zł przychodów własnych oraz ok. 236 tys. zł ze środków zewnętrznych, m.in. z KPO, Ministerstwa, Biblioteki Narodowej i Urzędu Marszałkowskiego. Wyjaśniła, że tych środków nie ujmuje się w planie na kolejny rok, ponieważ ich wysokość jest trudna do przewidzenia. Poinformowała, że dwa projekty zostały już zgłoszone do Ministerstwa, a instytucja zamierza nadal ubiegać się o środki z różnych źródeł, w tym programów marszałkowskich, Biblioteki Narodowej, funduszy unijnych oraz ewentualnie LGD. Dodała, że przychody własne prawdopodobnie nieznacznie wzrosną wraz z rozwojem działalności, choć nie będą to znaczące kwoty. Wskazała, że zwiększenie dotacji o 200 tys. zł powinno pokryć koszty utrzymania. Zaznaczyła również, że wpływ na wydatki będą miały nowe rozwiązania techniczne, takie jak pompa ciepła i instalacja fotowoltaiczna, które mogą przynieść oszczędności – w poprzednim roku koszty energii elektrycznej szacowano na ok. 75 tys. zł. Podkreśliła, że pełną ocenę efektów będzie można przedstawić po pierwszym roku funkcjonowania tych rozwiązań. Na koniec zapewniła, że plan działalności na kolejny rok pozostaje bez ograniczeń i wszystkie wydarzenia będą realizowane zgodnie z założeniami.

Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock Marek Bąbolski odniósł się ogólnie do pytania Pana Przewodniczącego. Wyjaśnił, że proces konstruowania budżetu wygląda w ten sposób, iż każdy z dyrektorów oraz kierowników przedstawiał pakiet swoich potrzeb. Wskazał, że od kilku lat przyjmowana była zasada, zgodnie z którą jednostki przedkładały budżet w wysokości odpowiadającej ich oczekiwaniom, natomiast ostatecznie wychodziły z niższymi kwotami. Podkreślił, że wszystkim jednostkom i referatom – z wyjątkiem podatków, które znajdują się po stronie dochodowej – ograniczono wydatki, przy czym w jednych przypadkach w mniejszym, a w innych w większym stopniu. Zaznaczył, że zależało to od przedstawionych potrzeb i możliwości ich realizacji. Dodał, że gdyby wszystkie zgłoszone potrzeby inwestycyjne zostały uwzględnione w pełni, budżet inwestycyjny byłby znacznie wyższy, jednak realne możliwości realizacyjne – zarówno finansowe, jak i organizacyjne – powodowały konieczność jego ograniczenia. Wskazał,

że choć teoretyczne możliwości przerobowe sięgały około 100 mln zł, to faktyczny poziom budżetu inwestycyjnego wyniósł około 48 mln zł, co i tak stanowiło rekord. Poinformował również, że wprowadzono istotne cięcia w poszczególnych obszarach, m.in. w gospodarce komunalnej o około 8 mln zł oraz w oświacie o około 5–6 mln zł. Zaznaczył, że redukcje były stosowane proporcjonalnie wobec wszystkich jednostek, a ich celem było urealnienie planu wydatków. Wskazał, że część zadań mogła zostać przesunięta w czasie i zrealizowana w kolejnych latach. Dodał, że zmiany w Wieloletniej Prognozie Finansowej odzwierciedlały te przesunięcia, jednak sytuacja budżetowa pozostawała dynamiczna i mogła ulec dalszym zmianom po rozstrzygnięciu pierwszych postępowań przetargowych. Na zakończenie potwierdził, że Pani Dyrektor zgłosiła większe potrzeby finansowe, jednak różnica ta nie była znacząca i wynosiła około 200 tys. zł.

Przewodniczący Komisji Kultury, Oświaty i Sportu Sławomir Czerwiński stwierdził inwestycje w oświatę były w ostatnich latach wyraźnie widoczne. Zaznaczył, że wydatki na oświatę, nawet bez uwzględniania inwestycji, stanowiły bardzo znaczącą część budżetu, sięgając praktycznie ponad jednej trzeciej jego całości.

Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock Marek Bąbolski wskazał, że wartość inwestycji realizowanych poza obszarem oświaty wyniosła około 104–105 mln zł.

Radna Rady Miejskiej Małgorzata Topczewska poinformowała, że ma jeszcze dwa pytania. Wskazała, że – jak co roku – interesuje ją rozdział 92605 oraz kwota 7,5 mln zł. Zapytała, jakie wydatki są w nim ujmowane, w szczególności co obejmuje pozycja „zakup usług pozostałych”.

Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock Marek Bąbolski wyjaśnił, że wskazana kwota obejmowała środki w Spółce w wysokości 5,676 mln zł. Doprecyzował, że dotyczyły one zarządzania sportem oraz bieżącego funkcjonowania infrastruktury sportowej, w tym kilku boisk oraz 2–3 placów zabaw. Dodał, że w zakres ten wchodziło również zarządzanie obiektami w Jadwisinie, obejmującymi m.in. salę gimnastyczną, część szkoły, boisko oraz nową salę gimnastyczną. Wskazał ponadto, że środki przeznaczano na działalność sekcji sportowych i rekreacyjnych, a także organizację imprez sportowych i rekreacyjnych. Całość tych wydatków wynosiła około 7,5 mln zł.

Radna Rady Miejskiej Małgorzata Topczewska poruszyła kwestię ochrony zabytków i opieki nad zabytkami. Wskazała, że w Wieloletniej Prognozie Finansowej ujęto nowe zadania, w tym kwotę 20 tys. zł na modernizację zabytkowych budynków w zakresie ich zabezpieczenia przed degradacją i niszczeniem, a także zadanie o wartości 450 tys. zł. Dodatkowo wymieniła środki w wysokości 20 tys. zł przeznaczone na aktualizację gminnej ewidencji zabytków. Zapytała, jakie konkretnie obiekty zabytkowe są objęte tymi działaniami oraz czy na obecnym etapie można już

określić zakres ich realizacji, biorąc pod uwagę, że zadania te mają zostać wprowadzone do wykonania.

Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock Marek Bąbolski wyjaśnił, że nie był w stanie z pamięci wskazać konkretnych obiektów zabytkowych. Podkreślił jednak, że kwota 20 tys. zł została przeznaczona na aktualizację gminnej ewidencji zabytków, która jest dokumentem sporządzanym cyklicznie co kilka lat. Dokument ten obejmuje m.in. opis, lokalizację oraz stan zabytków i jest niezbędny przy ubieganiu się o środki zewnętrzne oraz realizacji różnych programów. Dodał również, że gmina opracowuje inne dokumenty programowe, które są wymagane przy pozyskiwaniu dofinansowań. Odnosząc się do kwoty 450 tys. zł, wyjaśnił, że pierwotnie środki te miały być przeznaczone na prace archeologiczne i dendrologiczne, m.in. na Barbarce oraz na trasie spacerowej w Serocku. Ze względu na bardzo wysokie koszty tych prac zdecydowano się jednak zrezygnować z ich realizacji w tej formie i wystąpiono o zmianę przeznaczenia środków. Po uzyskaniu zgody instytucji wdrażającej projekt środki te zostały przesunięte na modernizację obiektów zabytkowych. W ramach tych działań zaplanowano prace remontowe w budynkach komunalnych w Serocku, tzw. „napoleonach”, w tym m.in. przy budynku przy Rynku 14. Zakres prac obejmuje wymianę dachów, okien, rynien oraz częściowo elewacji. Zadanie to jest realizowane przy wsparciu środków z programu Polski Ład, przy zerowym wkładzie.

Radna Rady Miejskiej Małgorzata Topczewska - zapytała, czy w przypadku budynków przy ul. Kościuszki, gdzie obecnie znajdują się lokale mieszkalne, rozważano ich przeznaczenie pod wynajem na działalność handlową. Zasugerowała, że mogłoby to przyczynić się do ożywienia ulicy i nadania jej bardziej reprezentacyjnego, usługowego charakteru.

Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock Marek Bąbolski odpowiedział, że od około 7 lat podejmowane są działania mające na celu ożywienie centrum Serocka i zmianę funkcji budynków komunalnych, w tym tzw. „napoleonów”, na bardziej usługowe. Podkreślił jednak, że jest to proces trudny, ponieważ gmina dysponuje ponad 200 lokalami komunalnymi, z czego około 80 znajduje się w centrum, a ich mieszkańcom trzeba najpierw zapewnić alternatywne miejsca zamieszkania. Wyjaśnił, że planowane jest stopniowe opróżnianie części budynków, m.in. poprzez rozbiórkę obiektu przy ul. Pułtuskiej 19 oraz przenoszenie mieszkańców do innych lokali. Wskazał również na rolę programu SIM, który ma umożliwić przeniesienie części mieszkańców o wyższych dochodach do nowych mieszkań o innym standardzie i zasadach najmu. Dodał, że gmina przygotowuje się także do budowy nowego budynku o charakterze socjalnym, do którego będą kierowane osoby mające trudności z regulowaniem opłat. W efekcie tych działań możliwe będzie stopniowe uwalnianie lokali w centrum i przeznaczanie ich na funkcje usługowe. Zaznaczył jednak, że jest to proces długotrwały i nie może zostać zrealizowany w krótkim czasie.

Przewodniczący Komisji Sławomir Czerwiński zapytał, jaka jest przewidywana perspektywa czasowa realizacji budowy?

Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock Marek Bąbolski odpowiedział, że w ostatnich kadencjach wybudowano 25 lokali. Wskazał, że spółka SIM planowała do końca roku złożyć wnioski o pozwolenie na budowę. Oceniał, że przy założeniu sprawnego przebiegu inwestycji, do końca 2028 roku powinny powstać dwa budynki obejmujące łącznie 160 mieszkań, które mogłyby zostać zasiedlone w 2029 roku. Podkreślił, że realizacja inwestycji była uzależniona m.in. od budowy infrastruktury kanalizacyjnej. Zaznaczył, że planowane lokale miały mieć charakter niskoczynszowy, z możliwością dojścia do własności. Wyjaśnił, że w przyszłości planowano stopniowe „uwalnianie” części lokali poprzez przekazywanie ich mieszkańcom lepiej radzącym sobie finansowo, a zwolnione miejsca miały być przeznaczane dla kolejnych potrzebujących. Wskazał jednak, że na dzień sporządzania wypowiedzi gmina nie dysponowała wolnymi lokalami, co uniemożliwiało relokację mieszkańców. Podkreślił, że gmina nie miała możliwości eksmisji bez zapewnienia lokalu zastępczego. Zaznaczył, że gmina była udziałowcem spółki SIM (wraz z innymi gminami, w tym Wieliszewem), co dawało jej wpływ na zasady wynajmu lokali. Dodał, że inwestycja była finansowana m.in. ze środków BGK i z założenia miała się samofinansować, bez konieczności dopłat ze strony gminy. Omówił również problem osób zalegających z opłatami, wskazując, że mimo możliwości wypowiedzenia umowy przez wynajmującego, obowiązek zapewnienia lokalu często wracał do gminy. Przytoczył przykład sytuacji, w której po eksmisji z prywatnego lokalu gmina była zobowiązana zapewnić mieszkanie lub ponieść koszty odszkodowania. Podkreślił, że optymalnie gmina powinna dysponować 2–3 wolnymi lokalami zabezpieczającymi takie przypadki, co jednak było niewykonalne przy obecnym deficycie mieszkań oraz kolejce oczekujących sięgającej około 200 osób. Zwrócił uwagę na zły stan techniczny opuszczanych lokali, które często wymagały kapitalnych remontów. Wskazał, że pierwotne plany zakładały zwolnienie części mieszkań po realizacji nowych inwestycji, jednak w praktyce okazało się to trudne ze względu na strukturę lokatorów. Podkreślił konieczność budowy lokali socjalnych o niższym standardzie, przeznaczonych dla osób zadłużonych lub uparczywie niepłacących czynszu. Wskazał, że rozwiązanie to, choć trudne, będzie niezbędne dla zapewnienia rotacji w zasobie mieszkaniowym gminy i lepszego zarządzania lokalami.

Radny Rady Miejskiej Mariusz Rosiński zwrócił się do burmistrza z pytaniem o planowaną lokalizację budynku komunalnego z mieszkaniem socjalnym. Poprosił o doprecyzowanie, gdzie dokładnie miałyby powstać te lokale, nawiązując do wcześniej przedstawionych informacji dotyczących planów budowy takiego obiektu.

Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock Marek Bąbolski odpowiedział, że Spółka dysponuje gruntem zlokalizowanym za obwodnicą i dojazdem od drogi serwisowej, gdzie planują realizację inwestycji polegającej na budowie lokali socjalnych. Poinformował, że odbyło się spotkanie w

Banku Gospodarstwa Krajowego, podczas którego potwierdzono możliwość realizacji tego przedsięwzięcia. Zaznaczył jednak, że inwestycja może zostać zrealizowana wyłącznie pod warunkiem uzyskania dofinansowania z BGK. Dodał, że gmina planowała podjąć działania w tym zakresie jeszcze w bieżącym roku.

Radna Rady Miejskiej Janina Osińska zapytała, czy wskazany teren przeznaczony pod inwestycję jest nieuzbrojony?

Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock Marek Bąbolski wyjaśnił, że na wskazanym terenie istnieje możliwość doprowadzenia wodociągu, natomiast w zakresie gospodarki ściekowej planowano zastosowanie szamb. Podkreślił, że inwestycja ma mieć charakter typowo socjalny.

Radny Rady Miejskiej Mariusz Rosiński zadał drugie pytanie dotyczące planowanej modernizacji placu zabaw w Serocku. Wskazał, że w Wieloletniej Prognozie Finansowej przewidziano na ten cel kwotę około 2 mln zł i poprosił o doprecyzowanie czy środki te dotyczyły wyłącznie miejskiego placu zabaw, czy również placu zlokalizowanego przy przedszkolu.

Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock Marek Bąbolski odpowiedział, że planowana modernizacja obejmowała zarówno plac zabaw przy przedszkolu, jak i plac zlokalizowany przy parku.

Radny Rady Miejskiej Mariusz Rosiński poruszył również kwestię zagospodarowania terenu publicznego na działce zakupionej wcześniej naprzeciwko Goldenmedu, na terenie wałów Napoleońskich. Poinformował, że dla tej inwestycji przygotowano dokumentację oraz uzyskano pozwolenie na budowę. Radny zapytał, czy pojawiły się potencjalne możliwości pozyskania finansowania na realizację tego zadania?

Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock Marek Bąbolski odpowiedział, że szukają finansowania na to. Szukają jakiegoś fajnego projektu, ale na ta chwilę nie ma nic takiego. Natomiast nie zapominają o tym temacie.

Radny Rady Miejskiej Mariusz Rosiński zadał kolejne pytanie dotyczące rozwoju ścieżek rowerowych. Zauważył, że w ostatnim czasie zrealizowano wiele istotnych projektów w tym zakresie, obejmujących kluczowe lokalizacje. Nawiązał jednak do wcześniej omawianych koncepcji budowy tras wzdłuż rzeki Narew w kierunku Pułtuska oraz wzdłuż rzeki Bug w stronę Wyszkowa. Poruszył także kwestię ewentualnej współpracy z sąsiednimi gminami, w tym Radzyminem, w zakresie połączeń w kierunku Kuligowa, a także od Arciechowa w stronę Załubic i dalej do Nieporętu. Zapytał, czy w tym zakresie prowadzone są obecnie jakiegokolwiek działania, rozmowy lub przygotowania oraz jakie są realne szanse realizacji tych przedsięwzięć.

Podkreślił, że tego typu trasy miałyby charakter łączący między gminami, a jednocześnie przebiegałyby przez atrakcyjne tereny, co czyniłoby je szczególnie wartościowymi i pożądanymi z punktu widzenia mieszkańców oraz turystyki.

Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock Marek Bąbolski odpowiedział, że została podpisana deklaracja dotycząca wspólnej realizacji inwestycji oraz że funkcjonuje porozumienie w tym zakresie. Zaznaczył, że obecnie każda z gmin prowadzi działania w pewnym stopniu indywidualnie, równolegle realizując własne zadania. Wyjaśnił, że wspólne projekty realizowane są obecnie w ramach ZIT, jednak ich ograniczeniem jest brak możliwości budowy ścieżek rowerowych poza pasami dróg o dużym natężeniu ruchu. W związku z tym wyznaczono do realizacji trasy wzdłuż dróg krajowych i wojewódzkich. Wspomniał również o ścieżce w Zegrzu, realizowanej we współpracy z Wieliszewem, zaznaczając, że istnieje ryzyko niespełnienia przez nią wymaganych kryteriów, co może uniemożliwić jej realizację w tym trybie. W takim przypadku gmina będzie poszukiwać innych źródeł finansowania. Odnosząc się do tras w kierunku Kuligowa oraz ścieżek wzdłuż rzek Narew i Bug, Marek wskazał, że opracowano koncepcję w trzech wariantach, obejmującą zagospodarowanie tzw. zapór bocznych. Poinformował, że rozpoczęto rozmowy z odpowiednimi jednostkami w sprawie wyznaczenia nowych szlaków rowerowych, które planowane są do wdrożenia w kolejnym sezonie. Dodał, że w przypadku braku zewnętrznego finansowania trasy te zostaną przynajmniej oznakowane i formalnie wyznaczone, tak aby mogły funkcjonować jako oficjalne szlaki ujęte na mapach. Podkreślił, że kluczowe jest umożliwienie legalnego i bezpiecznego ruchu rowerowego w tych atrakcyjnych rejonach. Wskazał również, że w ramach prowadzonych inwestycji – m.in. we współpracy z Generalną Dyрекcją Dróg Krajowych i Autostrad – powstanie możliwość utworzenia spójnej trasy w formie pętli, wykorzystującej istniejącą i planowaną infrastrukturę. Realizacja tego elementu przewidywana jest w ciągu najbliższych dwóch lat. Zastępca Burmistrza zaznaczył, że w przypadku pozyskania odpowiednich środków finansowych planowane jest pełne zagospodarowanie tras, obejmujące m.in. wykonanie nawierzchni asfaltowej, oznakowania oraz infrastruktury towarzyszącej. W przeciwnym razie gmina planuje przeprowadzenie prac utrzymaniowych, takich jak wyrównanie i poprawa przejezdności istniejących odcinków. Poinformował, że gmina posiada już zawartą umowę dzierżawy umożliwiającą prowadzenie działań na tym terenie, a także opracowane i wycenione warianty realizacji inwestycji. Podkreślił, że dalsze działania będą uzależnione od możliwości pozyskania finansowania, w szczególności w kontekście projektów związanych z infrastrukturą ekologiczną.

Radny Rady Miejskiej Mariusz Rosiński doprecyzował swoje pytanie, odnosząc się do przykładu zapory bocznej i przebiegu planowanego szlaku rowerowego. Wskazał, że po zjeździe z mostu w prawo funkcjonuje obecnie niebieski szlak rowerowy i zapytał, czy w ramach planowanych działań będzie możliwe przejechanie wzdłuż wału aż do przepompowni na Cuplu.

Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock Marek Bąbolski odpowiedział, że planowane jest umożliwienie dojazdu wzdłuż wody aż do Kani Nowej. Wyjaśnił, że gmina posiada zawartą umowę z Wodami Polskimi dotyczącą zagospodarowania koron zapór na potrzeby ścieżki rowerowej. Poinformował, że opracowana została koncepcja wykorzystania tego terenu na cele rekreacyjno– turystyczne. Dodał, że zakres prac będzie uzależniony od możliwości finansowych. W wariantcie podstawowym planowane jest uporządkowanie terenu i poprawa jego przejezdności, natomiast w przypadku pozyskania większych środków przewiduje się realizację bardziej rozbudowanych odcinków ścieżki.

**Głosowano w sprawie:**

Rozpatrzenie i zaopiniowanie projektu Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta i Gminy Serock na lata 2026-2050.

**Wyniki głosowania**

ZA: 6, PRZECIW: 0, WSTRZYMUJĘ SIĘ: 0, BRAK GŁOSU: 0, NIEOBECNI: 0

**Wyniki imienne:**

ZA (6)

Sławomir Czerwiński, Mariusz Kusiak, Marzena Nowakowska, Janina Osińska, Mariusz Rosiński, Małgorzata Topczewska

PRZECIW (0)

WSTRZYMUJĘ SIĘ (0)

BRAK GŁOSU (0)

NIEOBECNI (0)

**Głosowano w sprawie:**

Rozpatrzenie i zaopiniowanie projektu uchwały budżetowej Miasta i Gminy Serock na rok 2026.

**Wyniki głosowania**

ZA: 6, PRZECIW: 0, WSTRZYMUJĘ SIĘ: 0, BRAK GŁOSU: 0, NIEOBECNI: 0

**Wyniki imienne:**

ZA (6)

Sławomir Czerwiński, Mariusz Kusiak, Marzena Nowakowska, Janina Osińska, Mariusz Rosiński, Małgorzata Topczewska

PRZECIW (0)

WSTRZYMUJĘ SIĘ (0)

BRAK GŁOSU (0)

NIEOBECNI (0)

#### **4. Przyjęcie protokołu z posiedzenia.**

Protokół przyjęto bez uwag w sposób zwyczajowy.

#### **5. Sprawy różne.**

Wiceprzewodnicząca Rady Miejskiej w Serocku Marzena Nowakowska poinformowała, że była w szkole na Woli w czwartek 27ego z dokumentami. Wskazała, że o godzinie 13:45 w placówce nie było wówczas obecnego dyrektora. Poszła tam w piątek, bo miała dokumenty przekazać bezpośrednio Pani Dyrektor. W piątek Pani Dyrektor nie chciała w ogóle do mnie zejść. Wydaje mi się, że ona się boi własnego cienia. W ogóle wszyscy są tam strasznie zastraszeni. Tam się dzieje coś dziwnego w tej szkole. Czy zwrócić na to uwagę? A jak rodzic chce od dyrektora... No dzieje się coś w szkole z dzieckiem i chce porozmawiać z dyrektorką, to musi się tak na tydzień wcześniej zapisać? Co to jest w ogóle za sytuacja w tej szkole?

Dyrektor Zespołu Obsługi Szkół i Przedszkoli Agnieszka Maruszewska odpowiedziała, że wie, że jak Pani była pierwszym razem...

Wiceprzewodnicząca Rady Miejskiej w Serocku Marzena Nowakowska wtrącając w wypowiedź powiedziała – No taak i ściągnęła pół szkoły i oczywiście obdzwoiła pół pracowników i oczywiście tam się rozkręciła taka afera. No tak, jeszcze do mnie dzwoniła o godzinie 17. To po prostu tam nie ma dostępu do tej Pani Dyrektor, a ja po prostu zaniósłam jej głupią uchwałę, za przeproszeniem. Ona się własnego cienia boi. Tam w ogóle, a w piątek, to musiałam godzinę czekać, żeby ona do mnie raczyła zejść. Bo się bała do mnie zejść. Co się w ogóle tam dzieje? No bała się. Nie miała zajęć. Była w pokoju. Byłam w godzinach rannych. Musiałam zapisać się na listę. Musiałam napisać po co przyszłam. I musiałam się wypisać.

Dyrektor Zespołu Obsługi Szkół i Przedszkoli Agnieszka Maruszewska powiedziała, że są bardzo zaostrome procedury w szkole Woli Kiełpińskiej. Panie dbają bardzo o to, żeby wszystkich przepisów tak przestrzegać i rzeczywiście trzeba się wpisywać.

Wiceprzewodnicząca Rady Miejskiej w Serocku Marzena Nowakowska - No dobrze, wpisywanie dobrze.

Dyrektor Zespołu Obsługi Szkół i Przedszkoli Agnieszka Maruszewska - Tego pierwszego dnia to wiem, ponieważ usprawiedliwiała się u mnie, że po prostu wszystkie były...

Wiceprzewodnicząca Rady Miejskiej w Serocku Marzena Nowakowska wtrącając w wypowiedź powiedziała - Dobrze, czyli już były donosy. Ale jeżeli coś się dzieje z dzieckiem i potrzebuje rodzic kontaktować się, no bo wiadomo, jest sytuacja, dzisiaj się wydarzyła czy coś, to trzeba

czekać „Jak do Błazika”, za przeproszeniem, tydzień czasu? To jest dla mnie chyba jakieś nieporozumienie.

Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock Marek Bąbolski odpowiedział, że w jego ocenie, w sytuacji, gdy pojawiają się problemy dotyczące dziecka, Pani Dyrektor podejmuje odpowiednie działania. Jednocześnie chciałbym zwrócić uwagę na trudną sytuację w Woli Kiełpińskiej. Od kilku lat mamy do czynienia z jednym z rodziców, którego zachowanie jest bardzo problematyczne i znacząco wpływa na funkcjonowanie nauczycieli. Sytuacja jest na tyle poważna, że pojawiają się trudności nawet z zapewnieniem wychowawstwa w klasie, do której uczęszczają dzieci tego rodzica. W związku z tym nauczyciele zostali zmuszeni do szczegółowego zapoznania się z przepisami prawa oświatowego, w szczególności w zakresie bezpieczeństwa i higieny uczniów oraz organizacji ich pobytu w szkole (wejścia, wyjścia, opieka). Wprowadzone procedury, choć konieczne z punktu widzenia bezpieczeństwa, w praktyce utrudniają codzienne funkcjonowanie. Dodatkowo dochodzi do niepokojących sytuacji, w których rodzic fotografuje przez okna sal lekcyjnych dzieci podczas zajęć, rejestrując m.in. ich zachowanie oraz sposób spożywania posiłków.

Radna Rady Miejskiej Małgorzata Topczewska wtrącając - Ale my wiemy który to jest rodzic i o wszystkim wiadomo, a Nowakowska nie wygląda na tego rodzica mimo to obostrzenia dalej stoją?

Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock Marek Bąbolski odpowiedział, że w sytuacji wprowadzania określonych procedur i zasad, jesteśmy zobowiązani stosować je wobec wszystkich osób wchodzących do sali gimnastycznej. Wyjątek stanowią wyłącznie pracownicy szkoły, którzy są znani z imienia i nazwiska. Każda inna osoba musi podporządkować się obowiązującym zasadom, w tym m.in. wpisać się oraz w razie potrzeby, poczekać na nauczyciela. Rozumiem, że mogła mieć miejsce sytuacja niefortunna, za którą Pani Dyrektor już przeprosiła. Niemniej jednak należy podkreślić, że pewne procedury – takie jak konieczność oczekiwania na nauczyciela – są niezbędne, chociażby z uwagi na bezpieczeństwo uczniów. Nauczyciel, opuszczając klasę, musi zapewnić dzieciom opiekę, zanim będzie mógł zająć się innymi obowiązkami. Sytuacja, o której mówimy, jest bardzo trudna i złożona. Aktualnie toczą się w tej sprawie postępowania sądowe i oczekujemy na ich rozstrzygnięcia. Jak już zostało wspomniane, część z Państwa wie, o kogo chodzi – nie będę jednak podawał danych osobowych. Chciałbym podkreślić, że wszelkie niedogodności nie wynikają ze złej woli, lecz z trudnych okoliczności i dużego poziomu stresu, z jakim mierzy się szkoła. Sytuacja doprowadziła do tego, że nauczyciele niechętnie podejmują się opieki nad klasą, w której uczą się dzieci wspomnianego rodzica, w tym również wyjazdów na wycieczki. Każde działanie – od organizacji wyjazdu po jego przebieg – jest szczegółowo kwestionowane, co generuje liczne zapytania i pisma. W efekcie nauczyciele w znacznym stopniu angażują się w przygotowywanie odpowiedzi na

korespondencję, co utrudnia normalne funkcjonowanie szkoły. Sytuacja jest na tyle poważna, że rozważane były również kroki prawne związane z uporczywym nękaniami.

Radna Rady Miejskiej Janina Osińska - Ja też dostałam smsa, że po godzinie ósmej ktoś tam z rodziców poszedł do szkoły, przedtem był po południu jednego dnia, więc nie było ani jednej Pani Dyrektor, ani drugiej i następnego dnia o po godzinie ósmej też nie było tych pań. Być może była to sytuacja jednorazowa. Nie chodzi o to, aby nadmiernie akcentować takie przypadki – dopóki wszystko funkcjonuje prawidłowo, nie ma potrzeby ich wyciągania. Istotne jest jednak podejście perspektywiczne. Należy zakładać, że mogą wystąpić różne, nieprzewidziane sytuacje, dlatego zasadne jest zapewnienie stałej obecności przynajmniej jednego dyrektora w szkole. Przy trzech osobach na stanowisku możliwe jest równoczesne załatwianie spraw przez dwie z nich, jednak jedna powinna pozostawać na miejscu. Należy podkreślić, że szkoła jest miejscem szczególnym – przebywają w niej dzieci, co wymaga stałego nadzoru i dostępności kadry kierowniczej.

Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Serock Marek Bąbolski powiedział, że być może wyszła taka sytuacja, że Dyrektor musiał wyjść służbowo po za teren szkoły, np. do ZOSiPu gdzie mają tam spotkania regularnie.

#### **6. Zakończenie posiedzenia.**

Wobec wyczerpania porządku obrad Przewodniczący Komisji Sławomir Czerwiński zamknął posiedzenie Komisji Kultury, Oświaty i Sportu.

Przewodniczący Komisji Kultury, Oświaty i Sportu  
Sławomir Czerwiński

Przygotował: Justyna Kuniewicz