

STRATEGIA ROZWOJU
GMINY MIASTO I GMINA
SEROCK NA LATA 2016-2025



Serock, 2016

SPIS TREŚCI

Wstęp	4
1. Ogólne informacje o gminie	5
1.1. Położenie geograficzne.....	5
1.2. Zasoby środowiska przyrodniczego	6
1.3. Warunki geologiczne i surowce mineralne.....	9
1.4. Gleby	10
1.5. Klimat	11
1.6. Zasoby wodne.....	11
1.7. Flora i fauna.....	12
2. Sfera przestrzenna	17
2.1. Infrastruktura drogowa	17
2.2. Infrastruktura techniczna	18
2.3. Gospodarka odpadami	21
2.4. Gospodarka mieszkaniowa	22
3. Sfera społeczna	24
3.1. Sytuacja demograficzna.....	24
3.2. Pomoc społeczna	29
3.3. Bezrobocie.....	32
3.4. Służba zdrowia	34
3.5. Oświata	34
3.6. Infrastruktura kulturalna i sportowa	38
3.7. Organizacje pozarządowe.....	41
3.8. Bezpieczeństwo	43
4. Sfera gospodarcza	45
4.1. Struktura działalności gospodarczej na terenie Serocka.....	45
4.2. Struktura zatrudnienia.....	50
5. Analiza SWOT	53
6. Wizja, misja, cele strategiczne i operacyjne, kierunki działań	55
7. Scenariusze realizacji postanowień Strategii	61
8. Zgodność celów Strategii z celami zawartymi w europejskich, krajowych i regionalnych dokumentach strategicznych	67
9. Finansowanie Strategii	77
10. System wdrażania, monitoringu ewaluacji	83
10.1. Wdrażanie	83

10.2. Monitoring	85
10.3. Ewaluacja.....	89
10.4. Aktualizacja	90
10.5. Promocja	90
Spis tabel	91
Spis rysunków	91

Wstęp

Z czym kojarzy się gmina Serock? Odpowiedź na to pytanie zależy od adresata. „Z wędkarstwem” – moglibyśmy usłyszeć z ust mieszkańca Warszawy, który lubi wędkować. „Jedno z najstarszych miast na Mazowszu” powiedziałyby znawca historii i też miałyby rację – pierwszą wzmiankę o Serocku datuje się na rok 1065. „Dobre jedzenie”, „piękne krajobrazy”, „mili ludzie”, „wspaniała atmosfera”, „Jezioro Zegrzyńskie” - jednej z tych odpowiedzi mógłby udzielić turysta, który chociaż raz odwiedził gminę. „Praca” – bez cienia wątpliwości odpowiada przedsiębiorca, który prowadzi działalność w Serocku. „Przedsięwzięcie” – słyhać z ust inwestora, który rozważa kupno działki w Skubiance lub Zalesiu Borowym. „Dom” – powie mieszkaniec gminy, „przyszłość” – pojawia się myśl w głowie ucznia jednej z serockich szkół. Setki różnych skojarzeń może wywołać sama nazwa gminy. Niestety nie zawsze są to skojarzenia pozytywne: „brak pełnego wykorzystania potencjału rekreacyjnego”, „zły stan techniczny części dróg”, „brak hali sportowej” też niekiedy mogą towarzyszyć gminie w opiniach ludzi. „Strategia Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025” ma na celu nie tylko zredukowanie listy negatywnych skojarzeń, ale poszerzenie katalogu tych pozytywnych.

1. Ogólne informacje o gminie

1.1. Położenie geograficzne

Gmina Serock położona jest w centralnej części województwa mazowieckiego, w powiecie legionowskim, około 40 km na północ od Warszawy. Gmina graniczy:

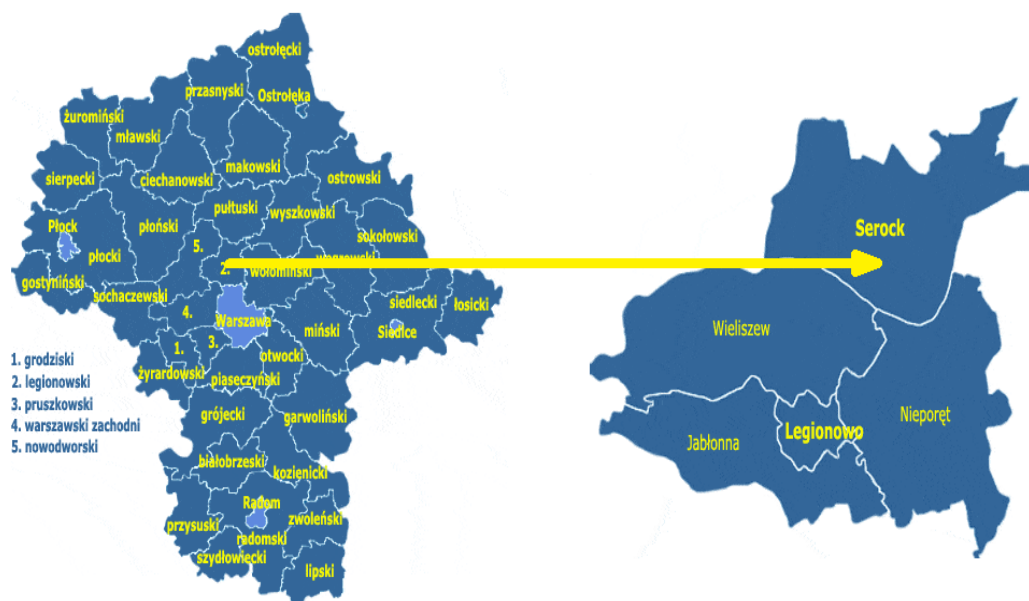
- od północy z gminami: Winnica, Pokrzywnica, Zatory;
- od zachodu z gminami: Nasielsk i Pomiechówek;
- wzdłuż rzeki Narew z gminami: Wieliszew i Nieporęt;
- od wschodu z gminą Somianka;
- wzdłuż rzeki Bug z gminą Radzymin.

Miasto Serock znajduje się przy ujściu Bugu do Narwi na pograniczu Kotliny Warszawskiej i Wysoczyzny Ciechanowskiej, co ma pozytywny wpływ na kształtowanie jego krajobrazu. Powierzchnia gminy wynosi 110,29 km², w tym:

- miasto Serock – 13,43 km²;
- obszar wiejski gminy – 96,86 km².

Gmina stanowi 27,95% powierzchni powiatu legionowskiego. Większość obszaru gminy zajmują użytki rolne – ok. 59% oraz grunty leśne – 20%. Grunty zabudowane i zurbanizowane zajmują obszar obejmujący 12% powierzchni gminy.

Rysunek 1. Położenie gminy



Źródło: www.gminy.pl

Do jednostek administracyjnych gminy należy miasto Serock, w którym znajduje się siedziba Urzędu Miasta i Gminy Serock, Osiedle Zegrze i 28 sołectw.

1.2. Zasoby środowiska przyrodniczego

Gmina Serock posiada bogate walory przyrodnicze, wynikające z ukształtowania powierzchni terenu, zasobów gruntowo-wodnych oraz warunków klimatycznych i przyrodniczych. Prawie 2/3 powierzchni gminy jest włączone do Warszawskiego Obszaru Chronionego Krajobrazu, którego granice wyznaczają strefę szczególnej ochrony ekologicznej. Do obszaru należą: tereny przybrzeżne rzeki Narew, skarpy, starorzecze Bugu oraz wody otwarte Bugu, Narwi i Jeziora Zegrzyńskiego. Włączenie części terenu gminy do tego obszaru ma na celu ochronę kompleksów rolno-leśnych, zachowanie walorów przyrodniczych, krajobrazowych i turystyczno-wypoczynkowych.

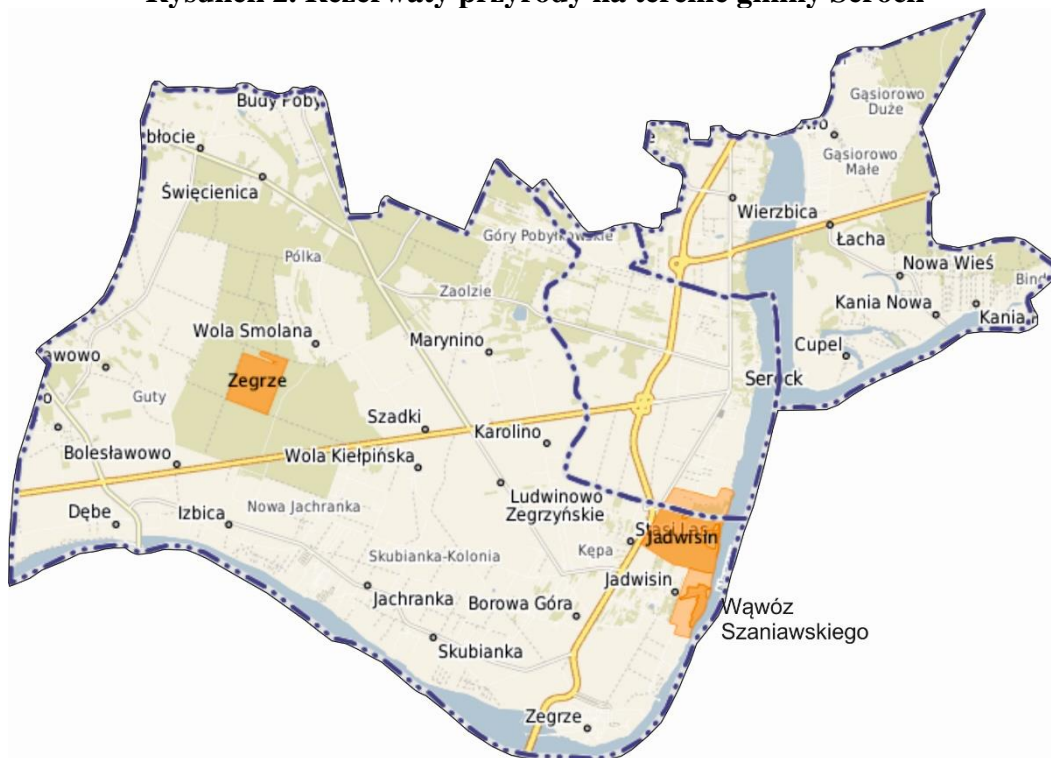
Rezerwaty przyrody

Rezerwaty przyrody tworzone są na rzecz ochrony unikatowej flory i fauny oraz zachowania dobrego stanu zbiorowiska roślinnego, biotypów wodnych, rzecznych,

jeziorowych oraz form geomorfologicznych. Na terenie gminy Serock znajdują się następujące rezerwy przyrody:

1. Rezerwat przyrody „**Zegrze**” o powierzchni 64,29 ha, obejmujący lasy pozostałe po Puszczy Słupeckiej. Teren rezerwatu nie jest zróżnicowany pod względem florystycznym, a panującym zespołem roślinnym jest subborealny bór mieszany z fragmentarycznym występowaniem zubożałej formy świetlistej dąbrowy.
2. Rezerwat leśny „**Wąwóz Szaniawskiego**”, zlokalizowany jest w pobliżu wsi Jadwisin. Na terenie o powierzchni 13,93 ha ochronie podlega starodrzew z przewagą dębu szypułkowego o charakterze grądu z pomnikowymi okazami dębów i sosen.
3. Rezerwat przyrody „**Jadwisin**” w pobliżu Serocka. Jego powierzchnia wynosi 93,97 ha, znajduje się w nim XIX-wieczny neoklasycystyczny pałac należący w przeszłości do Radziwiłłów. Spotykane są tu siedliska grądów i lasów mieszanych z pomnikowymi dębami szypułkowymi i sosnami pospolitymi.

Rysunek 2. Rezerwy przyrody na terenie gminy Serock



Źródło: Opracowanie własne na podstawie www.serock.e-mapa.net

Obszary Natura 2000

Na terenie gminy znajdują się obszary objęte ochroną NATURA 2000 (jedną z form ochrony przyrody stosowaną w Polsce, jednocześnie będącą elementem programu Europejskiej Sieci Ekologicznej). Są to 4 obszary, spośród których dwa zostały zakwalifikowane do obszarów mających znaczenie dla Wspólnoty (OZW). Dwa pozostałe zaliczono do obszarów specjalnej ochrony ptaków.

Obszary NATURA 2000 mające znaczenie dla Wspólnoty na terenie gminy Serock to:

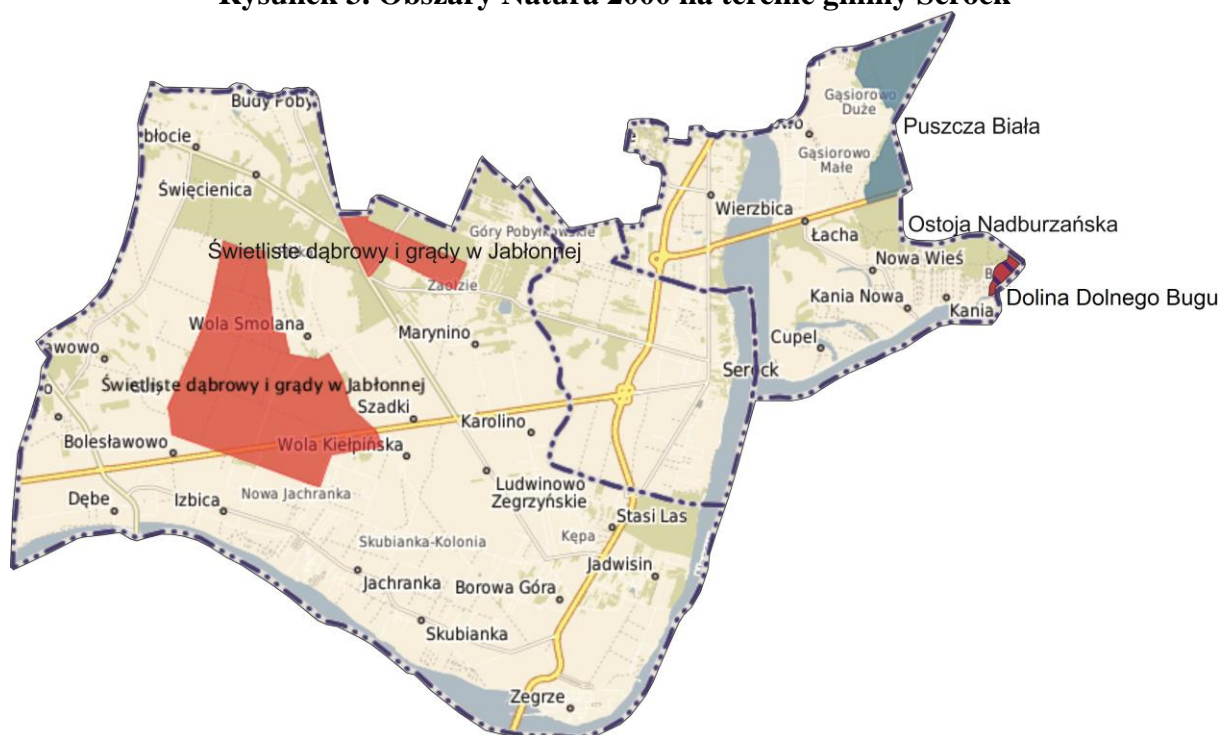
1. **Ostoja Nadbużańska** PLH140011 – łączna powierzchnia obszaru wynosi 46 036,74 ha, w tym około 30 ha na terenie gminy Serock.
2. **Świetliste dąbrowy i grądy w Jabłonnej** PLH140045, którego całkowita powierzchnia wynosi 1 416 ha, w tym około 900 ha na terenie gminy.

Obszar specjalnej ochrony ptaków (OSO) – wyznaczony do ochrony populacji dziko występujących ptaków jednego lub wielu gatunków, w granicach obszaru ptaki mają korzystne warunki bytowania w ciągu całego życia, w dowolnym jego okresie albo stadium rozwoju. Obszary NATURA 2000 wyznaczone jako obszary specjalnej ochrony ptaków na terenie gminy Serock to:

1. **Dolina Dolnego Bugu** PLB 140001 o całkowitej powierzchni 74 309,9 ha (na terenie gminy ok. 20 ha).
2. **Puszcza Biała** PLB140007 o całkowitej powierzchni 83 779,74 ha (na terenie gminy 180 ha).

Łączna powierzchnia obszarów Natura 2000 na terenie gminy Serock to ok. 1130 ha.

Rysunek 3. Obszary Natura 2000 na terenie gminy Serock



Źródło: Opracowanie własne na podstawie www.serock.e-mapa.net

Zespół przyrodniczo-krajobrazowy

Zespół przyrodniczo-krajobrazowy „Dębe” o powierzchni 2,54 ha zlokalizowany jest na działce ewidencyjnej 313/17 (zgodnie z gminną ewidencją gruntów). Celem jego ochrony jest zachowanie fragmentów krajobrazu naturalnego, ze względu na walory widokowe i estetyczne, a w szczególności zachowanie grądu zboczowego (porastającego Skarpę nad Narwią) oraz stanowiska klonu polnego.

1.3. Warunki geologiczne i surowce mineralne

Gmina Serock leży w obrębie mezoregionu Wysoczyzny Ciechanowskiej, która jest częścią makroregionu Niziny Północnomazowieckiej, podprovincji Niziny Środkowopolskiej i prowincji Niż Środkowoeuropejski. Na terenie gminy dominuje wysoczyzna polodowcowa, a główne formy morfologiczne to:

- moreny czołowe;

- powierzchnie erozyjne glin zwałowych;
- sandry;
- doliny i zagłębienia;
- tarasy erozyjne;
- tarasy zalewowe.

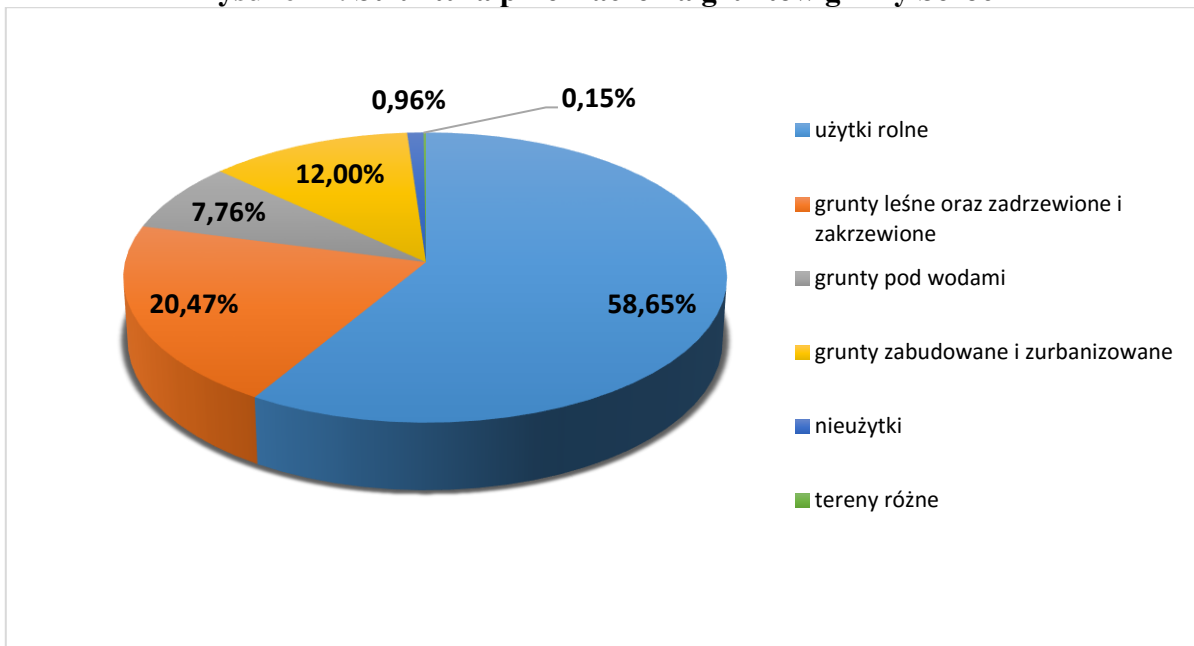
Gmina Serock posiada bogate zasoby kruszyw naturalnych oraz surowców ilastych. Złoża tych surowców występują w następujących miejscach:

- na terenach rozległych i płaskich stref czołowo morenowych w okolicach Serocka i Dębinek - kruszywa naturalne;
- na dnie Jeziora Zegrzyńskiego – złoża kruszywa naturalnego „Zalew Zegrzyński”;
- okolice Stanisławowa i Jachranek – obszary prognostyczne, oczekiwane jest tam występowanie piasków oraz piasków ze żwirem.

1.4. Gleby

Użytki rolne stanowią ponad 58% powierzchni gminy (wśród których aż 86,7% zajmują grunty orne). Wśród gruntów orných przeważają brunatne wyługowane i pseudobielicowe, wytworzone z glin i piasków naglinowych, które zajmują około 32,7% powierzchni gruntów orných. Gleby brunatne wyługowane i pseudobielicowe wytworzone z piasków słabo gliniastych zajmują około 61,4% ogólnej powierzchni gruntów orných. Są to gleby o dobrym i średnim stopniu kultury rolnej. Czarne ziemie, które należą do najbardziej zasobnych w składniki pokarmowe, o dobrej i średniej kulturze rolnej zajmują tylko 3,5%. Pozostałą powierzchnię wynoszącą 0,9% zajmują piaski murszaste. Ogólną strukturę przeznaczenia gruntów prezentuje poniższy wykres.

Rysunek 4. Struktura przeznaczenia gruntów gminy Serock



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Banku Danych Lokalnych

1.5. Klimat

Charakterystykę lokalnego klimatu sporządzono na podstawie dwudziestoletnich pomiarów i obserwacji wykonanych na stacji klimatologicznej w Ośrodku Aerologii IMGW w Legionowie. Średnie roczne temperatury oscylują w przedziale 7,4-8,1°C. Maksymalne, przeciętne temperatury notowane są w lipcu i wynoszą przeciętnie 23°C-24°C. Najzimniejszym miesiącem jest styczeń o średniej temperaturze poniżej -3°C. Gmina cechuje się nieco niższymi od średnich dla kraju rocznymi opadami wynoszącymi z reguły od 550 do 600 mm na rok. Pokrywa śnieżna zalega na terenie gminy przez połowę okresu zimowego, czyli około 59 dni w roku. Średnio w roku jest 40 dni bezchmurnych, 140 pochmurnych, pozostałe o zachmurzeniu częściowym. Średnia wilgotność powietrza wynosi 76%.

1.6. Zasoby wodne

Wody powierzchniowe

Do największych źródeł zasobów wodnych na terenie gminy Serock należą rzeka Narew oraz wpadający do niej na wysokości miasta Serock – Bug. W 1963 r. spiętrzenie obu rzek,

przez zaporę ziemną w Dębem, spowodowało utworzenie zalewu zwanego Jeziorem Zegrzyńskim. Jezioro zajmuje obszar o powierzchni 3030 ha i rozciąga się na długości 41 km. Nieuporządkowana przez lata gospodarka ściekowa oraz ośrodki wypoczynkowe położone nad brzegiem zalewu, które odprowadzały do niego nieoczyszczone lub podczyszczone ścieki, spowodowały zły stan wód zalewu. Niemniej jednak systematyczne działania prowadzone od wielu lat na rzecz uporządkowania gospodarki ściekowej w gminie, przyczyniły się do poprawy jakości wody w Jeziorze Zegrzyńskim.

Wody Jeziora Zegrzyńskiego są wykorzystywane jako: zbiornik wody pitnej, a także jako zbiornik retencyjny, przeciwpowodziowy, energetyczny (elektrownia wodna w Dębem o mocy 20 MW) oraz do celów żeglugowych i rekreacyjnych.

Wody podziemne

Pod względem hydrogeologicznym gmina Serock należy do makroregionu Wschodni Niż Polski, który swoim zasięgiem obejmuje północno-wschodnią Polskę, na zachodzie po dolinę Wisły i Żuławy i dolne odcinki Wieprza i Pilicy na południu. Gmina Serock należy do obszarów posiadających zasoby wód podziemnych. Suma zasobów dyspozycyjnych wynosi 18 100 m/d, suma zasobów eksploatacyjnych ujęć wynosi 32 606 m/d.

1.7. Flora i fauna

Flora

Przeważającym typem lasu na obszarze gminy Serock są siedliska borowe, które pod wpływem warunków wodnych mogą przyjmować postać borów suchych, borów świeżych i wilgotnych lub borów bagiennych. Najczęściej występującym gatunkiem drzew w lasach jest sosna pospolita. Najstarsze drzewa z tego gatunku datuje się na ponad 150 lat, a wysokość niektórych sięga nawet 30 m. Często spotykany jest też dąb bezszypułkowy. Inne gatunki drzew występują tylko jako pojedyncze domieszki i nie odgrywają istotnej roli w tworzeniu drzewostanów leśnych. Wśród krzewów dominującymi gatunkami są: kruszyna, jarzębina i jałowiec. Rzadziej występujące gatunki to dereń i śliwa tarnina.

Wśród gatunków roślinności runa leśnego występują gatunki rzadkie i chronione: lilia złotogłów, żubrowka, miodownik melisowaty, dziurawiec skapolistny. Liczne są też gatunki mchów.

Pomniki przyrody

Na terenie gminy Serock zlokalizowane są liczne pomniki przyrody, których wykaz przedstawia poniższa tabela.

Tabela 1. Pomniki przyrody

Obiekt	Miejscowość	Nr działki	Opis otoczenia
dąb szypułkowy	Dębe	113/17	park na skraju doliny rzeki Narwi, drzewo rośnie na stromej skarpie
dąb szypułkowy		113/17	park na skraju skarpy doliny rzeki Narwi, drzewo rośnie w glebie naturalnej
dąb szypułkowy		113/17	park na skraju skarpy doliny rzeki Narwi
dąb szypułkowy		113/17	teren parku leśnego przy OSKSSiP, drzewo rośnie w gruncie rodzimym na skarpie
dąb szypułkowy		113/17	teren parku leśnego przy OSKSSiP, 20 m od parkingu, 10 m od ogrodzenia
dąb szypułkowy		113/17	przy chodniku w odległości 1 m, na terenie OSKSSiP
dąb szypułkowy		113/17	park leśny przy ośrodku szkoleniowym KSSiP, na krawędzi skarpy
jesion wyniosły	Jadwisin	27/2	na skraju osiedla przy drodze prowadzącej do rezerwatu Wąwóz Szaniawskiego po jej północnej stronie
sosna pospolita		27/2	w środku osiedla, w pasie zieleni między chodnikiem a drogą prowadzącą do rezerwatu Wąwóz Szaniawskiego
lipa drobnolistna		15	w alei po zachodniej stronie ul. Parkowej o nawierzchni przepuszczalnej
lipa drobnolistna		15	po zachodniej stronie skrzyżowania ul. Szaniawskiego i Parkowej
sosna pospolita		54/1	skarpa leśna w odległości 15 m od drogi prowadzącej przez Wąwóz Szaniawskiego po jej południowej stronie
sosna pospolita		54/1	skarpa leśna po jej południowej stronie drogi prowadzącej przez Wąwóz Szaniawskiego
dąb szypułkowy		23/18	skarpa, 15 m od drogi prowadzącej przez Wąwóz Szaniawskiego po jej północnej stronie
dąb szypułkowy		23/18	po północnej stronie drogi prowadzącej przez Wąwóz Szaniawskiego na stromej skarpie
dąb szypułkowy		23/18	w wąwozie po północnej stronie drogi prowadzącej przez Wąwóz Szaniawskiego

Obiekt	Miejscowość	Nr działki	Opis otoczenia
dąb szypułkowy		23/18	w wąwozie po północnej stronie drogi prowadzącej przez Wąwóz Szaniawskiego
dąb szypułkowy		23/18	w wąwozie po północnej stronie drogi prowadzącej przez Wąwóz Szaniawskiego
dąb szypułkowy		23/18	w wąwozie po północnej stronie drogi prowadzącej przez Wąwóz Szaniawskiego, drzewo rośnie na naturalnej glebie
dąb szypułkowy		23/18	skarpa wąwozu po północnej stronie drogi prowadzącej przez Wąwóz Szaniawskiego
dąb szypułkowy		23/18	na krawędzi skarpy po północnej stronie drogi prowadzącej przez Wąwóz Szaniawskiego
dąb szypułkowy		23/18	w wąwozie po północnej stronie drogi prowadzącej przez Wąwóz Szaniawskiego, drzewo rośnie w glebie naturalnej
dąb szypułkowy		23/18	w wąwozie po północnej stronie drogi prowadzącej przez Wąwóz Szaniawskiego
dąb szypułkowy		23/18	w wąwozie po północnej stronie drogi prowadzącej przez Wąwóz Szaniawskiego, drzewo rośnie w gruncie naturalnym
dąb szypułkowy		23/18	na krawędzi skarpy po północnej stronie drogi prowadzącej przez Wąwóz Szaniawskiego, drzewo rośnie w odległości około 1 m od krawędzi skarpy
sosna pospolita		54/1	teren lasu porastającego skarpe Narwii
sosna pospolita		54/1	teren lasu porastającego skarpe Narwii
głaz narzutowy		b.d.	przy drodze łączącej drogę krajową nr 61 z Jadwisinek i Zegrzynkiem, przy wjeździe do Wąwozu Szaniawskiego
dąb szypułkowy	Kania Nowa	170	przy głównej drodze biegnącej przez wieś, przy dawnym cmentarzu niemieckim
dąb szypułkowy	Karolino	71	drzewo na granicy działek rolnych, w odległości ok. 150 m od drogi Karolino-Borowa Góra po jej wschodniej stronie
głaz narzutowy		b.d.	na skraju kompleksu leśnego, ok. 150 m od drogi Warszawa-Serock
dąb szypułkowy	Karolino (Moczydło)	19	na ogrodzonej działce, wzdłuż ogrodzenia (od strony ścieżki leśnej), przy bramie wjazdowej, drzewo rośnie w glebie naturalnej
dąb szypułkowy		19	na ogrodzonej działce, wzdłuż ogrodzenia (od strony ścieżki leśnej), w rogu działki, drzewo rośnie w glebie naturalnej
dąb szypułkowy		17/6	w południowej części działki, przy ogrodzeniu działki sąsiadującej
sosna pospolita		17/1	w północnej części działki leśnej
sosna pospolita		17/6	w południowej części działki, przy ogrodzeniu działki sąsiadującej, drzewo w lesie
dąb szypułkowy		21/5	teren naturalny
dąb szypułkowy		21/5	drzewo rośnie na otwartym terenie, warunki siedliskowe naturalne

Obiekt	Miejscowość	Nr działki	Opis otoczenia	
dąb szypułkowy		21/8	pole, nieużytek	
lipa drobnolistna	Łacha	55	ogród, droga w odległości 1 m od drzewa	
lipa drobnolistna		55	ogród, droga w odległości 1 m od drzewa	
sosna pospolita	Serock	34/4	na poboczu, przy drodze asfaltowej	
dąb szypułkowy		1/1	teren Rezerwatu Jadwisin wzdłuż ulicy Konstantego Radziwiłła	
dąb szypułkowy		1/1	teren Rezerwatu Jadwisin wzdłuż ulicy Konstantego Radziwiłła	
dąb szypułkowy		1/1	teren Rezerwatu Jadwisin wzdłuż ulicy Konstantego Radziwiłła	
dąb szypułkowy		1/1	teren Rezerwatu Jadwisin wzdłuż ulicy Konstantego Radziwiłła	
dąb szypułkowy		89/6	na poboczu, przy drodze z trelinki	
sosna pospolita		34/4	na poboczu, przy drodze asfaltowej	
sosna pospolita		34/4	na poboczu, przy drodze asfaltowej	
jesion wyniosły		20	na skarpie zadrzewionej, niezabudowanej działki, na granicy z gruntami ornymi (od strony północno-zachodniej), drzewo rośnie na glebie naturalnej	
jesion wyniosły		20	na skarpie zadrzewionej, niezabudowanej działki, na granicy z gruntami ornymi (od strony północno-zachodniej), drzewo rośnie na naturalnej glebie	
głaz narzutowy		b.d.	na zieleńcu, w widłach ul. Wyzwolenia i ul. Warszawskiej	
dąb szypułkowy		Wola Kiełpińska	1/1	na granicy dep. Leśnictwa Zegrze i gruntów rolnych parafii
dąb szypułkowy			30/1	zieleniec przed wejściem na teren przykościelny
dąb szypułkowy	30/1		obok zabytkowego kościoła, po jego zachodniej stronie, na terenie ogrodu	
dąb szypułkowy	30/1		obok zabytkowego kościoła, po jego południowo-wschodniej stronie, na zieleńcu, w sąsiedztwie w odległości 1,5 - 5 m mur ogrodzenia	
dąb szypułkowy	30/1		zieleniec przed wejściem na teren przykościelny	
dąb szypułkowy	30/1		obok zabytkowego kościoła, po jego południowo-wschodniej stronie	
dąb szypułkowy	30/1		obok, zabytkowego kościoła, po jego południowo-wschodniej stronie, na terenie zieleńca, rośnie w glebie naturalnej	
dąb szypułkowy	30/1		obok zabytkowego kościoła, po jego wschodniej stronie, w odległości 1 m od muru kościoła	
lipa drobnolistna	Zegrze	82/2	w szpalerze drzew przy skrzyżowaniu dróg Warszawa-Ostrołęka-Dębe, po jego północno-zachodniej stronie	
lipa drobnolistna		82/2	w szpalerze drzew przy skrzyżowaniu dróg Warszawa-Ostrołęka-Dębe, po jego południowo-zachodniej stronie	

Obiekt	Miejscowość	Nr działki	Opis otoczenia
lipa drobnolistna		26	w szpalerze drzew, zarośnięte samosiewami Robini białej, przy skrzyżowaniu dróg Warszawa-Ostrołęka-Dębe, po jego północno-zachodniej stronie
lipa drobnolistna		26	w szpalerze drzew przy skrzyżowaniu dróg Warszawa-Ostrołęka-Dębe, po jego południowo-zachodniej stronie
dąb szypułkowy		111/230	wysoka skarpa Jeziora Zegrzyńskiego (po wschodniej stronie przeprawy mostowej), na wysokości szkoły
dąb szypułkowy		112/6	naturalne, skarpa ograniczona murem oporowym 1,5 m
dąb szypułkowy		112/6	skarpa
lipa drobnolistna		112/6	przy drodze wjazdowej prowadzącej do parku
dąb szypułkowy		112/6	naturalne, park obok pałacu
dąb szypułkowy		112/6	naturalne, park na krawędzi skarpy obok pałacu
dąb szypułkowy		112/6	naturalne, park obok pałacu, 20 m od domków kempingowych
dąb szypułkowy		112/6	naturalne, park obok pałacu, przed oficyną
dąb szypułkowy		112/6	naturalne, park obok pałacu, przed oficyną
dąb szypułkowy		112/6	na skarpie parku nad przystanią
żywnotnik zachodni		112/6	na trawniku przed frontem pałacu, nawierzchnie i miejsca do siedzenia w sąsiedztwie drzewa

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta i Gminy w Serocku

Fauna

Na terenie gminy Serock występują typowe dla zespołów leśnych, zbiorowisk wodnych i przywodnych oraz dla gospodarstw rolnych gatunki zwierząt. Na terenach przybrzeżnych Bugu i Narwi występują następujące gatunki zwierząt:

- łosie,
- jelenie,
- dziki,
- borsuki,
- bobry,
- bociany czarne,
- cietrzewie,
- czaple.

2. Sfera przestrzenna

2.1. Infrastruktura drogowa

Łączna długość sieci drogowej na terenie gminy Serock wynosi około 270 km (drogi publiczne i wewnętrzne). Na układ komunikacyjny gminy składają się następujące drogi:

1) drogi krajowe, o łącznej długości 22,4 km:

- nr 61 Warszawa – Augustów (Warszawa - Jabłonna - Legionowo - Serock – Różan Ostrołęka - Łomża - Grajewo - Augustów /droga 8 i 16, węzeł "Augustów"/Raczkki /węzeł "Raczkki"/ - Suwałki /węzeł "Suwałki południe"/);
- nr 62 Strzelno – Anusin (Strzelno - Kobylniki - Radziejów - Brześć Kujawski – Włocławek - Nowy Duninów - Płock - Wyszogród - Nowy Dwór Mazowiecki - Pomiechówek - Serock - Wierzbica - Wyszków - Łochów - Węgrów - Drohiczyn - Anusin /Droga 19/);

2) drogi wojewódzkie o łącznej długości 11,0 km:

- nr 632W Płońsk– Nasielsk – Dębe – Legionowo – Marki;
- nr 622W Chrcynno – Szadki;

Rysunek 5. Sieć dróg na terenie gminy Serock



Źródło: Opracowanie własne na podstawie www.serock.e-mapa.net

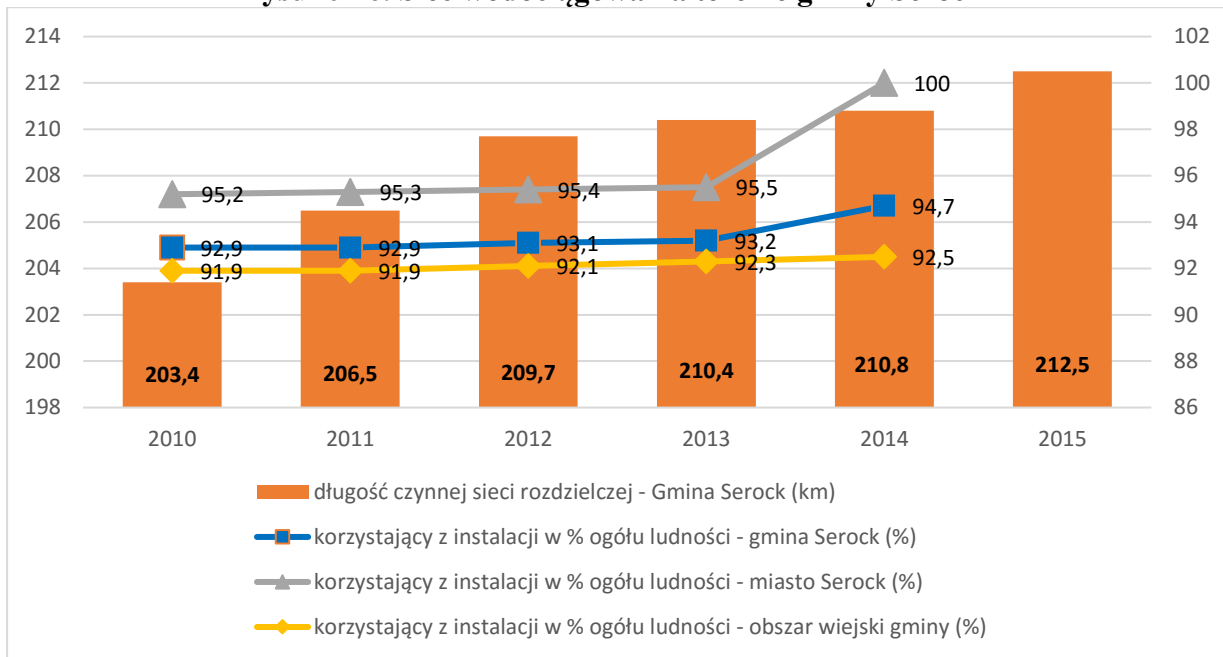
- 3) drogi powiatowe o łącznej długości 46, 3 km:
 - nr 1801W Zabłocie – Stanisławowo – do drogi 632W;
 - nr 1802W Zegrze – Dębe – Orzechowo;
 - nr 1803W Jachranka – Wola Kiełpińska;
 - nr 1804W Szadki – Borowa Góra;
 - nr 1805W Serock (ul. Nasielska) – Marynino – do drogi 622W;
 - nr 1806W droga przez wieś Marynino;
 - nr 1807W Karolino – Stasi Las;
 - nr 1808W Łacha – Gąsiorowo;
 - nr 1809W od drogi Nr 62 – Nowa Wieś (ul. Serocka) – Kania Polska;
 - nr 1821W od drogi 622W – Zalesie Borowe – granica powiatu;
- 4) drogi gminne, o łącznej długości około 122,5 km – ponad połowa dróg gminnych posiada nawierzchnię asfaltową, około 40% ma nawierzchnię gruntową, natomiast pozostałe drogi mają nawierzchnię betonową oraz tłuczniową;
- 5) drogi wewnętrzne, o długości ok. 68 km. Są to zarówno drogi powszechnego korzystania, jak i drogi prywatne, które powstają na skutek podziałów geodezyjnych gruntów.

2.2. Infrastruktura techniczna

Sieć wodociągowa

Długość czynnej sieci rozdzielczej na terenie gminy Serock w 2015 r. wynosiła 212,5 km (w tym miasto 35,5 km), co stanowi przyrost o 9,1 km w porównaniu do roku 2010. Skutkowało to wzrostem udziału korzystających z instalacji w ogólnej liczbie ludności, osiągając poziom 100% w mieście (wzrost o 4,8 p.p. w 2014 roku w porównaniu z rokiem 2010). Nieco niższy wzrost (z 92,9% do 94,7%) odnotowano dla obszaru całej gminy, ponieważ tereny wiejskie cechuje wzrost jedynie o 0,6 p.p. udziału korzystających z instalacji w ogólnej liczbie ludności. Niemniej jednak, poziom powyżej 90% (stan na 2014 r.) dla gminy miejsko-wiejskiej można uznać za bardzo wysoki. Liczba przyłączy do sieci wodociągowej budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania w 2015 roku wynosiła z kolei 3747 (w tym 1212 na terenie miasta).

Rysunek 6. Sieć wodociągowa na terenie gminy Serock

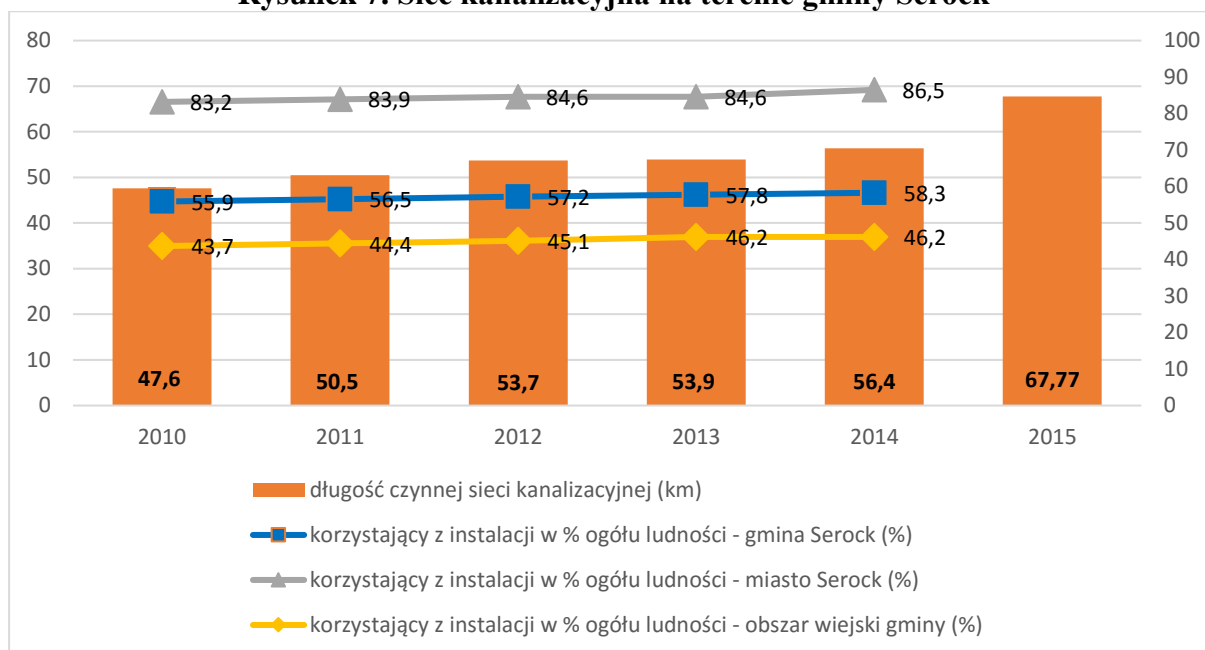


Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego
 *brak danych za 2015 rok odnośnie liczby korzystających z sieci wodociągowej

Sieć kanalizacyjna

W 2015 r. długość sieci kanalizacyjnej na terenie gminy Serock wynosiła 67,77 km (sieć grawitacyjna i grawitacyjno-tłoczna). Na przestrzeni analizowanego okresu długość ta wzrosła o 20,17 km. Tym samym odnotowano wzrost udziału korzystających z kanalizacji w ogólnej liczbie ludności na terenie całej gminy o 13,3% w 2014 roku w zestawieniu z rokiem 2010. W roku 2010 z sieci kanalizacyjnej korzystało 55,9% ludności, natomiast w roku 2014 - 58,3%. Nieco większy był wzrost dla terenów wiejskich gminy – 16,4%, niż dla obszaru miasta – 9,7% p.p. Ponadto, w gminie Serock w 2015 roku odnotowano 1450 szt. przyłączy kanalizacyjnych.

Rysunek 7. Sieć kanalizacyjna na terenie gminy Serock



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego
 *brak danych za 2015 rok odnośnie liczby korzystających z sieci kanalizacyjnej

Sieć gazowa

Za dystrybucję gazu oraz eksploatację sieci gazowej na obszarze gminy Serock odpowiada Mazowiecka Spółka Gazownictwa Sp. z o.o. Oddział Zakład Gazowniczy Warszawa.

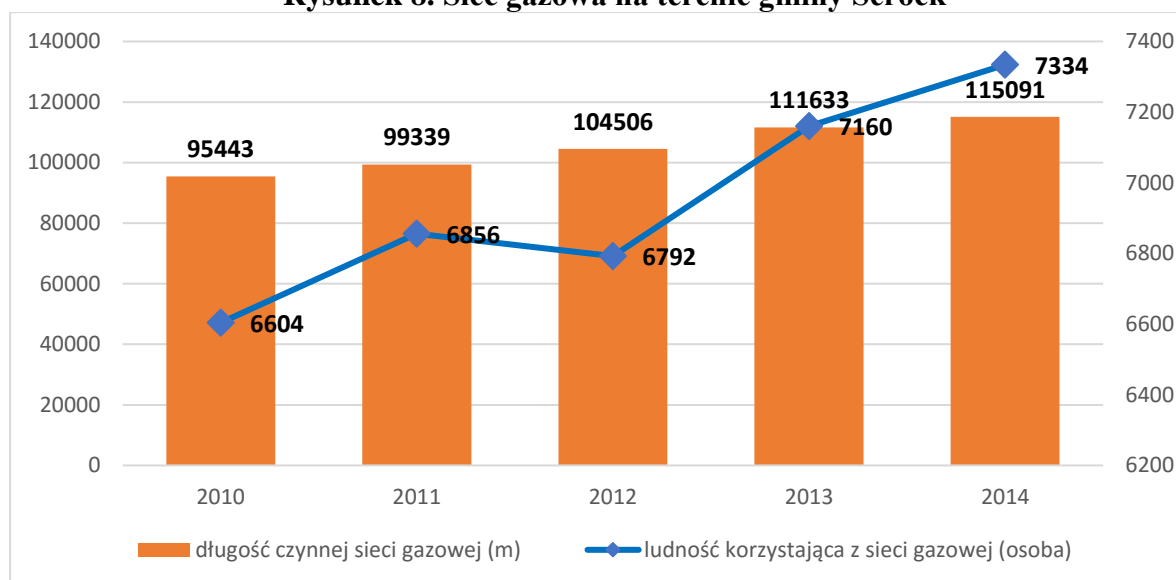
Sieć gazownicza na terenie gminy Serock jest dość dobrze rozwinięta i zaopatrywana w gaz poprzez gazociąg wysokiego ciśnienia 2x500 mm z odgałęzienia Rembelszczyzna – Włocławek–Gdańsk. Stacja gazowa zlokalizowana jest w miejscowości Dębe.

Inwestycje planowane do realizacji z zakresu infrastruktury gazowej obejmują rozbudowę sieci wynikającą z potrzeb przyłączeniowych zgłaszanych przez mieszkańców. Barię naturalną przy rozbudowie sieci gazowej jest rzeka Narew oraz przeprawa przez nią. Z tego powodu sołectwa zlokalizowane po wschodniej stronie rzeki Narew, tj.: Łacha, Gąsiorowo, Kania Nowa, Kania Polska, Nowa Wieś i Cupel, nie są zgazyfikowane i priorytetem z zakresu rozbudowy sieci gazowniczej powinny być działania skierowane na umożliwienie mieszkańcom ww. miejscowości korzystania z instalacji sieci gazowej.

Warto zauważyć, że rozbudowa sieci gazowej na terenie gminy Serock w poprzednich latach odbywała się dość dynamicznie. Na przestrzeni 5 lat długość sieci gazowej zwiększyła się o prawie 20 tys. m. (20,6%). Zwiększeniu uległa również liczba ludności korzystającej

z sieci gazowej. W 2010 roku z sieci gazowej korzystało 6 604 mieszkańców gminy, co stanowiło 51,62% ogółu mieszkańców. W roku 2014 z sieci gazowej korzystało o 730 osób więcej (o 11,1%) niż w roku 2010.

Rysunek 8. Sieć gazowa na terenie gminy Serock



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

*brak danych za 2015 rok

2.3. Gospodarka odpadami

Na terenie gminy zlokalizowane jest gminne składowisko odpadów komunalnych w Dębem, którego zarządcą jest Miejsko-Gminny Zakład Gospodarki Komunalnej. Składowisko o powierzchni 1,2 ha oraz pojemności 80 000 m³ obecnie jest nieczynne i przewidziane do zamknięcia i rekultywacji.

Od lat na terenie gminy Serock prowadzona jest selektywna zbiórka odpadów podlegających recyklingowi. Do 2009 roku zbiórka odpadów była w całości finansowana z Gminnego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, a obecnie z budżetu gminy. Równie efektywnie funkcjonuje system zbiórki odpadów niebezpiecznych (przeterminowanych leków, zużytych baterii). Od 2008 roku wprowadzony został system zbiórki zużytego sprzętu AGD i RTV oraz system odbioru odpadów wielkogabarytowych sprzed posesji położonych na terenie gminy Serock.

Od 1 lipca 2013 roku na terenie gminy istnieje Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK). Punkt ten znajduje się na terenie Miejsko-Gminnego Zakładu

Gospodarki Komunalnej w Serocku, przy ulicy Nasielskiej 21. Jest to miejsce, w którym właściciele nieruchomości, poprzednio uiszczywszy opłatę za odbiór i zagospodarowanie odpadów, mogą zostawić również różne rodzaje odpadów selektywnie zbieranych oraz problematycznych.

Na przestrzeni badanego okresu największą ilość odpadów komunalnych odnotowano w 2013 roku, tj. 2782,46 t. Od roku 2010 liczba ta wzrosła o 17,2%, natomiast w 2014 roku obserwujemy spadek ogólnej liczby odpadów komunalnych o 276,96 t (prawie 10%). Inaczej kształtowała się ilość odpadów komunalnych pochodzących z gospodarstw domowych, ponieważ najmniej odnotowuje się właśnie w 2013 roku – 1498,8 t. W pozostałych okresach liczba ta wynosiła około 1800 t, z wyjątkiem 2012 roku, kiedy wzrosła do 2092,22 t.

Tabela 2. Odpady komunalne na terenie gminy Serock

Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013	2014
ogółem (t)	2373,73	2379,45	2549,20	2782,46	2505,50
ogółem na 1 mieszkańca (kg)	187,9	184	191,8	205,7	181,8
z gospodarstw domowych (t)	1797,81	1850,62	2092,22	1498,8	1847,5
odpady z gospodarstw domowych przypadające na 1 mieszkańca (kg)	142,3	143,1	157,4	110,8	134,0

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego
**brak danych za 2015 rok*

2.4. Gospodarka mieszkaniowa

Analiza zasobów mieszkaniowych gminy Serock, na przestrzeni lat 2010-2014, wykazuje tendencję wzrostową we wszystkich badanych kategoriach. W 2014 roku liczba mieszkań na terenie gminy wyniosła 5295, co stanowiło wzrost o 561 mieszkań w porównaniu z rokiem 2010. Skutkowało to zwiększeniem powierzchni użytkowej mieszkań, która wynosiła wówczas 72 071 m². W badanym okresie więcej mieszkań wyposażonych było w instalacje sanitarno-techniczne, co prezentuje tabela nr 3. Przedstawione dane świadczą o wysokim potencjale rozwojowym gospodarki mieszkaniowej gminy, na co wpływ ma również dodatnie saldo migracji w ostatnich latach, skutkujące wzrostem liczby ludności w gminie Serock.

Tabela 3. Zasoby mieszkaniowe na terenie gminy Serock

Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013	2014
Mieszkania	4 734	4 894	5 036	5 185	5 295
Izby	20 263	21 160	21 984	22 770	23 373
Powierzchnia użytkowa mieszkań (m²)	442 087	462 342	481 887	499 994	514 158
wodociąg	4 591	4 751	4 893	5 042	5 152
ustęp splukiwany	4 480	4 640	4 782	4 931	5 041
łazienka	4 362	4 522	4 664	4 813	4 923
centralne ogrzewanie	3 945	4 105	4 247	4 396	4 506
gaz sieciowy	2 412	2 493	2 551	2 627	2 685

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego
**brak danych za 2015 rok*

Pod względem przeciętnej powierzchni użytkowej mieszkania gmina Serock znacząco przewyższa województwo mazowieckie oraz Polskę. Nieco mniejszą różnicę odnotowano pomiędzy Serockiem a powiatem legionowskim. Większa jest również przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania w przeliczeniu na jednego mieszkańca - o 4,2 m² w porównaniu z powiatem legionowskim, 7,9 m² z województwem mazowieckim oraz 10,3 m² z wartością wskaźnika dla kraju. O 2 mieszkania więcej przypada na 1000 mieszkańców na terenie gminy Serock w porównaniu z powiatem legionowskim oraz o 17,6 w porównaniu z krajem. Większą liczbą mieszkań w przeliczeniu na 1000 mieszkańców charakteryzuje się jedynie województwo mazowieckie, wyprzedzając Serock o 25,2 mieszkania.

Tabela 4. Zasoby mieszkaniowe - wskaźniki dla Serocka na tle powiatu, województwa i kraju w roku 2014

Wyszczególnienie	Serock	Powiat legionowski	Województwo mazowieckie	Polska
przeciętna powierzchnia użytkowa 1 mieszkania	97,1	86,6	71,7	73,4
przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania na 1 osobę	37	32,8	29,1	26,7
mieszkania na 1000 mieszkańców	381	379	406,2	363,4

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego
**brak danych za 2015 rok*

3. Sfera społeczna

3.1. Sytuacja demograficzna

Analizując dane dotyczące liczby mieszkańców gminy Serock zauważyć można tendencję wzrostową we wszystkich badanych latach. Na przestrzeni lat 2010-2015 liczba mieszkańców gminy wzrosła o 1252 osoby, co stanowi 10,2%. Największy wzrost liczby mieszkańców odnotowano w następujących miejscowościach: Jadwisin – 167, Borowa Góra – 123, Stasi Las – 120, Marynino - 85 oraz w mieście Serock – 216. Jedynie na Osiedlu Zegrze oraz w miejscowości Zabłocie został odnotowany spadek liczby ludności, liczba mieszkańców zmalała tam o odpowiednio 94 i 4 osoby.

Tabela 5. Liczba ludności poszczególnych miejscowości wg stałego miejsca zameldowania

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Święcienica	40	40	41	42	45	48
Zalesie Borowe	38	42	47	49	58	58
Cupel	56	59	56	60	63	62
Nowa Wieś	65	73	72	78	79	82
Wola Kiełpińska	76	76	80	82	83	79
Kania Polska	87	101	106	103	104	108
Ludwinowo Dębskie	89	95	102	113	116	117
Bolesławowo	91	91	98	104	104	103
Dębinki	94	98	94	94	102	102
Guty	107	108	110	112	111	109
Szadki	118	120	127	128	128	131
Kania Nowa	130	143	154	163	169	170
Łacha	161	171	175	175	177	180
Stanisławowo	154	161	161	161	165	164
Gąsiorowo	162	164	171	170	178	174
Zabłocie	157	160	162	159	158	153
Wola Smolana	158	165	166	167	172	172
Marynino	261	283	300	310	333	346
Karolino	260	269	280	299	302	301
Ludwinowo Zegrzyńskie	299	319	330	331	338	358
Izbica	316	321	331	348	361	376

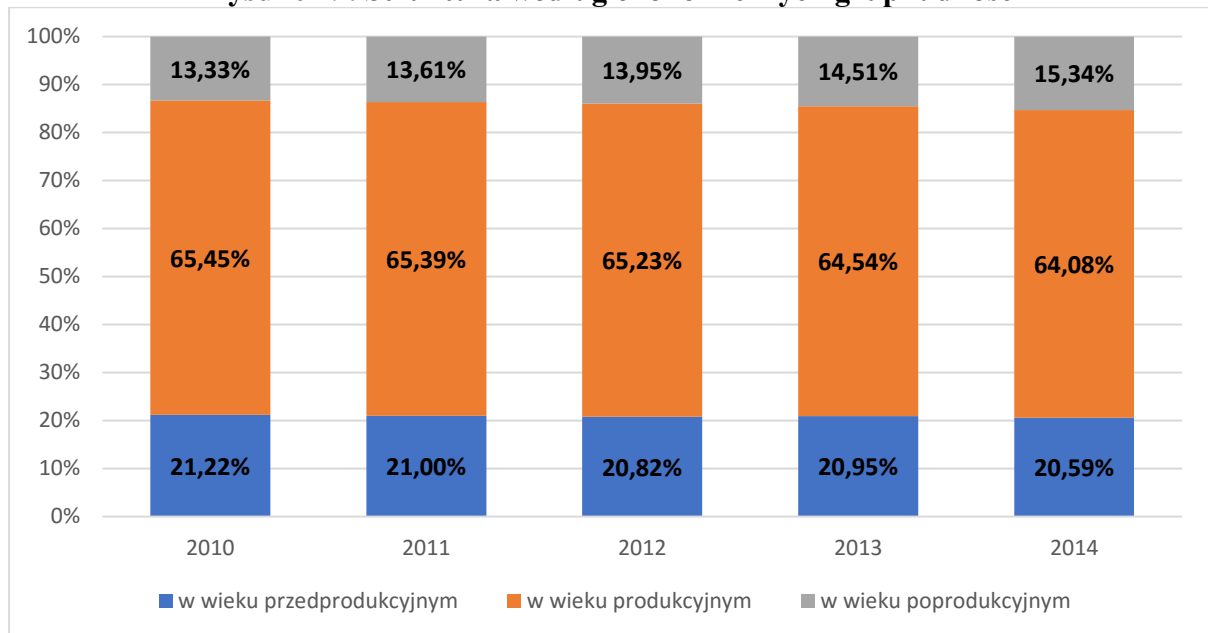
	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Skubianka	337	340	344	365	373	375
Dosin	376	379	401	417	428	428
Dębe	436	445	454	464	467	478
Wierzbica	547	553	565	578	581	587
Stasi Las	579	616	639	673	687	699
Borowa Góra	680	719	751	769	802	803
Jachranka	724	737	757	766	784	798
Jadwisin	726	761	785	832	871	893
Osiedle Zegrze	1125	1100	1071	1058	1042	1031
Serock	3837	3901	3962	3998	4003	4053
RAZEM	12286	12610	12892	13168	13384	13538

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta i Gminy w Serocku

Struktura według ekonomicznych grup ludności

Struktura mieszkańców gminy według ekonomicznych grup ludności w 2010 roku przedstawiała się następująco: 21,22% stanowiły osoby w wieku przedprodukcyjnym, 65,45% – produkcyjnym, 13,33% – poprodukcyjnym. W następnych latach odnotowany został spadek liczby mieszkańców w wieku przedprodukcyjnym oraz produkcyjnym, wraz ze wzrostem udziału ludności w wieku poprodukcyjnym. W 2014 roku liczby te kształtowały się następująco: 20,59% wynosił udział ludności w wieku przedprodukcyjnym (spadek o 0,63 p. p.), 64,08% – udział ludności w wieku produkcyjnym (spadek o 1,37 p. p.), 15,34% – udział ludności w wieku poprodukcyjnym (wzrost o 2,01 p. p.). Dane opisujące zmiany w strukturze ekonomicznej grup ludności w gminie Serock na przestrzeni lat 2010-2014 przedstawia rysunek 9.

Rysunek 9. Struktura według ekonomicznych grup ludności

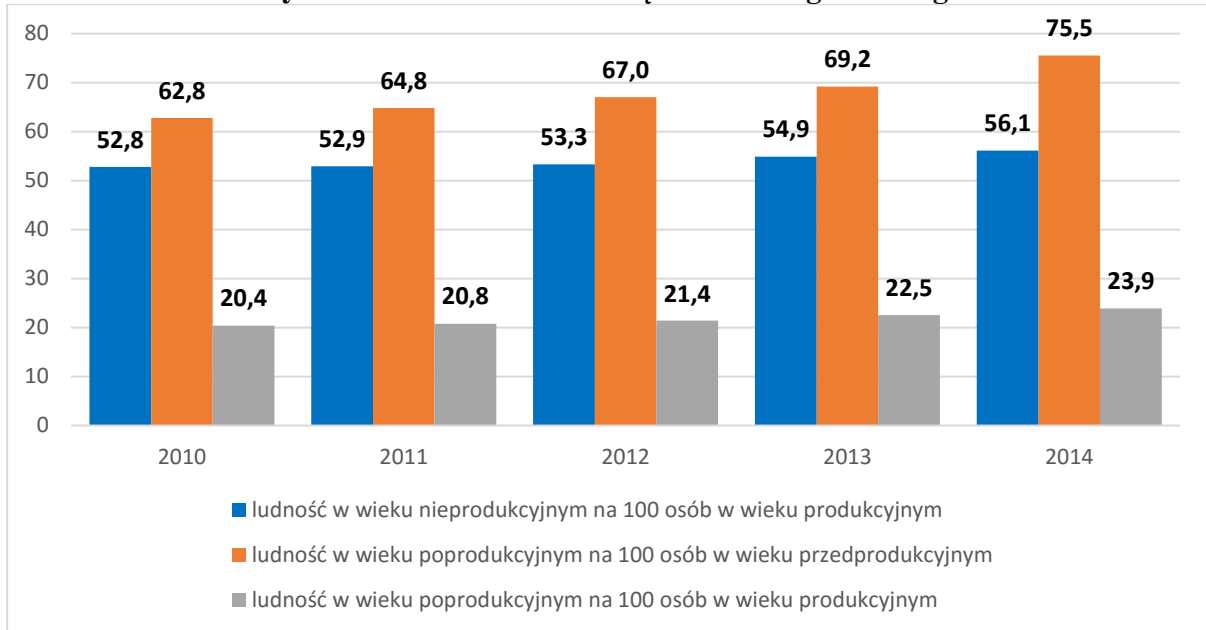


Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego
*brak danych za 2015 rok

Zmiany ekonomicznej struktury ludności na terenie gminy Serock świadczą o starzeniu się społeczeństwa (wspomniane zjawisko jest zgodne trendem ogólnokrajowym). Najbardziej niepokojącą zmianą jest znaczny wzrost liczby ludności w wieku poprodukcyjnym przypadającej na 100 osób w wieku przedprodukcyjnym. Na przestrzeni zaledwie kilku lat wartość tego wskaźnika wzrosła z 62,8 do 74,5. Wzrost liczby ludności w wieku poprodukcyjnym nie jest zjawiskiem negatywnym, ponieważ wpływ na to może mieć lepsza jakość życia i ochrona zdrowia, natomiast z dużym spadkiem liczby osób w wieku przedprodukcyjnym wiążą się zagrożenia, które mogą wystąpić w przyszłości, w szczególności:

- zmniejszenie się liczby pracujących, skutkujące zmniejszeniem wpływów do budżetu gminy;
- negatywne tendencje demograficzne, przede wszystkim, spadek liczby ludności;
- obciążenie budżetu, wynikające z coraz większej liczby osób starszych;
- negatywny wpływ na potencjał kapitału ludzkiego gminy.

Rysunek 10. Wskaźnik obciążenia demograficznego



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego
*brak danych za 2015 rok

Ruchy migracyjne

Ruchy migracyjne na terenie gminy Serock to przede wszystkim ruchy wewnętrzne. Saldo migracji zagranicznych ma bardzo niski wpływ na zmianę liczby ludności w gminie, dlatego też w dalszej analizie uwzględnione zostaną wyłącznie zameldowania i wymeldowania w ruchu wewnętrznym. Wewnętrzne ruchy migracyjne na terenie gminy Serock w latach 2010-2014 cechują się znacznie większą liczbą zameldowań niż wymeldowań. Wysoki poziom salda migracji wskazuje, iż gmina stanowi atrakcyjne miejsce zamieszkania. Co prawda, z roku na rok poziom ten maleje, z jednoczesnym zmniejszeniem liczby zameldowań oraz zmieniającą się liczbą wymeldowań. Spadek liczby zameldowań w 2014 roku w stosunku do roku 2010 wyniósł 19,7 %, natomiast spadek liczby wymeldowań wyniósł 9,4% , niemniej jednak saldo migracji przyjmuje wartości dodatnie.

Tabela 6. Ruchy migracyjne na terenie gminy Serock

Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013	2014
zameldowania w ruchu wewnętrznym ogółem	478	445	410	388	384
zameldowania z zagranicy	3	7	6	2	1
wymeldowania w ruchu wewnętrznym	182	160	139	139	165
wymeldowania za granicę	1	0	3	3	2
saldo migracji wewnętrznych	296	285	271	249	219
saldo migracji zagranicznych	2	7	3	-1	-1

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego
*brak danych za 2015 rok

Analizując liczbę urodzeń żywych na przestrzeni lat 2010-2015 należy zauważyć, że najwięcej urodzeń miało miejsce w roku bazowym. Znaczny spadek zauważyć można w roku 2015 (w porównaniu do 2010 roku o 27). W roku 2012 w porównaniu do roku 2011 zaobserwowano wzrost liczby urodzeń.

Liczba zgonów w analizowanym okresie wzrasta w każdym roku. Na przestrzeni lat 2010-2015 wzrost ten wyniósł 33 osoby, mimo to w roku 2014 nadal utrzymała się dodatnia wartość wskaźnika przyrostu naturalnego.

Tabela 7. Ruchy naturalne mieszkańców Serocka

Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Urodzenia żywe						
Ogółem	159	137	148	141	137	132
Mężczyźni	84	68	87	88	67	64
Kobiety	75	69	61	53	70	68
Zgony ogółem						
Ogółem	98	104	111	108	115	131
Mężczyźni	56	57	58	61	63	70
Kobiety	42	47	53	47	52	61
Przyrost naturalny						
Ogółem	61	33	37	33	22	1
Mężczyźni	28	11	29	27	4	-6
Kobiety	33	22	8	6	18	7

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta i Gminy w Serocku

3.2. Pomoc społeczna

Podstawowe zadania gminy z zakresu pomocy społecznej to pomoc osobom, które nie potrafią sobie poradzić w przezwyciężeniu trudnych sytuacji życiowych oraz zapobieganie patologiom społecznym. Realizacja tych zadań możliwa jest poprzez:

- wsparcie finansowe;
- wsparcie rzeczowe;
- udzielanie schronienia;
- świadczenie usług opiekuńczych;
- poradnictwo specjalistyczne i inne.

Jednostką świadczącą usługi w wyżej wymienionym zakresie na terenie gminy Serock jest Ośrodek Pomocy Społecznej w Serocku. Poniższa tabela zawiera katalog powodów, dla których określonej liczbie mieszkańców gminy Serock udzielona została pomoc społeczna w latach 2010-2015.

Tabela 8. Liczba rodzin i osób w rodzinach objętych pomocą społeczną z następujących powodów trudnej sytuacji życiowej

Powód trudnej sytuacji życiowej	Liczba osób w rodzinie					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Ubóstwo	626	1291	967	622	680	656
Sieroctwo	0	0	0	1	1	1
Bezdomność	2	2	6	17	18	9
Potrzeba ochrony macierzyństwa	45	0	0	0	0	1
Bezrobocie	179	389	616	561	680	457
Niepelnosprawność	90	190	139	169	178	167
Długotrwała lub ciężka choroba	52	174	139	246	223	187
Bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych,	165	102	139	171	170	150
<i>w tym rodziny wielodzietne</i>	113	42	96	79	86	70
Przemoc w rodzinie	19	6	19	11	5	4
Alkoholizm	243	233	313	294	191	238
Narkomania	0	0	1	2	2	0
Trudności w przystosowaniu do życia po zwolnieniu z zakładu karnego	1	6	2	7	11	0
Zdarzenie losowe	7	9	4	5	5	4

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Ośrodka Pomocy Społecznej w Serocku

W 2015 roku najczęściej udzielaną formą pomocy społecznej były świadczenia pieniężne, przyznano je 698 osobom. Z kolei świadczenia rzeczowe przyznano 333 osobom. Od 2011 roku liczba przyznawanych świadczeń pieniężnych charakteryzowała się zmiennymi wartościami. W 2011 roku liczba osób, którym przyznano pomoc pieniężną była ponad trzykrotnie niższa niż w roku 2015. Z kolei liczba osób, którym udzielono rzeczowej formy pomocy społecznej w analizowanym okresie utrzymywała się na porównywalnym poziomie, z wyjątkiem 2012 roku, kiedy to pomoc rzeczową udzielono aż 456 osobom. W latach 2011 - 2015 znacząco wzrosła liczba udzielonych schronień, z 1 w roku 2011 do 13 w roku 2014, a następnie w roku 2015 zmniejszyła się do 8. Na porównywalnym poziomie kształtowała się liczba osób, którym świadczone usługi opiekuńcze. Na przestrzeni lat 2011-2014 odnotowano duży spadek liczby rodzin objętych pracą socjalną, z 515 w 2011 roku do 309 w roku 2014, która w roku 2015 ponownie wzrosła.

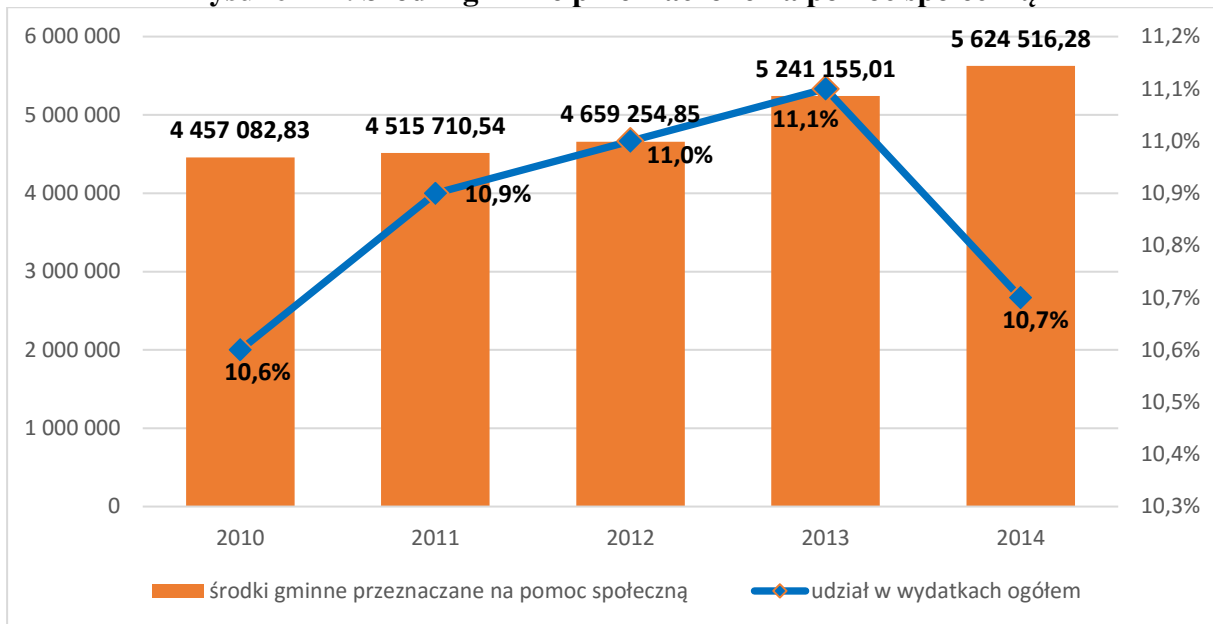
Tabela 9. Formy udzielonej pomocy społecznej

Forma pomocy	Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenie				
	2011	2012	2013	2014	2015
Pieniężne	215	301	479	701	698
Rzeczowe	378	456	308	365	333
Schronienie	1	6	12	13	8
usługi opiekuńcze	31	31	29	34	32
specjalistyczne usługi opiekuńcze	2	2	2	4	3
Forma pomocy	Liczba rodzin				
praca socjalna	515	278	308	309	409

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Ośrodka Pomocy Społecznej w Serocku

W każdym roku na przestrzeni lat 2010-2014 odnotowuje się zwiększenie wydatków przeznaczanych na pomoc społeczną. W 2014 roku na pomoc społeczną przeznaczono o 1 167 433,45 zł więcej niż w roku 2011. Warto jednak podkreślić, iż faktyczny wzrost środków gminnych przeznaczonych na pomoc społeczną, prawie nie zmienił ich udziału w wydatkach z budżetu gminy ogółem.

Rysunek 11. Środki gminne przeznaczone na pomoc społeczną



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta i Gminy w Serocku
*brak danych za 2015 rok

W gminie Serock realizowane są, z inicjatywy Burmistrza Miasta i Gminy, dwa programy osłonowe:

- Program „Serocka Karta Dużej Rodziny 3+” – skierowany do rodzin wielodzietnych (3 i więcej dzieci). Rodzinom objętym wspomnianych Programem przysługują ulgi w wysokości 50% opłat (ulgi dla rodzin niezalegających z bieżącymi opłatami):
 - za czynsz mieszkaniowy w lokalach wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu gminy;
 - za dostarczanie wody;
 - za gospodarowanie odpadami komunalnym;
 - za świadczenia samorządowych przedszkoli publicznych w zakresie przekraczającym podstawę programową;
 - za bilety wstępu na imprezy organizowane przez Ośrodek Kultury i Ośrodek Sportu i Rekreacji;

oraz jednorazowy dodatek na każde dziecko na rozpoczęcie roku szkolnego (100 zł) i miesięczny dodatek na dojazd do szkoły ponadgimnazjalnej znajdującej się poza stałym miejscem zamieszkania (50 zł).

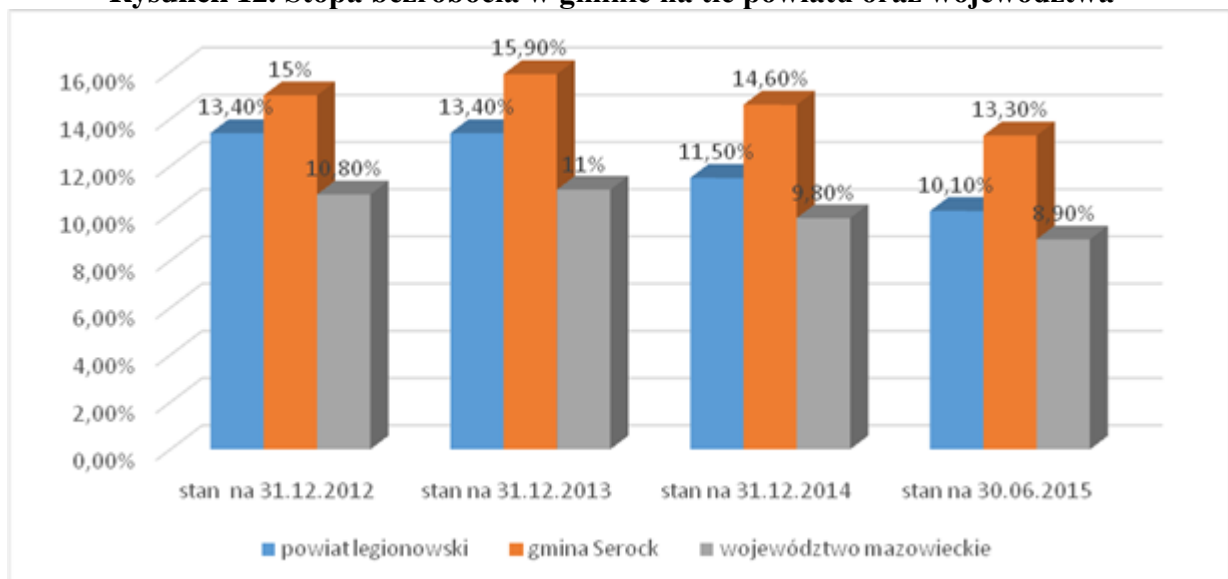
- Program w zakresie zmniejszania wydatków poniesionych na leki przez mieszkańców Miasta i Gminy Serock – skierowany do osób legitymujących się orzeczeniem o stopniu

niepełnosprawności lub orzeczeniem o niezdolności do pracy lub zaświadczeniem o chorobie przewlekłej, których miesięczne wydatki na leki przekraczają wartość 100 zł. Uprawnionymi do otrzymania wsparcia są osoby, których dochody nie przekraczają 200% kryterium dochodowego obowiązującego w pomocy społecznej.

3.3. Bezrobocie

Jedną z największych barier rozwoju społeczno-gospodarczego jednostki administracyjnej jest wysoki poziom bezrobocia. Bezrobocie powoduje spowolnienie wzrostu gospodarczego oraz obciążenie finansów publicznych wzrastającymi wydatkami na pomoc społeczną. Konsekwencją wysokiego bezrobocia może być zwiększenie procesu migracji wśród najbardziej aktywnej i mobilnej części społeczeństwa. Wzrost gospodarczy w Polsce w ostatnich latach przyczynił się do zmniejszenia stopy bezrobocia, chociaż dla wielu miejscowości, zwłaszcza mniejszych, problem braku miejsc pracy nadal jest aktualny. Sytuacja dotycząca stanu bezrobocia w gminie Serock przedstawia się dość optymistycznie, uwzględniając duży wzrost liczby ludności z jednoczesnym spadkiem stopy bezrobocia. Poniższy wykres przedstawia zmianę stopy bezrobocia w gminie Serock od końca 2012 roku do drugiej połowy 2015, na tle powiatu i województwa.

Rysunek 12. Stopa bezrobocia w gminie na tle powiatu oraz województwa



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta i Gminy w Serocku

Na przestrzeni badanego okresu różnice między liczbą bezrobotnych kobiet i mężczyzn są niewielkie. Inaczej kształtuje się sytuacja przy podziale bezrobotnych według takich kryteriów jak: wykształcenie, staż pracy, wiek oraz czas pozostawania bez pracy. Osoby z wykształceniem podstawowym lub bez stażu pracy znajdują się w najgorszej sytuacji i stanowią większość wśród wszystkich osób bezrobotnych na terenie gminy. Trudniejsza jest również aktywizacja zawodowa takich osób, ponieważ wymaga to dodatkowych nakładów na szkolenia lub organizacje staży i praktyk zawodowych. Zdecydowana część grupy bezrobotnych bez wykształcenia pozostaje bez pracy powyżej 1 roku, co negatywnie wpływa na ich sytuację jako osób poszukujących pracy.

Analizując dane Powiatowego Urzędu Pracy w Legionowie, dotyczące struktury wiekowej bezrobotnych zauważyć można, że bezrobotnych w wieku poniżej 25 lat jest mniej niż bezrobotnych w wieku powyżej lat 50. Należy również zwrócić uwagę na zwiększającą się różnicę między tymi grupami. Zdecydowanie szybciej zmniejsza się liczba osób bezrobotnych poniżej 25 roku życia, co może być spowodowane m.in. większą mobilnością tej grupy w poszukiwaniu pracy. Szczegółowe dane dotyczące struktury bezrobotnych zawarte są w tabeli 10.

Tabela 10. Liczba bezrobotnych na terenie gminy Serock

Wyszczególnienie	stan na 31.12.2012	stan na 31.12.2013	stan na 31.12.2014	stan na 31.12.2015
liczba bezrobotnych w gminie Serock	602	725	711	577
mężczyźni	297	367	362	275
kobiety	305	358	349	302
w tym: bezrobotni w szczególnej sytuacji (tj. bez wykształcenia lub bez stażu pracy)	116	140	129	101
w tym: bezrobotni do 25 roku życia	114	157	127	96
w tym: bezrobotni powyżej 50 roku życia	150	182	192	168
w tym: długotrwale bezrobotni (tj. pozostający w rejestrze powyżej 1 roku)	256	333	366	316

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta i Gminy w Serocku

3.4. Służba zdrowia

Usługi z zakresu opieki zdrowotnej na terenie Gminy świadczone są przez dwie placówki opieki zdrowotnej oraz cztery apteki. Do placówek opieki zdrowotnej znajdujących się na terenie gminy należą:

1. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Serocku Przychodnia w Serocku ul. A.A. Kędzierskich 2 05-140 Serock; Przychodnia w Dębem – Dębe 38, 05-140 Serock; utworzony Uchwałą Rady Miejskiej w Serocku Nr 196/XXVIII/2000 z dnia 26 kwietnia 2000 r., składa się z następujących komórek organizacyjnych:
 - poradnie lekarza podstawowej opieki zdrowotnej (POZ);
 - poradnia położniczo-ginekologiczna;
 - poradnia stomatologiczna;
 - pracownia fizjoterapii;
 - gabinety pielęgniarki POZ;
 - gabinety zabiegowe;
 - gabinety promocji zdrowia;
 - gabinety położnej POZ;
 - gabinety profilaktyki zdrowotnej i pomocy przedlekarskiej w szkołach na terenie Gminy Serock.

2. Centrum Medyczne Goldenmed, ul. Pułtуска 53D, 05-140 Serock; jest nowoczesną placówką medyczną (podmiotem prywatnym), która świadczy usługi z zakresu opieki zdrowotnej oraz wykonuje szereg badań laboratoryjnych. W ramach placówki została utworzona oddzielna jednostka pediatryczna zatrudniająca specjalistów z zakresu leczenia chorób dziecięcych (chirurg, ortopeda, dermatolog, kardiochirurg, neurolog, okulista i inni).

3.5. Oświata

Na terenie gminy Serock funkcjonują następujące placówki oświatowe, dla których organem prowadzącym jest gmina Serock:

- Samorządowe Przedszkole im. Krasnala Hałabały w Serocku;

- Samorządowe Przedszkole w Zegrzu;
- Szkoła Podstawowa im. J. Szaniawskiego w Jadwisinie;
- Szkoła Podstawowa im. M. Kopernika w Serocku;
- Gimnazjum im. R. Traugutta w Serocku;
- Zespół Szkolno-Przedszkolny w Woli Kiełpińskiej, w skład którego wchodzi:
 - Przedszkole w Woli Kiełpińskiej;
 - Szkoła Podstawowa im. W. Zglenickiego w Woli Kiełpińskiej;
 - Gimnazjum im. W. Zglenickiego w Woli Kiełpińskiej;
- Zespół Szkół w Zegrzu, w skład którego wchodzi:
 - Szkoła Podstawowa im. Wojska Polskiego w Zegrzu;
 - Gimnazjum im. K.M Radziwiłła w Zegrzu.

Usługi z zakresu edukacji przedszkolnej świadczą również niepubliczne placówki wychowania przedszkolnego:

- Niepubliczne Przedszkole "Muzyczka" w Stasim Lesie;
- Niepubliczne Przedszkole "Wesołe Skrzaty" w Serocku;
- Niepubliczny Integracyjny Punkt Przedszkolny TPD "Uniwersytet Malucha" w Serocku.

W Serocku znajduje się także placówka oświatowa, dla której organem prowadzącym jest powiat legionowski. Jest to Powiatowy Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych. Szkoła oferuje naukę w technikum (o profilach: technik żywienia i usług gastronomicznych, technik eksploatacji portów i terminali, technik hotelarstwa, technik logistyki) lub zasadniczej szkole zawodowej (w zawodzie kucharz i oddziały wielozawodowe).

Liczba placówek oświatowych wynika z zapotrzebowania na usługi edukacyjne na poszczególnych etapach kształcenia, będące odzwierciedleniem sytuacji demograficznej w gminie, która z kolei powoduje zmiany w liczbie uczniów. Część placówek, składających się na bazę oświatową gminy Serock, znajduje się jednak w złym stanie technicznym, wymagają one podjęcia prac modernizacyjnych. Z kolei, w celu poprawy warunków w jakich organizowane są zajęcia wychowania fizycznego niezbędna będzie rozbudowa infrastruktury sportowej. Zmianę liczby uczniów we wszystkich publicznych placówkach oświatowych na przestrzeni lat 2009-2015 prezentuje poniższa tabela.

Tabela 11. Liczba uczniów w gminnych placówkach oświatowych

Szkoła	Liczba uczniów/wychowanków					
	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015
Samorządowe Przedszkole w Serocku	176	178	183	180	174	168
Samorządowe Przedszkole w Zegrzu	-	89	100	100	103	98
Szkoła Podstawowa w Serocku	375	381	374	371	387	414
<i>Oddział Przedszkolny</i>	26	25	26	53	55	68
Gimnazjum w Serocku	260	232	225	220	225	210
Szkoła Podstawowa w Jadwisinie	135	159	183	184	199	197
<i>Oddział Przedszkolny</i>	24	26	27	29	27	44
Zespół Szkolno – Przed. w Woli Kiełpińskiej	391	395	402	404	397	408
<i>Przedszkole</i>	68	77	81	81	81	80
Zespół Szkół w Zegrzu	266	232	230	217	215	249
<i>Oddział Przedszkolny</i>	-	-	-	-	26	19
Ogółem, w tym:	1721	1794	1831	1839	1889	1955
- uczniów:	1427	1399	1414	1396	1423	1478
- przedszkolaków:	294	395	417	443	466	477

Źródło: Zespół Obsługi Szkół i Przedszkoli w Serocku

Z danych przedstawionych w powyższej tabeli wynika, że na przestrzeni lat 2009-2015 wzrosła liczba uczniów uczęszczających do gminnych placówek oświatowych (o 3,5%). Wzrost ten ma związek przede wszystkim ze zmianami systemowymi w oświacie, które polegały na obniżeniu wieku rozpoczynania obowiązku szkolnego przez dzieci i objęcia od 01.09.2014 r. pół rocznika dzieci sześciolatków obowiązkiem szkolnym.

Ogólna liczba uczniów w gminie utrzymuje się na zbliżonym poziomie, co może być spowodowane tym, że spadek urodzeń kompensowany jest migracjami ludności. Różnice liczby uczniów obserwowane są natomiast pomiędzy poszczególnymi szkołami, na co wpływa wiele czynników, m.in. rozwój budownictwa na określonych obszarach czy migracje ludności. Wzrost liczby dzieci przedszkolnych, zwłaszcza w roku szkolnym 2010/2011, wynika z utworzenia, przez gminę, Samorządowego Przedszkola w Zegrzu na bazie przedszkola

wojskowego. W latach kolejnych ma on związek natomiast ze wzrostem urodzeń w latach 2007-2010 oraz większą ilością rodziców zainteresowanych posyłaniem dziecka do przedszkola, a także zmianami systemowymi dającymi prawo do edukacji przedszkolnej dzieciom 4-letnim.

Jak pokazują ostatnie lata, zmiany w oświacie dokonują się dynamicznie i to one mają największy wpływ na potrzeby w zakresie miejsc do edukacji szkolnej i przedszkolnej. W związku z powyższym najbardziej sprawdza się baza uniwersalna łącząca funkcję różnych poziomów kształcenia (przedszkole ze szkołą).

Tabela 12. Komputeryzacja w szkołach na terenie gminy Serock

Nazwa szkoły	Rok zakupu komputerów	Ilość sztuk zakupionych w danym roku	Aktualny stan techniczny	Jakość łącza internetowego
Szkoła Podstawowa w Serocku	2008 2016	13 13	Komputery sprawne, połowa z nich zakupiona jako sprzęt używany	Parametry transmisji sygnału technicznie maksymalne
Zespół Szkół w Zegrzu	2006 2013 2014 2015	11 1 + laptop 1 1 serwer	Komputery sprawne, część z nich ma ograniczoną wydajność	Łącze internetowe o słabej jakości sygnału; wysokie obciążenie sieci
Zespół Szkolno – Przedszkolny w Woli Kiełpińskiej	2008 2009	2 17	Komputery sprawne, część z nich zakupiona jako sprzęt używany	Łącze internetowe o słabej jakości sygnału; wysokie obciążenie sieci
Szkoła Podstawowa w Jadwisinie	2012	20	Stan techniczny dobry	Bardzo częste problemy z łączem internetowym
Gimnazjum w Serocku	2005 2009 2013 2014	9 3 1 8	Większość komputerów jest sprawna	Łącze internetowe o słabej jakości sygnału

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta i Gminy w Serocku

Obecnie wysoka jakość kształcenia nie jest możliwa bez odpowiedniego wyposażenia placówek edukacyjnych w sprzęt komputerowy, w tym z dostępem do Internetu. Na podstawie danych zawartych w powyższej tabeli zauważyć można znaczny progres w komputeryzacji szkół podstawowych oraz gimnazjalnych na terenie gminy Serock. Ponad dwukrotnie wzrosła

liczba komputerów w szkołach podstawowych, w tym prawie wszystkie posiadają dostęp do Internetu. Nieco niższy wzrost liczby komputerów odnotowano w szkołach gimnazjalnych.

Szkoły systematycznie wyposażają placówki w sprzęt multimedialny. Posiadają projektory i ekrany multimedialne, a także laptopy i tablice interaktywne. Posiadane zestawy multimedialne są w dobrym stanie technicznym.

Istotnym problemem w stosowaniu technologii informacyjno-komunikacyjnej jest słaba jakość łączy internetowych – brak szerokopasmowego Internetu, który pozwoliłby na nieograniczone korzystanie z e-zasobów w edukacji. Ponadto, szkołom potrzebne są Programy Rozwoju Cyfrowego, aby określić jaka infrastruktura sieci komputerowej oraz sprzęt będzie potrzebny szkołom.

3.6. Infrastruktura kulturalna i sportowa

Kultura

Głównym ośrodkiem życia kulturalnego gminy jest Centrum Kultury i Czytelnictwa w Serocku, które powstało 1 stycznia 2015 r. w wyniku połączenia Ośrodka Kultury w Serocku oraz Biblioteki Publicznej Miasta i Gminy Serock. W ramach swej działalności Centrum:

- organizuje przedsięwzięcia rozrywkowo-kulturalne (około 50 rocznie) obejmujące: festyny, pikniki, imprezy cykliczne, koncerty galowe, a także spotkania literacko-poetyckie, przedstawienia teatralne;
- prowadzi 29 kół i sekcji zainteresowań obejmujących zajęcia: taneczne, wokalne, muzyczne, teatralne, szachowe i plastyczne;
- udostępnia pomieszczenia na potrzeby różnego rodzaju spotkań, koncertów, warsztatów oraz wykładów Serockiej Akademii Seniora.

Mieszkańcy mogą korzystać również z placówek bibliotecznych znajdujących się na terenie gminy Serock – filii Centrum Kultury i Czytelnictwa w Serocku – zlokalizowanych w budynkach szkolnych w Jadwisinie oraz Woli Kiełpińskiej. Księgozbiór obejmuje około 28 853 woluminów (w tym 18 724 – w Serocku, 5 102 – w Jadwisinie, 5 027 – w Woli Kiełpińskiej (dane za 2015 r.)). Według danych Głównego Urzędu Statystycznego w 2015 roku z usług biblioteki skorzystało 1 891 czytelników, którzy wypożyczyli 99 922 książki.

W celu zapewnienia wyższej jakości usług kulturalnych Centrum Kultury i Czytelnictwa planuje realizację projektów inwestycyjnych, polegających na adaptacji

pomieszczeń do pełnienia funkcji kulturalnych, na rozbudowie istniejących obiektów oraz budowie nowych obiektów kulturalnych (np. nowa sala widowiskowa w ramach planowanej budowy Centrum Sportu i Rekreacji).

Na uwagę zasługuje również przeznaczony na cele muzealne odrestaurowany budynek dawnej szkoły, znajdujący się na ul. Św. Wojciecha w Serocku. W muzeum można zapoznać się z historią Serocka i jego mieszkańców, między innymi dzięki multimedialnej ekspozycji.

Zabytki

Mimo, że Gmina posiada bardzo bogatą historię, zabudowa historyczna na jej terenie jest nieliczna. W większości jest murowana, jedno- lub dwukondygnacyjna, z pojedynczymi obiektami drewnianymi o skromnym detalu architektonicznym.

Tabela 13. Wykaz zabytków wpisanych do wojewódzkiego rejestru zabytków na terenie gminy Serock

<u>Jadwisin</u>
Pałac, II poł. XIX, nr rej.: 1039/305/61
<u>Serock</u>
Kościół p.w. Zwiastowania NMP, ul. Farna 7, XVI, nr rej.: 1101/320/61
Cmentarz par. p.w. Zwiastowania NMP (wraz ze starodrzewem), ul. Warszawska, I poł. XIX w., nr rej.: 1385
Oficyna (I) d. zajazdu pocztowego (d. stajnia), ul. Pułtуска 13, lata 30/40 XIX, nr rej.: 957
Zajazd pocztowy, ul. Pułtуска 15, lata 30/40 XIX, nr rej.: 1102/676
Oficyna (II) d. zajazdu pocztowego (d. wozownia), ul. Pułtуска 17, lata 30/40 XIX, nr rej.: 957
Kamienica, Rynek 1, II poł. XIX, nr rej.: 956
Kamienica (wraz z oficyną tylną), Rynek 5, II poł. XIX, nr rej.: 338
Kamienica, Rynek 14, II poł. XIX, nr rej.: 954
Kamienica (wraz z częścią działki), Rynek 16, II poł. XIX, nr rej.: 23
Dom, ul. Św. Wojciecha 1 (d. Ściegiennego 1), II poł. XIX, nr rej.: 952
<u>Wola Kiełpińska</u>
Kościół p.w. św. Antoniego Padewskiego, przed 1899, nr rej.: 1116/1083
Cmentarz rzym.-kat., II poł. XIX, nr rej.: 1384
<u>Zegrzynek</u>
Dwór, nr rej.: 1123/198

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Mazowieckiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków (www.mwz.pl)

Sport

Podstawową jednostką realizującą zadania gminy Serock z zakresu kultury fizycznej, rekreacji ruchowej i turystyki jest Ośrodek Sportu i Rekreacji w Serocku. Do jego zadań należą:

- prowadzenie działalności wychowawczej i popularyzatorskiej w zakresie kultury fizycznej, w tym sportu i rekreacji;
- organizowanie własnych i zleconych imprez oraz wydarzeń w zakresie powszechnej kultury fizycznej, zawodów sportowych i rekreacyjnych, w tym także o charakterze komercyjnym;
- wspieranie oraz koordynowanie sportu szkolnego;
- utrzymywanie obiektów i urządzeń sportowych przekazanych do administrowania;
- zapewnienie właściwej eksploatacji i konserwacji obiektów sportowych i rekreacyjnych;
- udostępnianie (odpłatne lub nieodpłatne) administrowanych obiektów na potrzeby organizowania imprez sportowych i rekreacyjnych oraz szkoleń;
- prowadzenie sekcji sportowych i rekreacyjnych oraz drużyn sportowych, określonych w Regulaminie sekcji;
- współpraca z podmiotami z obszaru kultury fizycznej, w tym szkołami, placówkami oświatowo – wychowawczymi, osobami prawnymi i fizycznymi i innymi organizacjami społecznymi w zaspokajaniu potrzeb w dziedzinie kultury fizycznej;
- współdziałanie w przestrzennym zagospodarowaniu miasta w obszarze kultury fizycznej, w tym rekreacji ruchowej, sportu, turystyki i wypoczynku.

Zadania Ośrodka rozdzielone zostały na dwa podstawowe działy: sport i rekreacja, a zajęcia w gminie Serock prowadzone są w różnych sekcjach tj.: piłka nożna (Sokół Serock, II Sokół Serock, UKS, Juniorzy młodsi, Trampkarze, Akademia Piłkarska, Oldboje), tenis stołowy (SP Serock, SP Jadwisin, SP Zegrze, IV Liga, V Liga, Sekcja Serock, Rekreacja), judo, koszykówka (SP Zegrze, SP Serock), piłka siatkowa (siatkówka dziewczyn), fitness, „Chudnijmy Razem”, Akademia Przedszkolaka - zajęcia dla dzieci, Cheerladina, 90 minut rekreacja oraz siłownia (OSiR Serock, IHAR Jadwisin). Największą popularnością cieszy się sekcja piłki nożnej, która zrzesza największą liczbę uczestników i drużyn.

Bazę, którą administruje OSiR stanowią:

- Siedziba OSiR wraz z infrastrukturą obiektu, w skład której wchodzi przede wszystkim: Stadion Miejski, boisko ze sztuczną trawą, kort tenisowy, bieżnia, siłownia zewnętrzna oraz budynki magazynowo-garażowe. Siedziba OSiR zlokalizowana jest w Serocku przy ul. Pułtuskiej 47;
- Kompleks Plaży Miejskiej wraz z infrastrukturą, w skład której wchodzi przede wszystkim: budynek sanitarny oraz oddzielny budynek maszynowni, molo, ciąg drewnianych kładek naziemnych, boisko do siatkówki plażowej, boisko wielofunkcyjne z nawierzchnią syntetyczną, plac zabaw i wodny plac zabaw, siłownia zewnętrzna. Kompleks znajduje się w Serocku przy ul. Retmańskiej;
- Ośrodek Wypoczynku Letniego wraz z boiskiem trawiastym w Jadwisinie;
- Boisko wielofunkcyjne (SOKOLIK), Nowa Wieś przy ul. Serockiej.

Ze względu na brak hali sportowej w ramach bazy OSiR zajęcia sportowo-rekreacyjne oraz zawody i imprezy organizowane są przede wszystkim w:

- Hali sportowej Powiatowego Zespołu Szkół Ponadgimnazjalnych w Serocku;
- Sali gimnastycznej Szkoły Podstawowej im. Mikołaja Kopernika w Serocku;
- Boiskach Zespołu Szkolno-Przedszkolnego w Woli Kiełpińskiej;
- Sali gimnastycznej Zespołu Szkół w Zegrzu;
- Sali gimnastycznej Szkoły Podstawowej im. Jerzego Szaniawskiego w Jadwisinie.

Bardzo ważnym przedsięwzięciem inwestycyjnym gminy jest budowa Centrum Sportu i Rekreacji. Intencją władz gminy jest zapewnienie mieszkańcom atrakcyjnych, nowoczesnych, funkcjonalnych i spełniających wysokie standardy obiektów infrastruktury sportowo-rekreacyjnej.

3.7. Organizacje pozarządowe

Ważnym filarem rozwoju współczesnego społeczeństwa jest aktywność obywatelska. Przejawem wspomnianej aktywności jest działalność organizacji pozarządowych, na rzecz wspierania której władze gminy uchwalają roczne Programy Współpracy Miasta i Gminy Serock z organizacjami pozarządowymi.

W Programach Współpracy Miasta i Gminy Serock z organizacjami pozarządowymi zawarte są m.in. następujące cele:

- 1) Umocnianie lokalnych działań i tworzenie warunków do powstania inicjatyw społeczności lokalnych.
- 2) Zwiększenie wpływu organizacji na kreowanie polityki lokalnej na terenie gminy.
- 3) Wzmacnianie w świadomości społecznej poczucia odpowiedzialności za wpływ na życie lokalnej wspólnoty oraz angażowanie mieszkańców gminy w rozwiązywanie lokalnych problemów.
- 4) Aktywizacja społeczności lokalnej w kierunku podejmowania różnych społecznie użytecznych przedsięwzięć.
- 5) Wspieranie działań na rzecz umocniania istniejących organizacji.
- 6) Wzmacnianie współpracy między gminą a organizacjami.
- 7) Wsparcie dla inicjatyw, zarówno indywidualnych mieszkańców jak i organizacji, podejmowanych w celu eliminowania negatywnych zjawisk dotyczących społeczności lokalną.

Miasto i Gmina Serock systematycznie ogłasza otwarte konkursy ofert na wsparcie realizacji zadań publicznych przez organizacje pozarządowe.

Tabela 14. Wykaz organizacji pozarządowych

Stowarzyszenie Społeczny Komitet Pomocy Miastu i Gminie Serock
Stowarzyszenie "Forum Samorządowe" Serock
Stowarzyszenie Nasze Zegrze
Stowarzyszenie na Rzecz Promocji i Rozwoju Zalewu Zegrzyńskiego
Stowarzyszenie Jachranka
Stowarzyszenie UKS Sokół Serock
Stowarzyszenie Potrzebującym Pomocy Nadzieja
Stowarzyszenie Nasza Borówka
Stowarzyszenie Sympatyków Nowej Wsi
Fundacja eBiznes Club
Stowarzyszenie Nie Śmieję Na Relaksie
Fundacja IDEA rozwoju
Akademia Liderów Innowacyjności
Stowarzyszenie Gmina Serock Łączy
Stowarzyszenie "Żołnierze Mazowsza"
Integracyjne Centrum Opieki i Wychowania KKWR

Światowy Związek Polskich Żołnierzy Łączności - oddział Zegrze
Tramwaj Wiejski - Stowarzyszenie Mieszkańców Jadwisina
Fundacja Suwak
Serocka Akademia Seniora
Stowarzyszenie Ubi-Lex
Fundacja NOVA
Stowarzyszenie Kulturalny Serock
Stowarzyszenie Miłośników Skubianki

Źródło: www.serock.pl

3.8. Bezpieczeństwo

Za bezpieczeństwo i utrzymywanie porządku publicznego na terenie gminy odpowiadają Komisariat Policji w Serocku oraz Straż Miejska.

Komisariat Policji w Serocku, gdzie służbę pełni etatowo 23 funkcjonariuszy, jest jednostką organizacyjną Komendy Powiatowej Policji w Legionowie. Straż Miejska liczy siedmiu funkcjonariuszy i trzech podinspektorów ds. obsługi centrum dyżurnego, kierowanego przez Komendanta.

Istotna w aspekcie bezpieczeństwa gminy Serock jest również działalność Ochotniczych Straży Pożarnych (OSP w Woli Kiełpińskiej, OSP w Serocku, OSP w Stanisławowie, OSP w Gąsiorowie). Podstawowa działalność OSP polega na: gaszeniu pożarów lasów i zabudowań, a także udziale w walce z powodzią. Działalność OSP na terenie gminy Serock pozytywnie wpływa nie tylko na bezpieczeństwo mieszkańców, ale również na stan środowiska naturalnego.

Poniższa tabela zawiera dane prezentujące liczbę przestępstw i wypadków drogowych na terenie gminy.

Tabela 15. Bezpieczeństwo na terenie gminy Serock

Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Liczba przestępstw kryminalnych	195	223	214	215	183	184
Liczba wypadków drogowych	16	18	10	14	5	9
w tym śmiertelnych	4	3	2	0	2	2

Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Liczba kolizji	139	145	98	62	126	119

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta i Gminy w Serocku

W ramach ogólnopolskiego programu „Razem bezpieczniej” powstał i funkcjonuje system monitoringu wizyjnego, który pomaga ujawniać sprawców przestępstw i wykroczeń na terenie gminy Serock.

Liczba kolizji i wypadków drogowych na przestrzeni lat 2010-2015 kształtuje się na podobnym poziomie i pomimo spadku liczby wypadków drogowych niebezpieczeństwo wynikające z dużego natężenia ruchu na przebiegających przez gminę drodze krajowej oraz drogach wojewódzkich jest dość wysokie. Problem ten dotyczy w szczególności obszaru wiejskiego gminy, ponieważ wybudowanie obwodnicy miasta Serock skutecznie zmniejszyło natężenie ruchu w mieście.

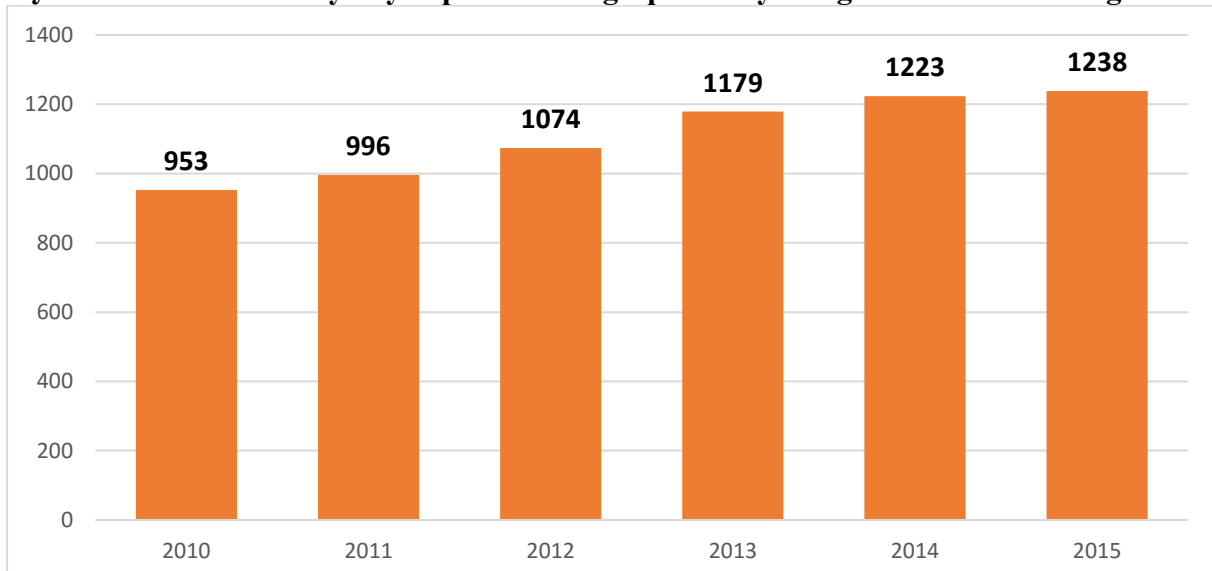
Patrowaniem linii brzegowej akwenów wodnych na terenie gminy Serock, z uwagi na ryzyko występowania "dzikich kąpielisk" i wynikających z tego faktu zagrożeń, zajmuje się Komisariat Rzeczny Policji w Warszawie, a nad bezpieczeństwem akwenów Jeziora Zegrzyńskiego czuwa również Legionowskie Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe.

4. Sfera gospodarcza

4.1. Struktura działalności gospodarczej na terenie Serocka

Na przestrzeni lat 2010-2015, liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych wg rejestru Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej (CEIDG) na terenie miasta i gminy Serock charakteryzowała się stałym rocznym wzrostem. W ujęciu względnym wyniósł on 29,9%, a bezwzględnie wykazał 285 nowo zarejestrowanych podmiotów. Na koniec roku 2015 w gminie Serock odnotowano 1238 aktywnych podmiotów gospodarczych.

Rysunek 13. Liczba aktywnych podmiotów gospodarczych wg stanu na dzień 31 grudnia



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta i Gminy w Serocku

Wiodącą branżą, prowadzonych działalności na terenie miasta i gminy Serock, niezmiennie pozostają usługi, w tym budownictwo, handel oraz transport. Niemniej jednak, jednoznaczne określenie najpopularniejszych kierunków aktywności gospodarczej nie jest możliwe. Ma to związek z pogarszającymi się warunkami gospodarczymi, dlatego wiele osób decyduje się na rozwijanie i prowadzenie własnych działalności gospodarczych, oferujących bardzo szeroki wachlarz produktów czy usług. Najpopularniejsze kody Polskiej Klasyfikacji Działalności (PKD) zostały zestawione w poniższej tabeli.

Tabela 16. Najpopularniejsze kody Polskiej Klasyfikacji Działalności

Kod PKD	Nazwa	Liczba przedsiębiorców
4791Z	Sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub Internet	363
4941Z	Transport drogowy towarów	351
4339Z	Wykonywanie pozostałych robót budowlanych wykończeniowych	327
4799Z	Pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona poza siecią sklepową, straganami i targowiskami	319
4334Z	Malowanie i szklenie	268
4120Z	Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych	256
4332Z	Zakładanie stolarki budowlanej	255
4333Z	Posadzkarstwo; tapetowanie i oblicowywanie ścian	254
4399Z	Pozostałe specjalistyczne roboty budowlane, gdzie indziej niesklasyfikowane	245
4322Z	Wykonywanie instalacji wodno – kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych	235

Źródło: Opracowanie na podstawie danych Urzędu Miasta i Gminy w Serocku

W strukturze podmiotów gospodarczych według grup branżowych na terenie gminy Serock w 2015 r. dominowały podmioty grupy usługi, której udział wyniósł 43,7% wszystkich zarejestrowanych podmiotów. Na drugim miejscu, z udziałem 30,0%, znajdują się podmioty grupy handel, a w dalszej kolejności: transport (7,1%), produkcja (6,3%), gastronomia (5,3%).

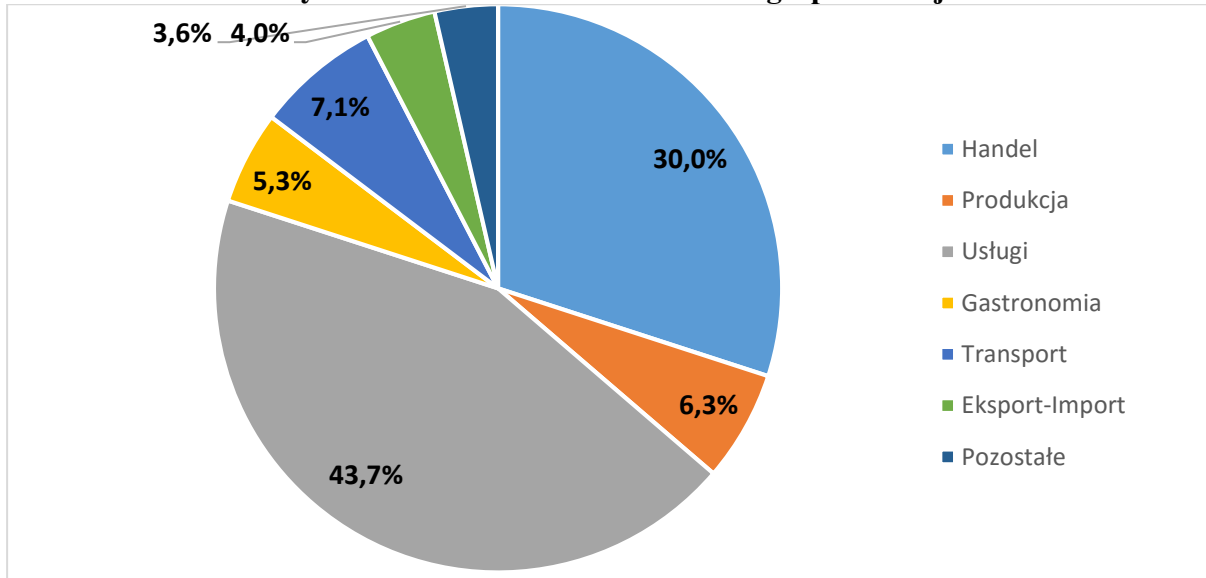
Tabela 17. Liczba podmiotów gospodarczych wg grup branżowych

Grupa	Liczba podmiotów gospodarczych (stan na dzień 30.06.2015 r.)	Udział % w ogólnej liczbie
Handel	371	30,0%
Produkcja	78	6,3%
Usługi	541	43,7%
Gastronomia	65	5,3%
Transport	88	7,1%
Eksport-Import	49	4,0%
Pozostałe	46	3,6%
Ogółem	1238	100%

Źródło: Opracowanie na podstawie danych Urzędu Miasta i Gminy w Serocku

Na poniższym wykresie zaprezentowana została struktura działalności gospodarczej według grup branżowych.

Rysunek 14. Struktura działalności gospodarczej



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta i Gminy w Serocku

Opisana wyżej analiza struktury podmiotów gospodarczych na terenie gminy Serock świadczy o pozytywnych procesach zachodzących w sferze gospodarczej gminy. Znaczny wzrost ogólnej liczby podmiotów gospodarczych może wskazywać na zwiększenie atrakcyjności gminy dla inwestorów, a także na większą aktywność gospodarczą mieszkańców.

Wykaz głównych podmiotów gospodarczych działających na terenie gminy:

Hotele:

1. Hotel**** Narvil Conference & Spa (Serock) – 660 miejsc noclegowych.
2. Hotel***** "Warszawianka" Centrum Kongresowe Wellness & SPA Aquapark (Jachranka) – 750 miejsc noclegowych.
3. Hotel***** Windsor Palace Hotel & Conference Center (Jachranka) – 236 miejsc noclegowych.
4. Hotel*** Pan Tadeusz (Serock) – 100 miejsc noclegowych.
5. Hotel*** – Restauracja "Złoty Lin" (Wierzbica) – 32 miejsca noclegowe.

Ośrodki:

1. Centrum Badań i Edukacji Statystycznej GUS (Jachranka) – 140 miejsc noclegowych.
2. Centrum Konferencyjno-Szkoleniowe NICOLA (Serock) – 82 miejsca noclegowe.

3. Centrum Szkoleń i Konferencji "Geovita" w Jadwisinie (Jadwisin) – 108 miejsc noclegowych.
4. Green Park Conference Centre (Serock) – 118 miejsc noclegowych.
5. Integryjne Centrum Opieki, Wychowania, Terapii KKWR w Serocku (Serock) – 35 miejsc noclegowych, a w sezonie letnim ok. 90.
6. Krajowa Szkoła Sądownictwa i Prokuratury. Ośrodek Szkoleniowy w Dębem (Dębe) – 240 miejsc noclegowych.
7. "Lipowy Przylądek" (Łacha) – sezonowy – 70 miejsc noclegowych.
8. Motel Zajazd PAUZA (Marynino) – 28 miejsc noclegowych.
9. Pałac Zegrzyński (Zegrze) – 52 miejsca noclegowe.
10. Ośrodek Sportowo-Rekreacyjny "Klub Mila" Akademia Kusznierevicza (Jadwisin) – 145 miejsc noclegowych.
11. Ośrodek Szkoleniowo-Konferencyjny CSK Sp. z o.o. (Jachranka) – 116 miejsc noclegowych.
12. Ośrodek Szkoleniowy Wojskowej Akademii Technicznej (Zegrze) – 53 miejsca noclegowe.
13. Ośrodek Szkoleniowo-Wypoczynkowy ORANGE POLSKA Sp. z o.o. (Serock) – 240 miejsc noclegowych.
14. Ośrodek Szkoleniowo-Wypoczynkowy ZETOM Jachranka (Jachranka) – 112 miejsc noclegowych.
15. Ośrodek Wypoczynku Letniego w Jadwisinie (Jadwisin) – 52 miejsca noclegowe.
16. Wojskowy Klub Sportowy ZEGRZE (Zegrze) - brak bazy noclegowej.

Turystyka

Położenie geograficzne oraz bogate walory przyrodnicze stanowią o wysokim potencjale turystycznym gminy. Świadczy o tym analiza ruchu turystycznego – liczby noclegów udzielonych turystom na terenie gminy Serock. Na przestrzeni lat 2010-2014 prawie trzykrotnie zwiększyła się liczba rezydentów korzystających z noclegów w obiektach hotelowych, co mogło przyczynić się do dwukrotnego zmniejszenia liczby klientów innych obiektów noclegowych. Mimo, że liczba turystów zagranicznych odwiedzających gminę Serock sukcesywnie rośnie, to udział tej grupy turystów w ogólnej liczbie turystów jest niewielki. Stworzenie atrakcyjnych materiałów promujących turystycznie gminę,

opracowanych w wersjach wielojęzycznych oraz dalszy rozwój bazy turystycznej mogłoby pozytywnie wpłynąć na zainteresowanie gminą turystów zagranicznych.

Tabela 18. Ruch turystyczny

Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013	2014
turyści krajowi					
obiekty hotelowe	45 496	59 329	76 919	123 503	138 148
inne obiekty noclegowe - razem	53 341	37 592	34 961	28 728	25 141
turyści zagraniczni					
obiekty hotelowe	1 015	1 253	1 425	1 300	1 482
inne obiekty noclegowe - razem	343	415	748	252	214

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego
**brak danych za 2015 rok*

Na terenie gminy Serock znajdują się liczne szlaki turystyczne, zarówno dla turystów pieszych, jak i zmotoryzowanych. Serock położony jest także na Szlaku Wodnym im. Króla Stefana Batorego: Wisła – Kanał Żerański – Jezioro Zegrzyńskie – Narew – Biebrza – Kanał Augustowski (Niemen) oraz Wisła – Zalew Wrocławski – Wisła – Nogat – Kanał Jagielloński – Elbląg – Zalew Wiślany – Zatoka Pucka (Morze Bałtyckie). Jest to najdłuższy szlak turystyczno-rekreacyjny w Polsce, który swoim zasięgiem obejmuje m.in. rejony województw: mazowieckiego, podlaskiego, kujawsko-pomorskiego, warmińsko-mazurskiego oraz pomorskiego, jak również rejon Morza Bałtyckiego. Tym samym szlak ten przebiega przez tereny posiadające atrakcyjne walory przyrodnicze oraz miejscowości o bogatych tradycjach kulturowych.

Rysunek 15. Przebieg Szlaku Wodnego im. Króla Stefana Batorego



Źródło: www.szlakbatorego.pl

Rzeka Pisa, mająca swój początek w jeziorze Roś w Pisz, będąca dopływem Narwi, stanowi z kolei najważniejszą śródlądową drogę wodną łączącą Polskę centralną z Krainą Wielkich Jezior Mazurskich.

4.2. Struktura zatrudnienia

Ogólna liczba osób pracujących na terenie gminy Serock, na przestrzeni badanego okresu, nie wykazuje znaczących zmian. W 2014 r. obserwujemy wzrost liczby pracujących o 1,4% w porównaniu z rokiem 2010, pomimo jej spadku w latach 2011 i 2013.

Dane prezentujące ogólną liczbę pracujących w gminie Serock z podziałem na płeć zawiera poniższa tabela.

Tabela 19. Liczba pracujących według innego podziału niż PKD na terenie gminy Serock

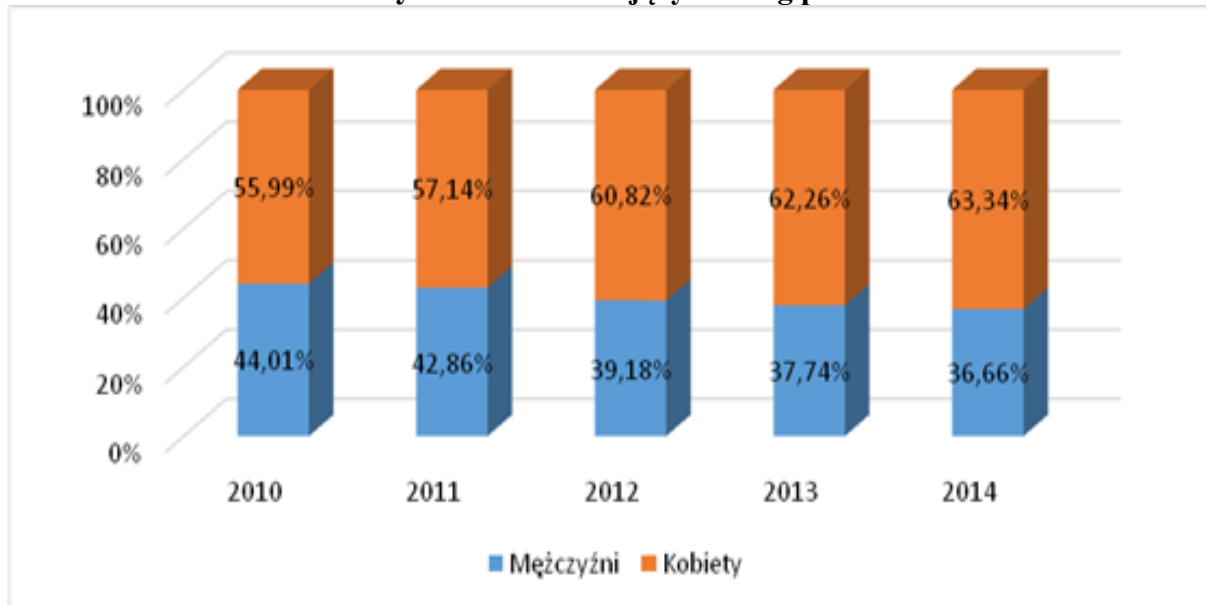
Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013	2014
Ogółem	1 493	1 337	1 455	1 431	1 514
Mężczyźni	657	573	570	540	555
Kobiety	836	764	885	891	959

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego
*brak danych za 2015 rok

Odmienne przedstawia się struktura osób pracujących według płci. Rokroczny spadek pracujących mężczyzn w ogólnej liczbie pracujących, wykazał zmniejszenie ich udziału na rynku pracy o 7,35 p.p. (z 44,01 % w 2010 r. do 36,66 % w roku 2014).

Rysunek 16 prezentuje dane dotyczące liczby osób pracujących według płci na terenie gminy Serock.

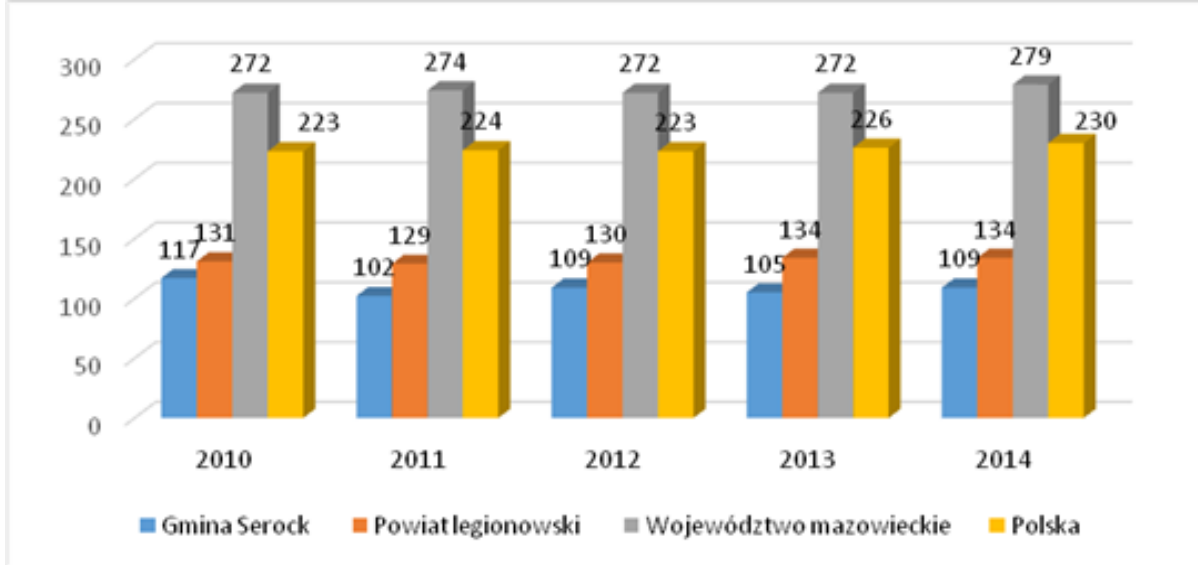
Rysunek 16. Pracujący według płci



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego
*brak danych za 2015 rok

Liczba osób pracujących w przeliczeniu na 1000 mieszkańców na terenie gminy Serock kształtuje się na niższym poziomie niż w powiecie, województwie mazowieckim oraz Polsce. W 2014 roku w przeliczeniu na 1000 mieszkańców 25 osób więcej pracowało w powiecie niż w gminie, 170 więcej osób pracowało w województwie mazowieckim, natomiast w Polsce liczba ta była wyższa o 121 osób pracujących w przeliczeniu na 1000 mieszkańców.

Rysunek 17. Liczba osób pracujących na terenie gminy Serock na 1000 mieszkańców



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego
 *brak danych za 2015 rok

5. Analiza SWOT

Analiza SWOT jest jedną z najpopularniejszych metod analitycznych, służącą do porządkowania zebranych w takcie diagnozy społeczno-gospodarczo-przestrzennej informacji. Wykorzystuje się ją przy identyfikacji problemów, barier rozwojowych, atutów gminy oraz określaniu priorytetów rozwoju. Nazwa metody pochodzi od pierwszych liter angielskich słów – silne strony (Strengths), słabe strony (Weaknesses), szanse (Opportunities), zagrożenia (Threats). Silne i słabe strony traktuje się jako czynniki wewnętrzne, natomiast szanse i zagrożenia jako czynniki zewnętrzne znajdujące się w bliższym i dalszym otoczeniu gminy.

Tabela 20. Analiza SWOT

Mocne strony	Słabe strony
<ol style="list-style-type: none"> 1) Atrakcyjne położenie - lokalizacja nad Jeziorem Zegrzyńskim oraz na ważnym szlaku komunikacyjnym – skrzyżowanie dróg krajowych. 2) Bogate walory środowiska przyrodniczego. 3) Wzrost liczby mieszkańców, dodatnie saldo migracji. 4) Bliskość Warszawy oraz lotniska Modlin. 5) Obwodnica miasta. 6) Aktywna współpraca władz gminy z organizacjami pozarządowymi. 7) Rozwinięta podstawowa infrastruktura techniczna. 8) Rozwinięta baza hotelowo-konferencyjna. 9) Bogata historia i tradycja – Serock jednym z najstarszych ośrodków na Mazowszu. 10) Aktualne plany zagospodarowania przestrzennego pokrywające cały obszar gminy. 11) Atrakcyjność inwestycyjna i potencjał gospodarczy. 12) Intensywny rozwój budownictwa mieszkaniowego. 13) Wysoki poziom bezpieczeństwa. 14) System monitoringu wizyjnego. 15) Szeroka oferta kulturalna i sportowa. 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Niskie zróżnicowanie działalności gospodarczej. 2) Ograniczona liczba miejsc pracy. 3) Niewystarczający dostęp do usług telekomunikacyjnych. 4) Niepełne wykorzystanie potencjału Jeziora Zegrzyńskiego. 5) Niedostateczna oferta turystyczna, w tym sportów wodnych. 6) Niedostosowanie oferty kulturalnej do różnych grup mieszkańców. 7) Niezadawalający stan infrastruktury społecznej. 8) Niedostateczna promocja terenów inwestycyjnych. 9) Niski stopień skanalizowania obszaru wiejskiego gminy. 10) Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura do uprawiania sportów wyczynowych. 11) Różnice rozwojowe między miastem a obszarem wiejskim gminy. 12) Starzejące się społeczeństwo, zmniejszająca się liczba urodzeń. 13) Wysokie ceny gruntów.

Szanse	Zagrożenia
<ol style="list-style-type: none">1) Możliwość finansowania inwestycji ze środków UE w ramach perspektywy finansowej 2014-2020.2) Rosnące zainteresowanie ze strony turystów (w tym zagranicznych).3) Pozyskanie nowych inwestorów.4) Polityka wspierania małych i średnich przedsiębiorstw na poziomie państwa.5) Rosnąca popularność sportów wodnych.6) Wykorzystanie walorów przyrodniczych do rozwoju turystyki.7) Rozwój społeczeństwa obywatelskiego.8) Rozwój przedsiębiorstw innowacyjnych.	<ol style="list-style-type: none">1) Sezonowość turystyki.2) Niskie zainteresowanie odnawialnymi źródłami energii.3) Rosnący wskaźnik obciążenia demograficznego.4) Wysokie koszty inwestycji mających na celu rozwój infrastruktury drogowej oraz technicznej.5) Odpływ młodych osób do dużych ośrodków miejskich.6) Rzeka Narew naturalną barierą rozbudowy sieci infrastruktury technicznej na terenie gminy.

6. Wizja, misja, cele strategiczne i operacyjne, kierunki działań

MISJA



Zapewnienie mieszkańcom wysokiej jakości życia poprzez efektywne wykorzystanie potencjałów gminy: aktywnego społeczeństwa, położenia w obszarze Aglomeracji Warszawskiej, występowania obszarów cennych przyrodniczo i Jeziora Zegrzyńskiego.

WIZJA



Serock gminą racjonalnie wykorzystującą walory rekreacyjne, atrakcyjne miejsce do zamieszkania i wypoczynku, inkubator nowych idei i rozwiązań.

CEL STRATEGICZNY 1. GOSPODARKA

Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych

CEL STRATEGICZNY 2. ŚRODOWISKO

Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców

CEL STRATEGICZNY 3. SPOŁECZEŃSTWO

Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym

CEL STRATEGICZNY 4. PRZESTRZEŃ I INFRASTRUKTURA

Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna

CEL STRATEGICZNY 1. Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych

Cel operacyjny 1.1.
Wspieranie przedsiębiorców oraz promocja i popularyzacja samozatrudnienia

- Organizowanie warsztatów i szkoleń z zakresu zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej; w tym promocja agroturystyki;
- Podejmowanie działań zachęcających przedsiębiorców do współpracy na rzecz rozwoju lokalnego;

Cel operacyjny 1.2.
Tworzenie korzystnych warunków dla inwestorów oraz promocja potencjału inwestycyjnego gminy

- Promowanie strefy inwestycyjnej i potencjału inwestycyjnego gminy;
- Współpraca z innymi jednostkami samorządowymi regionu w zakresie pozyskiwania inwestorów;
- Promocja turystyki, rekreacji i sportu, jako gałęzi przedsiębiorczości (życia gospodarczego);

Cel operacyjny 1.3.
Działania na rzecz dostosowania kształcenia do potrzeb rynku pracy

- Prowadzenie doradztwa zawodowego dla uczniów szkół; w szczególności popularyzacja zawodów charakteryzujących się wysokim popytem na rynku pracy;
- Popularyzacja nauk ścisłych wśród dzieci i młodzieży;
- Doposażanie szkół w nowoczesny sprzęt;
- Tworzenie zróżnicowanej oferty zajęć pozalekcyjnych;
- Współpraca z przedsiębiorcami w zakresie organizowania praktyk i staży;

CEL STRATEGICZNY 2. Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców

Cel operacyjny 2.1. Ochrona walorów przyrodniczych gminy

- Monitorowanie pomników przyrody na terenie gminy oraz ich odpowiednie oznakowanie;
- Działania na rzecz ochrony przyrody na terenie gminy;
- Działania na rzecz ochrony wód podziemnych gminy;
- Lobbowanie na rzecz umocnienia linii brzegowej Jeziora Zegrzyńskiego i ochrona czystości wód - współpraca z samorządami powiatu legionowskiego;
- Likwidacja dzikich wysypisk;

Cel operacyjny 2.2. Działania na rzecz podwyższenia świadomości ekologicznej mieszkańców

- Szkolenia z zakresu wykorzystania odnawialnych źródeł energii oraz możliwości uzyskania dofinansowania na ich instalację;
- Działania na rzecz poprawy świadomości ekologicznej mieszkańców, w tym popularyzacji segregacji odpadów;
- Organizacja zajęć w celu podwyższenia świadomości ekologicznej uczniów;

CEL STRATEGICZNY 3. Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym

Cel operacyjny 3.1. Aktywna polityka kulturalna

- Wsparcie dla zespołów artystycznych działających na terenie gminy;
- Wspieranie rozwoju kultury na obszarach wiejskich gminy;
- Stworzenie oferty kulturalnej z uwzględnieniem preferencji różnych grup wiekowych;
- Integracja międzypokoleniowa przez kulturę;
- Wykreowanie wiodącej imprezy kulturalnej, stanowiącej jednocześnie dźwignię promocji gminy;

Cel operacyjny 3.2. Rewitalizacja społeczna - przeciwdziałanie patologiom oraz zjawisku wykluczenia społecznego, przeciwdziałanie bezrobociu

- Kontynuacja procesu rewitalizacji poprzez aktualizację Lokalnego Programu Rewitalizacji;
- Działania na rzecz tworzenia podmiotów ekonomii społecznej;
- Działania na rzecz włączenia społecznego osób długotrwale bezrobotnych;
- Przeciwdziałanie wszelkim formom dyskryminacji społecznej;
- Profesjonalna i efektywna pomoc osobom w trudnej sytuacji materialnej i życiowej;
- Przeciwdziałanie zjawisku przemocy w rodzinie; w szczególności poprzez kampanie informacyjne oraz edukację;
- Podejmowanie działań na rzecz profilaktyki uzależnień i wsparcie osób uzależnionych;
- Podejmowanie działań na rzecz zatrudnienia wspomagane;
- Działania na rzecz utworzenia żłobka i przedszkola;

Cel operacyjny 3.3. Wspieranie działalności organizacji pozarządowych i stowarzyszeń na terenie gminy

- Działania informacyjne na rzecz popularyzacji aktywności obywatelskiej wśród mieszkańców gminy;
- Aktywna współpraca z organizacjami pozarządowymi;
- Zachęcanie dzieci i młodzieży do udziału w życiu społecznym gminy;

Cel operacyjny 3.4. Budowanie więzi społecznych mieszkańców gminy Serock

- Promowanie gminy z wykorzystaniem nowoczesnych technik informacyjnych i komunikacyjnych;
- Organizacja imprez promujących lokalną historię;
- Wspieranie działalności Centrum Kultury i Czytelnictwa oraz organizacji pozarządowych zajmujących się promowaniem lokalnej historii i tradycji;
- Podejmowanie działań na rzecz stworzenia produktu turystycznego w oparciu o walory kulturowo-przyrodnicze;
- Ochrona dziedzictwa kulturowego i budowanie tożsamości lokalnej;

Cel operacyjny 3.5. Budowa kapitału społecznego poprzez sport i rekreację

- Rozwijanie różnych dyscyplin sportowych i stałe podnoszenie ich poziomu, w szczególności poprzez opracowanie i wdrażanie programów ich rozwoju;
- Szerokie propagowanie kultury fizycznej, sportu, rekreacji i turystyki oraz prowadzenie pracy wychowawczej w społeczności lokalnej, zwłaszcza wśród dzieci i młodzieży;
- Aktywizacja sportowa wśród różnych grup społecznych i środowiskowych, w tym przełamywanie barier międzypokoleniowych;
- Stymulowanie i wspieranie działalności sportowej jako ścieżki rozwoju osobistego mieszkańców gminy;
- Promowanie zdrowego stylu życia;

CEL STRATEGICZNY 4. Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna

Cel operacyjny 4.1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej

- Rozbudowa dróg gminnych oraz remont istniejącej sieci drogowej;
- Budowa parkingów;
- Modernizacja i rozbudowa pieszych ciągów komunikacyjnych;
- Rozbudowa i modernizacja sieci oświetlenia przy ciągach komunikacyjnych;
- Rozbudowa sieci ścieżek rowerowych;

Cel operacyjny 4.2. Zrównoważone wykorzystanie potencjału zasobów przyrodniczych gminy do tworzenia obszarów rekreacyjnych

- Budowa i modernizacja infrastruktury szlaków turystycznych;
- Działania wspomagające utworzenie wypożyczalni sprzętów sportowych, w szczególności do uprawiania sportów wodnych;
- Wydzielenie terenów o funkcji turystyczno-rekreacyjnej (kempingi, pola namiotowe, caravaningowe);
- Budowa infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej w miejscach atrakcyjnych przyrodniczo, w szczególności w sąsiedztwie nabrzeży Jeziora Zegrzyńskiego;

Cel operacyjny 4.3. Rozbudowa sieci infrastruktury technicznej

- Modernizacja i rozbudowa sieci wodociągowych;
- Budowa i modernizacja stacji uzdatniania wody;
- Modernizacja i rozbudowa kanalizacji sanitarnej;
- Kontynuacja wspierania budowy przydomowych oczyszczalni ścieków;
- Modernizacja i rozbudowa kanalizacji deszczowej;
- Rozbudowa sieci gazowej;
- Wspieranie rozwoju sieci światłowodowej;

Cel operacyjny 4.4. Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej

- Budowa obiektów sportowych i modernizacja istniejących;
- Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej, w tym szkół i przedszkoli;
- Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej;
- Budowa Centrum Sportu i Rekreacji;

7. Scenariusze realizacji postanowień Strategii

Efektywna polityka rozwoju lokalnego polega nie tylko na zarządzaniu dostępnymi zasobami, ale też na uwzględnieniu możliwych zmian w otoczeniu zewnętrznym oraz na odpowiednim na nie reagowaniu. Istnieje bowiem prawdopodobieństwo znacznych odchyłeń sytuacji, które mogą nastąpić w przyszłości od dzisiejszych założeń. Odchylenia te mogą mieć tak negatywny, jak i pozytywny wpływ na realizację celów Strategii Rozwoju. W celu zbadania potencjalnych wariantów przemian, wpływających na sytuację społeczno-gospodarczą gminy Serock, określono 3 podstawowe scenariusze rozwojowe: optymistyczny, pesymistyczny oraz umiarkowany. Podstawowym zadaniem przedstawiania różnych scenariuszy jest stworzenie dla gminy teoretycznie możliwej strategii zachowywania w przyszłości. W strategii nie będą uwzględnione czynniki bezpośrednie, na które gmina nie ma wpływu oraz, które nie oddziałują bezpośrednio na jej sytuację społeczno-gospodarczą, np. czynniki geopolityczne.

Scenariusz optymistyczny

Scenariusz ten zakłada wystąpienie w przyszłości korzystniejszych warunków rozwojowych od oczekiwanych przy tworzeniu postanowień Strategii. Korzystne warunki rozwojowe, tak wewnętrzne jak i zewnętrzne sprzyjać będą pełnemu osiągnięciu zakładanych w strategii celów, co z kolei przyczyni się do dynamicznego rozwoju miasta we wszystkich dziedzinach życia. Główne założenia scenariusza to:

- wysoki poziom partycypacji społecznej w realizacji celów strategii;
- korzystne trendy demograficzne;
- wzrost dochodów budżetu gminy;
- duży wzrost aktywności gospodarczej mieszkańców gminy;
- wzrost atrakcyjności inwestycyjnej regionu;
- wysoki poziom uzyskanego dofinansowania ze środków unijnych;
- duży wzrost popularności regionu wśród turystów;
- redukcja zanieczyszczeń środowiska oraz zwiększenie świadomości ekologicznej mieszkańców.

Wystąpienie wyżej wymienionych zjawisk pozwoliłoby gminie na bardziej efektywne wdrażanie założeń Strategii.

Wysoki poziom partycypacji społecznej przyczyniłby się do skutecznej realizacji części założeń celu strategicznego nr 3. „Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym”. Mogłoby to powodować zmniejszenie liczby osób potrzebujących pomocy społecznej, kreowanie więzi społecznych oraz rozwój kulturalny gminy. W przypadku wysokiego poziomu rozwoju społeczeństwa obywatelskiego, władze gminy mogłyby powstrzymać działania zachęcające ludzi do udziału w życiu społecznym gminy, skupiając się bardziej na aktywizacji współpracy z organizacjami pozarządowymi działającymi na jej terenie.

Korzystne trendy demograficzne wymagałyby od władz gminy działań na rzecz rozwoju infrastruktury społecznej, przede wszystkim: żłobków, przedszkoli i szkół oraz gospodarki mieszkaniowej.

Wzrost dochodów budżetu gminy, który skutkowałby pojawieniem się nadwyżki finansowej, zapewniłby gminie możliwość realizacji większości zaplanowanych inwestycji, bez potrzeby zadłużania gminy.

Duży wzrost aktywności gospodarczej świadczyłby przede wszystkim o skutecznej polityce władz gminy w aspekcie wspierania przedsiębiorczości oraz promowania zakładania własnej działalności gospodarczej. Skutkowałoby to ogólnym wzrostem gospodarczym gminy, co z kolei przełożyłoby się na zwiększenie dochodów budżetu gminy. Naturalną konsekwencją wzrostu gospodarczego byłby spadek liczby bezrobotnych, co przyczyniłoby się do odciążenia budżetu gminy, ze względu na zmniejszenie wydatków na pomoc społeczną. W takiej sytuacji władze gminy mogłyby zaniechać działań promujących zakładanie własnej działalności gospodarczej na rzecz działań wspierających konkurencyjność lokalnych przedsiębiorstw oraz tworzenie klastrów.

Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej regionu ułatwiłby władzom gminy zadania z zakresu poszukiwania inwestorów oraz promocji gospodarczej gminy. Wymagałoby to z kolei podjęcia działań na rzecz tworzenia atrakcyjnej oferty inwestycyjnej, żeby skutecznie konkurować z pozostałymi samorządami regionu.

Wysoki poziom uzyskanego dofinansowania ze źródeł zewnętrznych, przede wszystkim, programów unijnych, otwiera przed gminą przestrzeń do realizacji większości zaplanowanych postanowień bez dodatkowego obciążenia budżetu. Zewnętrzne dofinansowanie wsparłoby gminę w jej wszystkich działaniach na rzecz rozwoju. Jest to możliwe z uwagi na różnorodność programów unijnych. Serock, jako jedna z najbardziej

atrakcyjnych turystycznie gmin Mazowsza zyskałaby dzięki zwiększeniu liczby turystów na terenie Mazowsza. Posiadając bogate walory przyrodnicze oraz największy w województwie mazowieckim zbiornik wodny, którym jest Jezioro Zegrzyńskie, gmina dysponuje ogromnym potencjałem turystycznym.

Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców skutkowałoby redukcją zanieczyszczeń środowiska, co znacznie zredukowałoby zagrożenia walorów przyrodniczych gminy.

Scenariusz optymistyczny daje duże szanse rozwojowe przy małym poziomie zagrożeń, co oznacza, że gmina może stosować strategię agresywną

Scenariusz umiarkowany (realistyczny)

Największym prawdopodobieństwem wystąpienia założonych zjawisk charakteryzuje się scenariusz umiarkowany, z czego wynika jego druga nazwa – realistyczny. Założenia te z kolei nie są tak korzystne dla rozwoju społeczno-gospodarczego gminy, jak w przypadku scenariusza optymistycznego, chociaż realizacja założonych w strategii celów wciąż jest możliwa. Scenariusz umiarkowany przewiduje wystąpienie następujących czynników:

- umiarkowane zwiększenie partycypacji społecznej w życiu gminy;
- brak zmian trendów demograficznych;
- dochody budżetu gminy zostają na tym samym poziomie;
- nieznaczny wzrost aktywności gospodarczej mieszkańców;
- zainteresowanie regionem ze strony inwestorów nie ulega zmianie;
- średni poziom dofinansowania ze środków UE;
- umiarkowany wzrost popularności regionu wśród turystów;
- niewielkie zwiększenie świadomości ekologicznej mieszkańców,
- niska redukcja zanieczyszczeń środowiska naturalnego.

Niewielki wzrost partycypacji społecznej będzie wymagał od władz gminy podejmowania działań na rzecz aktywizowania społeczeństwa. Mimo, że nie pozwoli to osiągnąć pożądanego poziomu rozwoju społeczeństwa, to można oczekiwać wzrostu zaangażowania społecznego w dłuższej perspektywie czasowej.

Gmina Serock na przestrzeni ostatnich lat charakteryzowała się pozytywnymi trendami demograficznymi (z wyjątkiem dotyczącego całej Unii Europejskiej problemu starzenia się społeczeństwa). Oznacza to, że zachowanie obecnych trendów nie będzie stanowiło zagrożenia dla realizacji założonych w strategii celów, spowoduje przede wszystkim mniejsze obciążenie infrastruktury socjalnej, co z kolei może powodować spowolnienie wzrostu gospodarczego.

W przypadku utrzymania dochodów budżetu na obecnym poziomie, gmina zachowuje zdolność do realizacji projektów inwestycyjnych na rzecz rozwoju społeczno-gospodarczego. Będzie natomiast bardziej ograniczona w ich wyborze, co wymagać będzie bardziej szczegółowej oceny zaplanowanych przedsięwzięć.

Z uwagi na fakt, że wzrost aktywności gospodarczej na terenie Serocka jest obecnie wyższy niż na terenie powiatu legionowskiego, województwa oraz kraju, to brak zmian w jego dynamice też można uważać za zjawisko pozytywne. Niestety spowolniłoby to proces wyrównywania poziomów aktywności gospodarczej gminy i pozostałych wymienionych jednostek, a więc wymagałoby to od władz gminy kontynuowania działań na rzecz promocji samozatrudnienia i tworzenia korzystnych warunków dla przedsiębiorców.

Brak zmian w zainteresowaniu gminą ze strony inwestorów wymaga bardziej aktywnej polityki promocyjnej, poprzez m. in. uczestnictwo w targach krajowych oraz międzynarodowych.

W przypadku umiarkowanego poziomu uzyskanego dofinansowania ze środków zewnętrznych, gmina najprawdopodobniej będzie musiała zrezygnować z niektórych zaplanowanych przedsięwzięć.

Niska świadomość ekologiczna mieszkańców i powolny jej wzrost, w mniejszym stopniu przyczynia się do redukcji zanieczyszczeń środowiska. Zjawisko to ma bardzo negatywny wpływ na przyszłą sytuację gminy odnosząc się do założeń scenariusza umiarkowanego. Zasoby środowiska naturalnego są jednym z największych bogactw gminy, co daje jej konkurencyjną pozycję na tle innych gmin. Dlatego też istotna dla władz gminy jest ochrona tych zasobów oraz ich racjonalne wykorzystywanie.

Wszystkie wyżej opisane założenia scenariusza umiarkowanego, wskazują na to, że optymalną strategią zachowania w danej sytuacji jest strategia konserwatywna. Realizowanie takiej strategii pozwoli na zachowanie dotychczasowych pozytywnych zmian, zachodzących w życiu społeczno-gospodarczym gminy, bez większego ryzyka zmiany trendów.

Scenariusz pesymistyczny

Założenia scenariusza pesymistycznego zakładają wystąpienie w przyszłości najbardziej negatywnych zmian, mających wpływ na sytuację społeczno-gospodarczą gminy.

W przypadku gminy Serock mogą to być:

- spadek partycypacji społecznej w życiu gminy;
- wystąpienie negatywnych trendów demograficznych;
- obniżenie poziomu dochodów budżetu gminy;
- obniżenie aktywności gospodarczej mieszkańców gminy;
- spadek atrakcyjności inwestycyjnej regionu;
- wystąpienie problemów z uzyskaniem dofinansowania ze środków zewnętrznych;
- zmniejszenie się liczby turystów odwiedzających Serock;
- zwiększenie poziomu zanieczyszczenia środowiska.

Malejące zaangażowanie mieszkańców w życie gminy może stanowić barierę w osiągnięciu wielu założonych w Strategii celów. Uniemożliwi znaczące ulepszenie sytuacji społecznej i będzie wymagało od władz gminy intensywnych działań na rzecz zachęcania mieszkańców do współdecydowania o życiu gminy.

Negatywne trendy demograficzne, które dotychczas nie występowały na terenie Serocka, przyczynić się mogą do spowolnienia wzrostu gospodarczego lub nawet jego zahamowania. W tej sytuacji bezzasadne będą przedsięwzięcia z zakresu rozbudowy infrastruktury społecznej z powodu mniejszego jej obciążenia. Zintensyfikowane powinny być działania skierowane na promocję gminy jako atrakcyjnego miejsca do zamieszkania oraz na przeciwdziałanie czynnikom powodującym migrację ludności.

Niższe od zaplanowanych dochody budżetu gminy mogą skutkować znacznym ograniczeniem działań na rzecz rozwoju. Taka sytuacja wymaga optymalnej polityki budżetowej gminy, umożliwiającej realizację możliwie szerokiego katalogu przedsięwzięć, bez nadmiernego zwiększenia długu publicznego.

Obniżenie aktywności gospodarczej gminy (niższa liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarki narodowej w przeliczeniu na 10 000 mieszkańców na terenie gminy Serock w porównaniu z powiatem i województwem) mogłoby stanowić duże zagrożenie dla rozwoju gminy. Brak nowych miejsc pracy, powodujący migracje może spowodować zahamowanie

rozwoju gminy i znaczne odchylenie od poziomu rozwoju regionu. Spadek atrakcyjności inwestycyjnej regionu znacznie utrudniłby władzom gminy zadania z zakresu poszukiwania nowych inwestorów.

W przypadku wystąpienia problemów z uzyskaniem dofinansowania ze środków zewnętrznych gmina traci możliwość realizacji szerokiego katalogu projektów inwestycyjnych, w szczególności w sytuacji mniejszych dochodów gminy.

Spadek liczby turystów przybywających do gminy Serock spowodowałoby zmniejszenie dochodów mieszkańców, szczególnie pracujących w branży turystycznej, a także zahamowanie rozbudowy infrastruktury turystycznej i tworzenia nowych miejsc pracy z tym związanych.

Zwiększenie poziomu zanieczyszczenia środowiska stanowiłoby zagrożenie dla głównych atutów gminy Serock – zasobów środowiska naturalnego. Spowoduje to negatywny wpływ nie tylko na atrakcyjność turystyczną gminy, ale także zwiększenie wydatków na likwidację szkód wyrządzonych środowisku .

Wyżej opisany scenariusz wymaga od władz gminy stosowania defensywnej strategii zachowania, polegającej przede wszystkim na eliminowaniu negatywnego wpływu zachodzących zmian oraz działaniach na rzecz utrzymania dotychczasowego poziomu rozwojowego.

8. Zgodność celów Strategii z celami zawartymi w europejskich, krajowych i regionalnych dokumentach strategicznych

Cele oraz odpowiadające im działania, określone w „Strategii Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025” są spójne z założeniami następujących dokumentów:

- Europa 2020;
- Strategia Rozwoju Kraju do roku 2020;
- Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju „Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności”;
- Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030;
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie (KSRR);
- Krajowa Polityka Miejska 2023;
- Polityka Transportowa Państwa na lata 2006-2025;
- Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku. Innowacyjne Mazowsze;
- Strategia Rozwoju Powiatu Legionowskiego na lata 2016-2025;
- Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Powiatu Legionowskiego na lata 2016-2025;
- Program ochrony środowiska dla powiatu legionowskiego na lata 2010-2013 z perspektywą do 2017 roku;

GOSPODARKA I INNOWACYJNOŚĆ

CEL STRATEGICZNY 1.

PRĘŻNA GMINA UKIERUNKOWANA NA TWORZENIE INNOWACYJNYCH ROZWIĄZAŃ SPOŁECZNO-GOSPODARCZYCH

NAWIĄZANIA DO DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH	
Cel operacyjny 1.1. Wspieranie przedsiębiorców oraz promocja i popularyzacja samozatrudnienia	
	Europa 2020 Zrównoważony rozwój – wspieranie gospodarki efektywnie korzystającej z zasobów, bardziej przyjaznej środowisku i bardziej konkurencyjnej Projekt przewodni: „Polityka przemysłowa w erze globalizacji”
	Strategia Rozwoju Kraju do roku 2020 Obszar strategiczny II. Konkurencyjna gospodarka

NAWIĄZANIA DO DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH
<p style="text-align: center;">Cel II.2. Wzrost wydajności gospodarki II.2.4. Poprawa warunków do prowadzenia działalności gospodarczej</p>
<p style="text-align: center;">Krajowa Polityka Miejska 2023</p> <p>Cel szczegółowy 2. Wspomaganie rozwoju subregionalnych i lokalnych ośrodków miejskich, przede wszystkim na obszarach problemowych polityki regionalnej (w tym na niektórych obszarach wiejskich) poprzez wzmacnianie ich funkcji oraz przeciwdziałanie ich upadkowi ekonomicznemu</p> <p>Cel szczegółowy 4. Poprawa konkurencyjności i zdolności głównych ośrodków miejskich do kreowania rozwoju, wzrostu i zatrudnienia (miasto konkurencyjne)</p>
<p style="text-align: center;">Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku. Innowacyjne Mazowsze Obszar działań: PRZEMYSŁ I PRODUKCJA</p> <p>Cel rozwojowy 1. Rozwój produkcji ukierunkowanej na eksport w przemyśle zaawansowanych i średniozaawansowanych technologii oraz w przemyśle i przetwórstwie rolno-spożywczym</p> <p style="text-align: center;">3. Wspieranie tworzenia i rozwoju przedsiębiorstw produkcyjnych Obszar działań: GOSPODARKA</p> <p>Cel rozwojowy 2. Wzrost konkurencyjności regionu poprzez rozwój działalności gospodarczej oraz transfer i wykorzystanie nowych technologii</p> <p style="text-align: center;">10. Restrukturyzacja miast w celu wzmocnienia ich funkcji społeczno-gospodarczych 11. Wzmocnienie potencjału rozwojowego i absorpcyjnego obszarów wiejskich Obszar działań: SPOŁECZENSTWO</p> <p>Cel rozwojowy 4. Poprawa jakości życia oraz wykorzystanie kapitału ludzkiego i społecznego do tworzenia nowoczesnej gospodarki</p> <p style="text-align: center;">21. Wzrost wykorzystania zasobów ludzkich poprzez zwiększenie mobilności zawodowej i przestrzennej</p>
<p style="text-align: center;">Strategia Rozwoju Powiatu Legionowskiego na lata 2016-2025 Obszar: Rozwój gospodarczy</p> <p>RG.1. Mieszkańcy realizują swoje aspiracje zawodowe dzięki funkcjonowaniu innowacyjnych przedsiębiorstw</p> <p style="text-align: center;">RG.1.1. Tworzenie klimatu przyjaznego lokalnej przedsiębiorczości</p>
<p style="text-align: center;">Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Powiatu Legionowskiego na lata 2016-2025</p> <p>Cel strategiczny 3. Przeciwdziałanie zjawisku bezrobocia wśród osób zagrożonych wykluczeniem społecznym</p> <p>Cel operacyjny 2. Promocja przedsiębiorczości oraz wsparcie procesu samozatrudnienia</p>
<p>Cel operacyjny 1.2. Tworzenie korzystnych warunków dla inwestorów oraz promocja potencjału inwestycyjnego gminy</p>
<p style="text-align: center;">Strategia Rozwoju Kraju do roku 2020 Obszar strategiczny II. Konkurencyjna gospodarka Cel II.2. Wzrost wydajności gospodarki II.2.4. Poprawa warunków ramowych dla prowadzenia działalności gospodarczej</p>
<p style="text-align: center;">Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności Cel 4. Wzrost wydajności i konkurencyjności gospodarki</p> <p>Kierunek interwencji: Zwiększenie dostępności powszechnych programów kształtowanie postaw przedsiębiorczych i wspierania przedsiębiorczości, opartej o postawy proinnowacyjne, kreatywne, umiejętność współpracy</p>
<p style="text-align: center;">Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie Cel 1. Wspomaganie wzrostu konkurencyjności regionów</p> <p style="text-align: center;">1.3. Budowa podstaw konkurencyjności województw – działania tematyczne 1.3.2. Wsparcie dla lokalizacji inwestycji zewnętrznych, w tym w szczególności zagranicznych</p>
<p style="text-align: center;">Polityka Transportowa Państwa na lata 2006-2025</p>

NAWIĄZANIA DO DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH
Cel 2. Wspieranie konkurencyjności gospodarki polskiej jako kluczowy instrument rozwoju gospodarczego
Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku. Innowacyjne Mazowsze Obszar działań: PRZEMYSŁ I PRODUKCJA
Cel rozwojowy 1. Rozwój produkcji ukierunkowanej na eksport w przemyśle zaawansowanych i średniozaawansowanych technologii oraz w przemyśle i przetwórstwie rolno-spożywczym 2. Rozwój produkcji: tworzenie warunków przyjaznych dla inwestorów i przedsiębiorców
Cel operacyjny 1.3. Działania na rzecz dostosowania kształcenia do potrzeb rynku pracy
Europa 2020
Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu – gospodarka charakteryzująca się wysokim poziomem zatrudnienia i zapewniająca spójność gospodarczą, społeczną i terytorialną Projekt przewodni: „Program na rzecz nowych umiejętności i zatrudnienia”
Strategia Rozwoju Kraju do roku 2020
Obszar strategiczny II. Konkurencyjna gospodarka
Cel II.4. Rozwój kapitału ludzkiego
II.4.1. Zwiększanie aktywności zawodowej
II.4.2. Poprawa jakości kapitału ludzkiego
Krajowa Polityka Miejska do roku 2020
Cel szczegółowy 1. Poprawa konkurencyjności i zdolności głównych ośrodków miejskich do kreowania rozwoju, wzrostu i zatrudnienia
Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku. Innowacyjne Mazowsze Obszar działań: SPOŁECZEŃSTWO
Cel rozwojowy 4. Poprawa jakości życia oraz wykorzystanie kapitału ludzkiego i społecznego do tworzenia nowoczesnej gospodarki 18. Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego
Strategia Rozwoju Powiatu Legionowskiego na lata 2016-2025
Obszar: Rozwój gospodarczy
RG.1. Mieszkańcy realizują swoje aspiracje zawodowe dzięki funkcjonowaniu innowacyjnych przedsiębiorstw
RG.1.2. Kształcenie zawodowe i ustawiczne dostosowane do potrzeb rynku pracy
Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Powiatu Legionowskiego na lata 2016-2025
Cel strategiczny 3. Przeciwdziałanie zjawisku bezrobocia wśród osób zagrożonych wykluczeniem społecznym
Cel operacyjny 3. Pomoc w dostosowaniu kwalifikacji zawodowych do potrzeb rynku pracy

ŚRODOWISKO

CEL STRATEGICZNY 2.

ZACHOWANIE WALORÓW PRZYRODNICZYCH GMINY I ICH RACJONALNE WYKORZYSTANIE NA RZECZ ROZWOJU ORAZ POPRAWY WARUNKÓW ŻYCIA MIESZKAŃCÓW

NAWIĄZANIA DO DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH
Cel operacyjny 2.1. Ochrona walorów przyrodniczych gminy
<p>Strategia Rozwoju Kraju do roku 2020 Obszar strategiczny II. Konkurencyjna gospodarka Cel II.6. Bezpieczeństwo energetyczne i środowisko II.6.1. Racjonalne gospodarowanie zasobami II.6.4. Poprawa stanu środowiska</p>
<p>Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności Cel 7. Zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego oraz ochrona i poprawa stanu środowiska Kierunek interwencji: Zwiększenie poziomu ochrony środowiska</p>
<p style="text-align: center;">Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030</p> <p>Cel 4. Kształtowanie struktur przestrzennych wspierających osiągnięcie i utrzymanie wysokiej jakości środowiska przyrodniczego i walorów krajobrazowych Polski 4.1. Integracja działań w zakresie funkcjonowania spójnej sieci ekologicznej kraju jako podstawa ochrony najcenniejszych zasobów przyrodniczych i krajobrazowych Cel 4. Kształtowanie struktur przestrzennych wspierających osiągnięcie i utrzymanie wysokiej jakości środowiska przyrodniczego i walorów krajobrazowych Polski 4.6. Zmniejszanie obciążenia środowiska powodowanego emisjami zanieczyszczeń do wód, atmosfery i gleby</p>
<p>Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku. Innowacyjne Mazowsze Obszar działań: ŚRODOWISKO I ENERGETYKA Cel rozwojowy 5. Zapewnienie gospodarce regionu zdywersyfikowanego zaopatrzenia w energię przy zrównoważonym gospodarowaniu zasobami środowiska 27. Zapewnienie trwałego i zrównoważonego rozwoju oraz zachowanie wysokich walorów środowiska 29. Przeciwdziałanie zagrożeniom naturalnym 30. Poprawa jakości wód, odzysk/unieszkodliwianie odpadów, odnowa terenów skażonych oraz ograniczenie emisji zanieczyszczeń</p>
<p>Program ochrony środowiska dla powiatu legionowskiego na lata 2010-2013 z perspektywą do 2017 roku Ochrona środowiska przyrodniczego i krajobrazu - ochrona dziedzictwa przyrody i zachowanie bioróżnorodności</p>
Cel operacyjny 2.2. Działania na rzecz podwyższenia świadomości ekologicznej mieszkańców
<p>Europa 2020 Zrównoważony rozwój – wspieranie gospodarki efektywnie korzystającej z zasobów, bardziej przyjaznej środowisku i bardziej konkurencyjnej Projekt przewodni: „Europa efektywnie korzystająca z zasobów”</p>
<p>Strategia Rozwoju Kraju do roku 2020 Obszar strategiczny II. Konkurencyjna gospodarka II.6.1. Racjonalne gospodarowanie zasobami II.6.2. Poprawa efektywności energetycznej</p>

NAWIĄZANIA DO DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH
<p style="text-align: center;">Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030</p> <p>Cel 5. Zwiększanie odporności struktury przestrzennej kraju na zagrożenia naturalne i utraty bezpieczeństwa energetycznego oraz kształtowanie struktur przestrzennych wspierających zdolności obronne państwa</p> <p>5.1. Przeciwdziałanie zagrożeniu utraty bezpieczeństwa energetycznego i odpowiednie reagowanie na to zagrożenie</p> <p style="padding-left: 40px;">5.1.6. Zwiększenie produkcji energii ze źródeł odnawialnych</p>
<p style="text-align: center;">Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie</p> <p>Cel 1. Wspomaganie wzrostu konkurencyjności regionów</p> <p>1.3. Budowa podstaw konkurencyjności województw – działania tematyczne</p> <p>1.3.6. Wykorzystanie walorów środowiska przyrodniczego oraz potencjału dziedzictwa kulturowego</p>
<p style="text-align: center;">Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku. Innowacyjne Mazowsze</p> <p style="text-align: center;">Obszar działań: ŚRODOWISKO I ENERGETYKA</p> <p>Cel rozwojowy 5. Zapewnienie gospodarce regionu zdywersyfikowanego zaopatrzenia w energię przy zrównoważonym gospodarowaniu zasobami środowiska</p> <p>27. Zapewnienie trwałego i zrównoważonego rozwoju oraz zachowanie wysokich walorów</p> <p>31. Produkcja energii ze źródeł odnawialnych środowiska</p>
<p style="text-align: center;">Program ochrony środowiska dla powiatu legionowskiego na lata 2010-2013 z perspektywą do 2017 roku</p> <p style="text-align: center;">Ograniczenie emisji i substancji i energii</p> <ul style="list-style-type: none"> - osiągnięcie lepszej jakości powietrza, zwłaszcza w zakresie pyłów; <p>Zwiększanie aktywności obywatelskiej i podnoszenie świadomości ekologicznej społeczeństwa</p> <ul style="list-style-type: none"> - poprawa stanu świadomości ekologicznej społeczeństwa; - zwiększanie aktywności społeczeństwa na rzecz ochrony środowiska

SPOŁECZEŃSTWO

CEL STRATEGICZNY 3.

ROZWÓJ KAPITAŁU SPOŁECZNEGO ORAZ PRZECIWDZIAŁANIE DYSFUNKCJOM SPOŁECZNYM

NAWIĄZANIA DO DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH
<p>Cel operacyjny 3.1. Aktywna polityka kulturalna</p>
<p style="text-align: center;">Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności</p> <p>Cel 11. Wzrost społecznego kapitału rozwoju</p> <p>Kierunek interwencji: Zwiększenie obecności kultury w życiu codziennym ludzi poprzez stałe zwiększanie dostępności zasobów kultury i kształcenie nowych nawyków kulturowych</p>
<p style="text-align: center;">Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie</p> <p>Cel 2. Budowanie spójności terytorialnej i przeciwdziałanie marginalizacji obszarów problemowych</p> <p>2.2. Wspieranie obszarów wiejskich o najniższym poziomie dostępu mieszkańców do dóbr i usług warunkujących możliwości rozwojowe</p> <p style="padding-left: 40px;">2.2.5. Usługi kulturalne</p>
<p style="text-align: center;">Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku. Innowacyjne Mazowsze</p> <p style="text-align: center;">Obszar działań: KULTURA I DZIEDZICTWO</p>

NAWIĄZANIA DO DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH
<p>Cel rozwojowy 6. Wykorzystanie potencjału kultury i dziedzictwa kulturowego oraz walorów środowiska przyrodniczego dla rozwoju gospodarczego regionu i poprawy jakości życia</p> <p style="padding-left: 40px;">33. Upowszechnianie kultury i twórczości</p> <p style="padding-left: 40px;">35. Wspieranie rozwoju sektora kreatywnego</p> <p>36. Wykorzystanie dziedzictwa kulturowego w działalności gospodarczej</p>
<p style="text-align: center;">Strategia Rozwoju Powiatu Legionowskiego na lata 2016-2025</p> <p style="padding-left: 40px;">Obszar: Budowanie kapitału społecznego</p> <p>BKS.2. Mieszkańcy mają dostęp do szerokiej oferty kulturalnej, rekreacyjnej i sportowej</p> <p>BKS.2.1. Zapewnienie odpowiednich warunków dla działań kulturalnych i chroniących dziedzictwo kulturowe</p>
<p>Cel operacyjny 3.2. Rewitalizacja społeczna - przeciwdziałanie patologiom oraz zjawisku wykluczenia społecznego, przeciwdziałanie bezrobociu</p>
<p style="text-align: center;">Europa 2020</p> <p>Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu – gospodarka charakteryzująca się wysokim poziomem zatrudnienia i zapewniająca spójność gospodarczą, społeczną i terytorialną</p> <p style="padding-left: 40px;">Projekt przewodni: „Program na rzecz nowych umiejętności i zatrudnienia”;</p> <p style="padding-left: 40px;">Projekt przewodni: „Europejski program walki z ubóstwem”</p>
<p style="text-align: center;">Strategia Rozwoju Kraju do roku 2020</p> <p style="padding-left: 40px;">Obszar strategiczny II. Konkurencyjna gospodarka</p> <p style="padding-left: 80px;">Cel II.4. Rozwój kapitału ludzkiego</p> <p style="padding-left: 120px;">II.4.1. Zwiększanie aktywności zawodowej</p> <p style="padding-left: 120px;">II.4.2. Poprawa jakości kapitału ludzkiego</p> <p style="padding-left: 80px;">II.4.3. Zwiększenie mobilności zawodowej i przestrzennej</p> <p style="padding-left: 40px;">Obszar strategiczny III. Spójność społeczna i terytorialna</p> <p style="padding-left: 80px;">Cel III.1. Integracja społeczna</p> <p style="padding-left: 120px;">III.1.1. Zwiększenie aktywności osób wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem społecznym</p> <p style="padding-left: 120px;">III.1.2. Zmniejszanie ubóstwa w grupach najbardziej nim zagrożonych</p>
<p style="text-align: center;">Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności</p> <p>Cel 6. Rozwój kapitału ludzkiego poprzez wzrost zatrudnienia i stworzenie „workfare state”</p> <p style="padding-left: 40px;">Kierunek interwencji: Zapewnienie realnego wsparcia rodzin wielodzietnych zabezpieczającego je przed ryzykiem wykluczenia społecznego</p> <p style="padding-left: 40px;">Kierunek interwencji: Stworzenie modelu aktywności intelektualnej, społecznej i zawodowej osób starszych opartego na wykorzystaniu ich potencjałów i zapobieganiu wykluczeniu społecznemu</p> <p>Cel 8. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego równoważenia rozwoju dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych</p> <p style="padding-left: 40px;">Kierunek interwencji: Rewitalizacja obszarów problemowych w miastach</p>
<p style="text-align: center;">Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030</p> <p>Cel 2. Poprawa spójności wewnętrznej i terytorialne równoważenie rozwoju kraju poprzez promowanie integracji funkcjonalnej, tworzenie warunków dla rozprzestrzeniania się czynników rozwoju, wielofunkcyjny rozwój obszarów wiejskich oraz wykorzystanie potencjału wewnętrznego wszystkich terytoriów</p> <p style="padding-left: 40px;">2.3. Wspomaganie spójności w obszarach problemowych</p> <p style="padding-left: 80px;">2.3.2. Restrukturyzacja i rewitalizacja obszarów zdegradowanych i miast</p>
<p style="text-align: center;">Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie</p> <p style="padding-left: 40px;">Cel 2. Budowanie spójności terytorialnej i przeciwdziałanie marginalizacji obszarów problemowych</p> <p style="padding-left: 40px;">2.3. Restrukturyzacja i rewitalizacja miast i innych obszarów tracących dotychczasowe funkcje społeczno-gospodarcze</p>
<p style="text-align: center;">Krajowa Polityka Miejska 2023</p> <p>Cel szczegółowy 3. Odbudowa zdolności do rozwoju poprzez rewitalizację zdegradowanych społecznie, ekonomicznie i fizycznie obszarów miejskich (miasto spójne)</p>

NAWIĄZANIA DO DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH
<p>Cel szczegółowy 4. Poprawa konkurencyjności i zdolności głównych ośrodków miejskich do kreowania rozwoju, wzrostu i zatrudnienia (miasto konkurencyjne)</p>
<p>Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku. Innowacyjne Mazowsze Obszar działań: GOSPODARKA</p> <p>Cel rozwojowy 2. Wzrost konkurencyjności regionu poprzez rozwój działalności gospodarczej oraz transfer i wykorzystanie nowych technologii</p> <p>10. Restrukturyzacja miast w celu wzmocnienia ich funkcji społeczno-gospodarczych Obszar działań: SPOŁECZEŃSTWO</p> <p>Cel rozwojowy 4. Poprawa jakości życia oraz wykorzystanie kapitału ludzkiego i społecznego do tworzenia nowoczesnej gospodarki</p> <p>19. Aktywizacja rezerw rynku pracy oraz działania na rzecz poprawy sytuacji demograficznej 22. Przeciwdziałanie zjawisku wykluczenia społecznego, integracja społeczna</p>
<p>Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Powiatu Legionowskiego na lata 2016-2025</p> <p>Cel strategiczny 3. Przeciwdziałanie zjawisku bezrobocia wśród osób zagrożonych wykluczeniem społecznym</p> <p>Cel operacyjny 1. Aktywizacja osób bezrobotnych, zagrożonych wykluczeniem społecznym</p>
<p>Cel operacyjny 3.3. Wspieranie działalności organizacji pozarządowych i stowarzyszeń na terenie gminy</p>
<p>Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku. Innowacyjne Mazowsze Obszar działań: SPOŁECZEŃSTWO</p> <p>Cel rozwojowy 4. Poprawa jakości życia oraz wykorzystanie kapitału ludzkiego i społecznego do tworzenia nowoczesnej gospodarki</p> <p>18. Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego</p>
<p>Strategia Rozwoju Powiatu Legionowskiego na lata 2016-2025 Obszar: Współpraca i rozwój</p> <p>WiR.1. Dobra współpraca jednostek samorządu terytorialnego, przedsiębiorców, organizacji pozarządowych i mieszkańców jest gwarancją zrównoważonego rozwoju całego obszaru powiatu</p> <p>WiR.1.3. Wdrożenie partycypacyjnego modelu realizacji zadań we współpracy z instytucjami różnych sektorów, w szczególności z organizacjami pozarządowymi</p> <p>WiR.1.4. Wsparcie działalności organizacji pozarządowych jest gwarancją większej aktywności mieszkańców</p>
<p>Cel operacyjny 3.4. Budowanie więzi społecznych mieszkańców gminy Serock</p>
<p>Strategia Rozwoju Kraju do roku 2020 Obszar strategiczny I. Sprawne i efektywne państwo</p> <p>Cel I.3. Wzmocnienie warunków sprzyjających realizacji indywidualnych potrzeb i aktywności obywatelskiej</p> <p>I.3.2. Rozwój kapitału społecznego</p> <p>Obszar strategiczny III. Spójność społeczna i terytorialna</p> <p>Cel III.1. Integracja społeczna</p> <p>III.1.1. Zwiększenie aktywności osób wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem społecznym</p>
<p>Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności Cel 11. Wzrost społecznego kapitału rozwoju</p> <p>Kierunek interwencji: Zwiększenie obecności kultury w życiu codziennym ludzi poprzez stałe zwiększanie dostępności zasobów kultury i kształcenie nowych nawyków kulturowych</p>
<p>Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku. Innowacyjne Mazowsze Obszar działań: SPOŁECZEŃSTWO</p> <p>Cel rozwojowy 4. Poprawa jakości życia oraz wykorzystanie kapitału ludzkiego i społecznego do tworzenia nowoczesnej gospodarki</p> <p>18. Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego</p> <p>22. Przeciwdziałanie zjawisku wykluczenia społecznego, integracja społeczna</p>

NAWIĄZANIA DO DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH
<p>Obszar działań: KULTURA I DZIEDZICTWO</p> <p>Cel rozwojowy 6. Wykorzystanie potencjału kultury i dziedzictwa kulturowego oraz walorów środowiska przyrodniczego dla rozwoju gospodarczego regionu i poprawy jakości życia</p> <p>33. Upowszechnianie kultury i twórczości</p>
<p>Cel operacyjny 3.5. Budowa kapitału społecznego poprzez sport i rekreację</p>
<p>Europa 2020</p> <p>Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu – gospodarka charakteryzująca się wysokim poziomem zatrudnienia i zapewniająca spójność gospodarczą, społeczną i terytorialną</p> <p>Projekt przewodni: Młodzież w drodze</p>
<p>Strategia Rozwoju Kraju do roku 2020</p> <p>Obszar strategiczny I. Sprawne i efektywne państwo</p> <p>Cel III.3. Wzmocnienie warunków sprzyjających realizacji indywidualnych potrzeb i aktywności obywatela</p> <p>I.3.2. Rozwój kapitału społecznego</p>
<p>Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku. Innowacyjne Mazowsze</p> <p>Obszar działań: SPOŁECZEŃSTWO</p> <p>Cel rozwojowy 4. Poprawa jakości życia oraz wykorzystanie kapitału ludzkiego i społecznego do tworzenia nowoczesnej gospodarki</p> <p>24. Podnoszenie standardów funkcjonowania infrastruktury społecznej oraz działania na rzecz ochrony zdrowia i bezpieczeństwa publicznego</p>
<p>Strategia Rozwoju Powiatu Legionowskiego na lata 2016-2025</p> <p>Obszar: Budowanie kapitału społecznego</p> <p>BKS.2. Mieszkańcy mają dostęp do szerokiej oferty kulturalnej, rekreacyjnej i sportowej.</p> <p>BKS.2.2. Stworzenie odpowiednich warunków dla rozwoju kultury fizycznej i turystyki</p>

PRZESTRZEŃ I INFRASTRUKTURA

CEL STRATEGICZNY 4.

NOWOCZESNA I FUNKCJONALNA INFRASTRUKTURA PUBLICZNA

NAWIĄZANIA DO DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH
<p>Cel operacyjny 4.1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej</p>
<p>Strategia Rozwoju Kraju do roku 2020</p> <p>Obszar strategiczny II. Konkurencyjna gospodarka</p> <p>Cel II.7. Zwiększenie efektywności transportu</p> <p>II.7.2. Modernizacja i rozbudowa połączeń transportowych</p>
<p>Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności</p> <p>Cel 9. Zwiększenie dostępności terytorialnej Polski poprzez utworzenie zrównoważonego, spójnego i przyjaznego użytkownikom systemu transportowego</p> <p>Kierunek interwencji: Sprawna modernizacja, rozbudowa i budowa zintegrowanego systemu transportowego</p> <p>Kierunek interwencji: Poprawa bezpieczeństwa uczestników ruchu drogowego</p> <p>Kierunek interwencji: Udrożnienie obszarów miejskich i metropolitalnych</p>
<p>Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030</p> <p>Cel 3. Poprawa dostępności terytorialnej kraju w różnych skalach przestrzennych poprzez rozwijanie infrastruktury transportowej i telekomunikacyjnej</p> <p>3.1. Poprawa dostępności polskich miasta i regionów</p>

NAWIĄZANIA DO DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH
<p>Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie Cel 1. Wspomaganie wzrostu konkurencyjności regionów 1.2. Tworzenie warunków dla rozprzestrzeniania procesów rozwojowych i zwiększanie ich absorpcji poza miastami wojewódzkimi 1.2.1. Zwiększanie dostępności komunikacyjnej wewnątrz regionów Cel 2. Budowanie spójności terytorialnej i przeciwdziałanie marginalizacji obszarów problemowych 2.5. Zwiększenie dostępności transportowej do ośrodków wojewódzkich na obszarach o niższej dostępności</p>
<p>Polityka Transportowa Państwa na lata 2006-2025 Cel 1. Poprawa dostępności transportowej i jakości transportu jako czynnik poprawy warunków życia i usuwania barier rozwojowych gospodarki Cel 3. Poprawa efektywności funkcjonowania systemu transportowego</p>
<p>Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku. Innowacyjne Mazowsze Obszar działań: PRZESTRZEŃ I TRANSPORT Cel rozwojowy 3. Poprawa dostępności i spójności terytorialnej regionu oraz kształtowanie ładu przestrzennego 13. Zwiększenie dostępności komunikacyjnej wewnątrz regionu 15. Rozwój form transportu przyjaznych dla środowiska i mieszkańców</p>
<p>Strategia Rozwoju Powiatu Legionowskiego na lata 2016-2025 Obszar: Infrastruktura dla rozwoju IR.1. System transportowy na obszarze powiatu działa efektywnie i zapewnia optymalną komunikację wewnętrzną i zewnętrzną powiatu IR.1.1. Wdrożenie kompleksowego programu przebudowy i remontu dróg powiatowych</p>
<p>Cel operacyjny 4.2. Zrównoważone wykorzystanie potencjału zasobów przyrodniczych gminy do tworzenia obszarów rekreacyjnych</p>
<p>Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie Cel 1. Wspomaganie wzrostu konkurencyjności regionów 1.3. Budowa podstaw konkurencyjności województw – działania tematyczne 1.3.6. Wykorzystanie walorów środowiska przyrodniczego oraz potencjału dziedzictwa kulturowego</p>
<p>Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku. Innowacyjne Mazowsze Obszar działań: PRZESTRZEŃ I TRANSPORT Cel rozwojowy 3. Poprawa dostępności i spójności terytorialnej regionu oraz kształtowanie ładu przestrzennego 15. Rozwój form transportu przyjaznych dla środowiska i mieszkańców</p>
<p>Strategia Rozwoju Powiatu Legionowskiego na lata 2016-2025 Obszar: Infrastruktura dla rozwoju IR.2. Infrastruktura turystyczno-rekreacyjna jest rozbudowana i atrakcyjna dla mieszkańców i gości odwiedzających powiat IR.2.1. Rozbudowa istniejących szlaków turystyczno-przyrodniczych</p>
<p>Cel operacyjny 4.3. Rozbudowa sieci infrastruktury technicznej</p>
<p>Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności Cel 5. Stworzenie Polski Cyfrowej Kierunek interwencji: Wspieranie inwestycji w infrastrukturę szerokopasmową w celu zapewnienia powszechnego, wysokiej jakości dostępu do Internetu Cel 7. Zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego oraz ochrona i poprawa stanu środowiska Kierunek interwencji: Modernizacja infrastruktury i bezpieczeństwo energetyczne</p>
<p>Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030 Cel 2. Poprawa spójności wewnętrznej i terytorialne równoważenie rozwoju kraju poprzez promowanie integracji funkcjonalnej, tworzenie warunków dla rozprzestrzeniania się czynników</p>

NAWIĄZANIA DO DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH
<p>rozwoju, wielofunkcyjny rozwój obszarów wiejskich oraz wykorzystanie potencjału wewnętrznego wszystkich terytoriów</p> <p style="text-align: center;">2.3. Wspomaganie spójności w obszarach problemowych</p> <p style="text-align: center;">2.3.1. Wspomaganie obszarów o najniższym poziomie dostępu do dóbr i usług warunkującym możliwości rozwojowe</p>
<p>Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie</p> <p style="text-align: center;">Cel 2. Budowanie spójności terytorialnej i przeciwdziałanie marginalizacji obszarów problemowych</p> <p style="text-align: center;">2.2. Wspieranie obszarów wiejskich o najniższym poziomie dostępu mieszkańców do dóbr i usług warunkujących możliwości rozwojowe</p> <p style="text-align: center;">2.2.4. Usługi komunalne i związane z ochroną środowiska</p>
<p>Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku. Innowacyjne Mazowsze</p> <p style="text-align: center;">Obszar działań: ŚRODOWISKO I ENERGETYKA</p> <p style="text-align: center;">Cel rozwojowy 5. Zapewnienie gospodarce regionu zdywersyfikowanego zaopatrzenia w energię przy zrównoważonym gospodarowaniu zasobami środowiska</p> <p style="text-align: center;">28. Modernizacja i rozbudowa lokalnych sieci energetycznych oraz poprawa infrastruktury przesyłowej</p>
<p>Program ochrony środowiska dla powiatu legionowskiego na lata 2010-2013 z perspektywą do 2017 roku</p> <p style="text-align: center;">Ograniczenie emisji i substancji i energii</p> <ul style="list-style-type: none"> - osiągnięcie lepszej jakości powietrza, zwłaszcza w zakresie pyłów; - osiągnięcie lepszej jakości wód
<p>Cel operacyjny 4.4. Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej</p>
<p style="text-align: center;">Strategia Rozwoju Kraju do roku 2020</p> <p style="text-align: center;">Obszar strategiczny III. Spójność społeczna i terytorialna</p> <p style="text-align: center;">Cel III.2. Zapewnienie dostępu i określonych standardów usług publicznych</p> <p style="text-align: center;">III.2.1. Podnoszenie jakości i dostępności usług publicznych</p>
<p>Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku. Innowacyjne Mazowsze</p> <p style="text-align: center;">Obszar działań: SPOŁECZEŃSTWO</p> <p style="text-align: center;">Cel rozwojowy 4. Poprawa jakości życia oraz wykorzystanie kapitału ludzkiego i społecznego do tworzenia nowoczesnej gospodarki</p> <p style="text-align: center;">24. Podnoszenie standardów funkcjonowania infrastruktury społecznej oraz działania na rzecz ochrony zdrowia i bezpieczeństwa publicznego</p> <p style="text-align: center;">Obszar działań: ŚRODOWISKO I ENERGETYKA</p> <p style="text-align: center;">Cel rozwojowy 5. Zapewnienie gospodarce regionu zdywersyfikowanego zaopatrzenia w energię przy zrównoważonym gospodarowaniu zasobami środowiska</p> <p style="text-align: center;">25. Dywersyfikacja źródeł energii i jej efektywne wykorzystywanie</p>
<p style="text-align: center;">Strategia Rozwoju Powiatu Legionowskiego na lata 2016-2025</p> <p style="text-align: center;">Obszar: Infrastruktura dla rozwoju</p> <p style="text-align: center;">IR.3. Środowisko naturalne powiatu legionowskiego spełnia najwyższe standardy ekologiczne i tworzy dogodne warunki dla mieszkańców i odwiedzających</p> <p style="text-align: center;">IR.3.1. Wspieranie rozwoju gospodarki niskoemisyjnej</p>
<p>Program ochrony środowiska dla powiatu legionowskiego na lata 2010-2013 z perspektywą do 2017 roku</p> <p style="text-align: center;">Ograniczenie emisji i substancji i energii</p> <ul style="list-style-type: none"> - osiągnięcie lepszej jakości powietrza, zwłaszcza w zakresie pyłów;

9. Finansowanie Strategii

Gmina Serock, jako jeden z głównych podmiotów realizujących założenia niniejszej Strategii powinna mieć niezbędne do tego środki. Instrumentem wieloletniego planowania finansowego w jednostkach samorządu terytorialnego jest Wieloletnia Prognoza Finansowa. W jej skład między innymi wchodzi następujące parametry finansowe:

- dochody bieżące oraz wydatki bieżące budżetu;
- dochody majątkowe oraz wydatki majątkowe budżetu;
- wynik budżetu wraz ze wskaźnikiem przeznaczenia nadwyżki, albo sposobu sfinansowania deficytu;
- przychody i rozchody budżetu z uwzględnieniem długu zaciągniętego oraz planowanego do zaciągnięcia.

Wieloletnia Prognoza Finansowa gminy Serock zaprezentowana jest w tabeli nr 21.

Tabela 21. Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Serock na lata 2014-2023

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Dochody ogółem (A.1+A.2)	54 195	52 937	53 700	51 973	53 057	52 430	52 358	52 025	52 400
z tego:	005,63	617,08	717,08	467,08	317,08	472,08	421,28	000,00	000,00
A.1. Dochody bieżące	48 466 765,34	50 322 617,08	51 000 717,08	51 173 467,08	52 357 317,08	51 730 472,08	51 658 421,28	51 425 000,00	51 900 000,00
A.2. Dochody majątkowe	5 728 240,29	2 615 000,00	2 700 000,00	800 000,00	700 000,00	700 000,00	700 000,00	600 000,00	500 000,00
B. Wydatki ogółem (B1+B2) z tego:	56 092 036,57	49 925 000,00	50 750 000,00	49 500 000,00	50 750 000,00	51 000 000,00	51 400 000,00	51 500 000,00	51 800 000,00
B1. Wydatki bieżące z tego:	43 370 299,94	39 900 000,00	39 950 000,00	43 000 000,00	42 950 000,00	43 100 000,00	43 000 000,00	43 000 000,00	42 900 000,00
a) wydatki na obsługę długu	700 000,00	650 000,00	620 000,00	570 000,00	520 000,00	220 000,00	220 000,00	120 000,00	120 000,00
b) wydatki z tytułu poręczeń i gwarancji	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B2. Wydatki majątkowe	12 721 736,63	10 025 000,00	10 800 000,00	6 500 000,00	7 800 000,00	7 900 000,00	8 400 000,00	8 500 000,00	8 900 000,00
C. WYNIK BUDŻTU (NADWYŻKA/DEFICYT) (A-B)	-1 897 030,94	3 012 617,08	2 950 717,08	2 473 467,08	2 307 317,08	1 430 472,08	958 421,28	525 000,00	600 000,00
D. FINANSOWANIE (D1-D2)	1 897 030,94	-3 012 617,08	-2 950 717,08	-2 473 467,08	-2 307 317,08	-1 430 472,08	-958 421,28	-525 000,00	-600 000,00
D1. Przychody ogółem	4 566 509,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D2. Rozchody ogółem	2 669 478,48	3 012 617,08	2 950 717,08	2 473 467,08	2 307 317,08	1 430 472,08	958 421,28	525 000,00	600 000,00

Spełnienie wymagań określonych w ustawie o finansach publicznych (WSKAŹNIK SPŁATY)									
Lata kredytowania	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Łączna kwota przypadających w danym roku budżetowym do spłaty	3 339 478,48	3 662 617,08	3 570 717,08	3 043 467,08	2 827 317,08	1 650 472,08	1 178 421,28	645 000,00	720 000,00
1) rat kredytowych i pożyczek oraz wykupów papierów wartościowych przeznaczonych na finansowanie planowego deficytu budżetu JST	2 669 478,48	3 012 617,08	2 950 717,08	2 473 467,08	2 307 317,08	1 430 472,08	958 421,28	525 000,00	600 000,00
2) zobowiązań dłużnych zaciąganych na spłatę wcześniejszych zobowiązań z tytułu emisji papierów wartościowych oraz pożyczek i kredytów (tzw. rolowanie długu)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) zobowiązań dłużnych zaciąganych w celu wyprzedzającego finansowania działań finansowych ze środków pochodzących z budżetu UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) rat kredytowych i pożyczek oraz wykupów papierów wartościowych przeznaczonych na finansowanie przedsięwzięć inwestycyjnych ujętych w wieloletniej prognozie finansowej	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) potencjalnych spłat kwot wynikających z udzielonych przez jednostkę samorządu terytorialnego poręczeń i gwarancji	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Spełnienie wymagań określonych w ustawie o finansach publicznych (WSKAŹNIK SPŁATY)									
Lata kredytowania	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
6) odsetek od wszystkich kredytów i pożyczek, łącznie z zaciągniętymi na pokrycie występującego w ciągu roku przejściowego deficytu budżetu JST, a także odsetek i dyskont od papierów wartościowych	670 000,00	650 000,00	620 000,00	570 000,00	520 000,00	220 000,00	220 000,00	120 000,00	120 000,00
7) kwoty zobowiązań związku współtworzonego przez JST	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
WSKAŹNIK SPŁATY (max 15%) aktualny do 31.12.2013	6,16	6,92	6,65	5,86	5,33	3,15	2,25	1,24	1,37
Wskaźnik spłaty zobowiązań określony w art. 243 ustawy o finansach publicznych ustalonych o średnią arytmetyczną z 3 poprzednich lat	12,72	11,66	15,18	17,27	19,17	18,45	16,96	17,16	16,59

Spełnienie wymagań określonych w ustawie o finansach publicznych									
Wyszczególnienie	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Łączna kwota długu	14 258 011,68	11 245 394,60	8 294 677,52	5 821 210,44	3 513 893,36	2 083 421,28	1 125 000,00	600 000,00	0,00
1) z wyemitowanych papierów wartościowych	12 245 000,00	9 715 000,00	7 210 000,00	5 150 000,00	3 250 000,00	2 050 000,00	1 125 000,00	600 000,00	0,00
2) zaciągniętych kredytów i pożyczek	2 013 011,68	1 530 394,60	1 084 677,52	671 210,44	263 893,36	33 421,28	0,00	0,00	0,00
3) przyjętych depozytów	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
wymagalnych zobowiązań w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) wynikających z odrębnych ustaw, oraz prawomocnych orzeczeń sądów lub ostatecznych decyzji administracyjnych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) uznanych za bezsporne przez właściwą jednostkę sektora finansów publicznych, będącą dłużnikiem	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prawidłowy poziom indywidualnego wskaźnika zadłużenia (art. 243 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009r. O finansach publicznych (TAK/NIE) obowiązujący od 01.01.2014	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK

Źródło: Urząd Miasta i Gminy w Serocku – stan na dzień 29.09.15

Zgodnie z art. 243 obowiązującej ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. 2009 Nr 157 poz. 1240), organ stanowiący jednostki samorządu terytorialnego nie może uchwalić budżetu, którego realizacja spowoduje, że w roku budżetowym oraz w każdym roku następującym po roku budżetowym relacja łącznej kwoty przypadających w danym roku budżetowym: spłat rat kredytów i pożyczek wraz z odsetkami, wykupów papierów wartościowych oraz spłat kwot wynikających z udzielonych poręczeń i gwarancji do planowanych dochodów ogółem budżetu przekroczy średnią arytmetyczną z obliczonych dla ostatnich trzech lat relacji jej dochodów bieżących powiększonych o dochody ze sprzedaży majątku oraz pomniejszonych o wydatki bieżące, do dochodów ogółem budżetu.

Zgodnie z danymi zamieszczonymi w Wieloletniej Prognozie Finansowej Gminy Serock na lata 2013-2023, relacja planowanej łącznej kwoty spłaty zobowiązań posiada wartość niższą niż wartość dopuszczalnego wskaźnika spłaty zobowiązań określonego zgodnie z zapisami art. 234 ustawy o finansach publicznych. To wskazuje na posiadanie przez gminę zdolności do finansowania przyszłych inwestycji, co jest bardzo ważne z punktu widzenia możliwości realizacji celów Strategii Rozwoju Gminy Miasto i Gminy Serock na lata 2016-2025.

Sukces w realizacji założeń Strategii zależeć też będzie od pozyskanych środków zewnętrznych, pochodzących przede wszystkim z funduszy Unii Europejskiej. Środki na realizację założeń niniejszej Strategii mogą być pozyskane także z innych źródeł:

- budżetu powiatu, województwa, kraju;
- partnerów lokalnych i instytucji zaangażowanych w realizację założeń Strategii;
- instytucji finansowych oraz funduszy inwestycyjnych;
- inwestorów,
- sponsorów,
- środków prywatnych.

10. System wdrażania, monitoringu ewaluacji

Strategia Rozwoju Gminy jest najważniejszym dokumentem strategicznym jednostki samorządu terytorialnego. Samo opracowanie dokumentu nie gwarantuje jednak sukcesu i nie zapewnia osiągnięcia spodziewanego efektu. Niezbędne jest sukcesywne wdrażanie jej postanowień, monitorowanie poprawności realizacji zaplanowanych zadań oraz ocena rezultatów. Problematyka wdrażania sprowadza się do przekształcenia wypracowanego planu operacyjnego w konkretne działanie, a następnie w realne osiągnięcie.

Monitoring i ewaluacja to procesy, które są nieodłącznymi elementami wdrażania. Jest to uwarunkowane faktem, iż zaprzestanie kontroli realizowanych działań bardzo często prowadzi do obniżenia ich skuteczności i efektywności. Sukcesywne gromadzenie i interpretowanie informacji o przebiegu wdrażania założeń Strategii umożliwia bieżące reagowanie w sytuacji pojawienia się wszelkich nieprawidłowości.

10.1. Wdrażanie

Odpowiedzialność za wdrażanie „Strategii Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025” spoczywa na samorządzie gminnym. W celu usprawnienia tego procesu, jak również związanego z nim monitoringu i ewaluacji, powołana zostanie specjalna jednostka – Zespół do spraw wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock, którego głównym zadaniem będzie nadzór nad realizacją postanowień wdrażanego dokumentu. Jednostce tej przewodniczyć będzie Burmistrz Serocka, koordynujący przebieg jej prac. W skład Zespołu będą wchodzić przedstawiciele różnych środowisk funkcjonujących w gminie. Będzie on odpowiedzialny w szczególności za zbieranie danych dotyczących wdrażania Strategii, monitorowanie postępów prac, zgodności z pierwotnymi założeniami oraz zmian zachodzących w najbliższym otoczeniu, opracowywanie raportów kontrolnych, a także skuteczne reagowanie na pojawiające się nieprawidłowości.

Istotną rolę we wdrażaniu Strategii będzie miała także Rada Miejska, której raz w roku będzie przedstawiany do zaopiniowania, przygotowany przez Zespół raport, oceniający stopień realizacji zaplanowanych zadań.

Każdemu z ww. podmiotów przyporządkowano określone kompetencje, niezbędne w procesie wdrażania Strategii.

Burmistrz/Przewodniczący Zespołu ds. Strategii:

- powołanie Zespołu ds. Strategii;
- bezpośredni nadzór nad powołanym Zespołem – udział w pracach i koordynowanie prac Zespołu;
- opiniowanie konieczności wprowadzenia zmian w Strategii;
- nadzorowanie harmonogramu prac;
- zwoływanie spotkań;
- wyznaczanie oraz nadzorowanie realizacji zadań członków Zespołu ds. Strategii;
- reprezentowanie Zespołu lub delegowanie innych członków do reprezentowania;
- przygotowywanie wraz z Zespołem analiz, raportów i opracowań;
- zapraszanie do udziału w pracach Zespołu osób spoza jego składu;
- podpisywanie protokołów ze spotkań;

Rada Miejska:

- uchwalenie Strategii;
- wprowadzanie zmian w dokumencie;
- opiniowanie raportów opracowanych przez Zespół;

Zespół ds. Strategii:

- aktywne uczestnictwo w pracach Zespołu;
- ustalanie kryteriów i zasad realizacji Strategii;
- kontrola realizacji założeń Strategii;
- zbieranie danych dotyczących postępów wdrażania;
- sporządzanie analiz, raportów i opracowań;
- udział w szkoleniach, warsztatach, w zakresie opracowań planistycznych;
- zapewnianie zgodności realizacji Strategii z założeniami dokumentów strategicznych wyższego szczebla;
- monitoring zmian zachodzących w otoczeniu oraz dokonywanie aktualizacji założeń dokumentu na skutek tych zmian;
- gromadzenie, porządkowanie i analiza danych związanych z monitoringiem Strategii;
- promocja Strategii;
- reprezentowanie Zespołu ds. Strategii na zewnątrz na polecenie przewodniczącego;
- wykonywanie zadań określonych przez przewodniczącego.

10.2. Monitoring

Monitoring polega na systematycznym gromadzeniu danych dotyczących realizacji Strategii, analizowaniu ich, a także porównywaniu otrzymanych danych z danymi zakładanymi (np. w ściśle określonym okresie, roku bazowym). Dane te służą do oceny skuteczności i efektywności realizacji założeń Strategii. Na ich podstawie sporządzane są raporty, w których określa się m.in. konieczność dokonania zmian lub modyfikacji. Monitoring jest zatem procesem, podczas którego:

- określa się skuteczność dotychczasowo prowadzonych działań;
- zapewnia się efektywne wydatkowanie środków na realizację określonych zadań;
- umożliwia wczesne wykrywanie nieprawidłowości i reagowanie na nie;
- umożliwia dostosowywanie zapisów/założeń Strategii do wyzwań współczesnego świata (a więc zmieniających się uwarunkowań).

Za monitoring realizacji Strategii również odpowiedzialny będzie Zespół ds. Strategii.

Efektywny monitoring możliwy jest dzięki doborowi odpowiednich wskaźników, zarówno ilościowych, jak i jakościowych. Wskaźniki te będą dostarczały niezbędnych informacji o stanie realizacji założeń niniejszego dokumentu. Głównie są to wskaźniki mierzalne. Dane do wskaźników będzie można pozyskać z ogólnodostępnych statystyk oraz z poziomu konkretnych projektów. W przypadku tych drugich, ważna będzie ścisła współpraca Zespołu z podmiotami zaangażowanymi w realizację określonych projektów. Wykaz wskaźników monitoringu znajduje się w poniższej tabeli, jednak warto podkreślić, iż wykaz ten nie stanowi katalogu zamkniętego i może być dowolnie modyfikowany.

Monitoring realizacji założeń Strategii będzie się odbywał poprzez sporządzanie w programie Microsoft Office Excel zestawienia poniższych wskaźników w formie tabelarycznej (jako załącznika do niniejszego dokumentu). Postęp wdrażania oceniany będzie na podstawie zmiany wartości poszczególnych wskaźników, zakładając, że wartość bazowa każdego wskaźnika wynosi 0. Zespół ds. Strategii raz na kwartał będzie aktualizował wartości badanych wskaźników, a raz w roku generował raport roczny. W połowie i na koniec horyzontu czasowego Strategii Zespół opracuje raporty średniookresowy oraz końcowy.

Tabela 22. Proponowane wskaźniki monitoringu

CEL STRATEGICZNY 1. GOSPODARKA	
Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych	
1.1 Wspieranie przedsiębiorców oraz promocja i popularyzacja samozatrudnienia:	
<ul style="list-style-type: none"> - Liczba akcji promujących agroturystykę; - Liczba gospodarstw agroturystycznych; - Liczba nowoutworzonych miejsc noclegowych; - Liczba nowopowstałych punktów gastronomicznych; - Liczba pozycji w internetowym katalogu bazy wypoczynkowej w Serocku; - Liczba udzielonego wsparcia dla małych i średnich przedsiębiorstw; - Liczba akcji promujących zakładanie i prowadzenie własnych działalności gospodarczych; - Liczba inwestycji realizowanych/zrealizowanych w partnerstwie publiczno-prawnym; - Liczba zorganizowanych spotkań utrwalających współpracę lokalnych przedsiębiorstw z samorządem gminnym; - Liczba działalności gospodarczych prowadzonych w Akceleratorze Przedsiębiorczości; - Liczba akcji promujących lokalną przedsiębiorczość w kraju i za granicą; - Liczba akcji zachęcających przedsiębiorców do współpracy na rzecz rozwoju lokalnego; 	
1.2 Tworzenie korzystnych warunków dla inwestorów oraz promocja potencjału inwestycyjnego gminy:	
<ul style="list-style-type: none"> - Powierzchnia wyznaczonych terenów inwestycyjnych; - Stopień uzbrojenia wyznaczonych terenów inwestycyjnych; - Liczba pozyskanych partnerów zagranicznych; 	
1.3 Działania na rzecz dostosowania kształcenia do potrzeb rynku pracy:	
<ul style="list-style-type: none"> - Liczba bezrobotnych lub osób zagrożonych wykluczeniem społecznym objętych wsparciem; - Liczba zorganizowanych szkoleń zawodowych; - Liczba zorganizowanych staży uczniowskich w lokalnych firmach; - Liczba organizowanych komputerowych zajęć pozalekcyjnych; - Wskaźnik komputeryzacji szkół oraz pozostałych placówek/instytucji na terenie Gminy Serock; - Liczba doposażonych placówek oświatowych; - Liczba przeprowadzonych akcji doradztwa zawodowego w placówkach oświatowych; 	
CEL STRATEGICZNY 2. ŚRODOWISKO	
Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców	
2.1 Ochrona walorów przyrodniczych gminy:	
<ul style="list-style-type: none"> - Liczba oznaczonych miejsc cennych przyrodniczo; - Liczba przeprowadzonych kampanii informacyjnych na temat zasobów lokalnego środowiska; - Długość umocnionej linii brzegowej Zalewu Zegrzyńskiego (m); - Liczba zlikwidowanych nielegalnych wysypisk śmieci; 	
2.2 Działania na rzecz podwyższenia świadomości ekologicznej mieszkańców:	
<ul style="list-style-type: none"> - Liczba działań edukacyjnych wśród dzieci i młodzieży podnoszących świadomość ekologiczną; 	

- Liczba przeprowadzonych akcji „Sprzątanie świata”;
- Liczba zorganizowanych warsztatów plenerowych;
- Liczba akcji edukacyjnych w zakresie ograniczania ilości produkowanych odpadów przez gospodarstwa domowe;
- Liczba ogólnodostępnych pojemników na segregację odpadów;
- Liczba kampanii informujących/zachęcających do stosowania energii odnawialnej;

CEL STRATEGICZNY 3. SPOŁECZEŃSTWO

Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym

3.1 Aktywna polityka kulturalna:

- Liczba organizowanych wydarzeń kulturalnych;
- Liczba osób uczestniczących w organizowanych wydarzeniach;
- Liczba zorganizowanych wydarzeń / form spędzania wolnego czasu, m.in. półkolonii, zajęć weekendowych, dla dzieci i młodzieży w oparciu o historię, tradycję i kulturę;

3.2 Rewitalizacja społeczna - przeciwdziałanie patologiom oraz zjawisku wykluczenia społecznego, przeciwdziałanie bezrobociu:

- Liczba uczestników programów pomocy osobom starszym i niepełnosprawnym;
- Liczba uczestników zajęć i aktywności dla seniorów;
- Liczba opracowanych programów polityki zdrowotnej;
- Liczba opracowanych programów z zakresu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych i przeciwdziałania narkomanii;
- Liczba osób korzystających z pomocy społecznej z powodu problemów alkoholowych i narkotykowych;
- Liczba osób objętych wsparciem na skutek zagrożenia wykluczeniem społecznym;
- Liczba osób/rodzin objętych pomocą społeczną z powodu różnych, trudnych sytuacji życiowych;
- Liczba odbywających się zajęć pozalekcyjnych;
- Liczba osób objętych systemem prac społecznie użytecznych;
- Liczba osób w wieku poprodukcyjnym objętych opieką;
- Liczba bezrobotnych;
- Liczba kampanii edukacyjnych przeciwdziałających przemocy domowej;
- Liczba nowo powstałych miejsc pracy;
- Liczba kampanii promujących Podmioty Ekonomii Społecznej;
- Liczba nowopowstałych Podmiotów Ekonomii Społecznej;
- Liczba utworzonych żłobków;

3.3 Wspieranie działalności organizacji pozarządowych i stowarzyszeń na terenie gminy:

- Liczba kampanii informacyjnych popularyzujących aktywność społeczną mieszkańców;
- Liczba nowopowstałych organizacji pozarządowych;
- Liczba przedsięwzięć współorganizowanych z organizacjami pozarządowymi;

- Liczba akcji edukacyjnych wśród młodzieży zachęcających do aktywnego włączenia społecznego;
- Liczba młodzieży aktywnie działających w wolontariacie;

3.4 Budowanie więzi społecznych mieszkańców gminy Serock:

- Liczba imprez promujących lokalną historię i tradycję;
- Liczba wydarzeń promujących lokalną tradycję i historię współtworzonych z Centrum Kultury i Czytelnictwa;
- Liczba wydarzeń promujących lokalną tradycję i historię współtworzonych z organizacjami pozarządowymi;
- Liczba wydanych materiałów promocyjnych gminy;

3.5 Budowa kapitału społecznego poprzez sport i rekreację

- Liczba opracowanych programów rozwoju wybranych dyscyplin sportowych;
- Liczba kampanii promujących sport jako ścieżkę rozwoju;
- Liczba kampanii promujących zdrowy styl życia;

CEL STRATEGICZNY 4. PRZESTRZEŃ I INFRASTRUKTURA

Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna

4.1 Rozbudowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej:

- Długość zmodernizowanych i przebudowanych ulic;
- Długość wyremontowanych i przebudowanych chodników;
- Liczba nowo powstałych miejsc parkingowych;
- Długość wybudowanych ścieżek rowerowych;
- Liczba skrzyżowań, na których usprawniono organizację ruchu;
- Liczba połączeń komunikacyjnych z innymi ośrodkami;
- Liczba połączeń komunikacji miejskiej;
- Liczba wypadków/kolizji drogowych;

4.2 Zrównoważone wykorzystanie potencjału zasobów przyrodniczych gminy do tworzenia obszarów rekreacyjnych:

- Długość zmodernizowanych szlaków turystycznych;
- Liczba zmodernizowanych / utworzonych szlaków turystycznych;
- Liczba utworzonych wypożyczalni sprzętu sportowego;
- Powierzchnia wydzielonych terenów o funkcji turystyczno-rekreacyjnej;
- Powierzchnia zagospodarowanych terenów Jeziora Zegrzyńskiego;
- Liczba utworzonych kąpielisk na terenie gminy;
- Liczba utworzonych miejsc postoju i odpoczynku nad kąpieliskami;

4.3 Rozbudowa sieci infrastruktury technicznej:

- Długość rozbudowanej sieci wodociągowej;
- Długość rozbudowanej sieci kanalizacji sanitarnej;
- Długość rozbudowanej sieci gazowej;

- Liczba nowych przyłączy do sieci gazowej;
- Liczba nowo wybudowanych przydomowych oczyszczalni ścieków;
- Długość wybudowanej sieci światłowodowej;

4.4 Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej:

- Liczba zmodernizowanych obiektów gminnych;
- Liczba zmodernizowanych obiektów sportowych;
- Liczba zmodernizowanych szkół;
- Liczba zmodernizowanych przedszkoli;
- Liczba zbudowanych obiektów użyteczności publicznej;
- Liczba obiektów użyteczności publicznej poddanych termomodernizacji.

10.3. Ewaluacja

Ewaluacja to kolejny, istotny element procesu planowania strategicznego. Jest to ocena realizacji i efektów (rezultatów). Proces ten można podzielić na trzy zasadnicze etapy: ocena przed rozpoczęciem realizacji Strategii (ex-ante), w połowie (ewaluacja bieżąca) oraz po zakończeniu realizacji (ex-post).

Ocena stanu początkowego, czyli obecnego, Miasta i Gminy Serock została dokonana poprzez sporządzenie diagnozy społeczno-gospodarczej. Stan ten został również określony przez mieszkańców gminy, którzy zidentyfikowali kluczowe problemy mogące zakłócić rozwój oraz oceniali różne obszary funkcjonowania gminy podczas konsultacji społecznych. Zdiagnozowane zostały więc podstawowe potrzeby i oczekiwania grup docelowych. W ramach tej oceny konieczne jest także przeprowadzenie identyfikacji potencjalnych trudności związanych z wdrażaniem niniejszej Strategii. Zgodnie z przesłankami ewaluacji, kolejna ocena powinna nastąpić w trakcie realizacji Strategii. Niemniej jednak realizacja założeń niniejszej Strategii będzie monitorowana na bieżąco i corocznie oceniana w raportach przygotowywanych przez powołany Zespół ds. Strategii. Oceniana będzie jakość realizacji Strategii oraz stopień zgodności z założeniami pierwotnymi. Pozwala to na obiektywny przegląd uzyskanych efektów, a w razie potrzeby dokonanie aktualizacji przyjętych założeń.

Po zakończeniu realizacji Strategii dokonana zostanie ewaluacja końcowa, która będzie oceną:

- stopnia realizacji założeń Strategii;
- skuteczności i efektywności interwencji.

Jest to również badanie długotrwałych efektów Strategii oraz podstawowe źródło informacji, niezbędnych przy planowaniu kolejnej Strategii.

10.4. Aktualizacja

Aktualizacja “Strategii Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025” będzie miała na celu wprowadzanie ewentualnych zmian w niniejszym dokumencie, które mogą być spowodowane przede wszystkim zmianami zachodzącymi wewnątrz jak i w otoczeniu zewnętrznym Gminy. Konieczność aktualizacji diagnozowana będzie głównie na etapie ocen realizacji Strategii. Dokument może być uzupełniany o nowe działania/zadania, które w sposób znaczący mogą przyczynić się do osiągnięcia zakładanych celów.

10.5. Promocja

Promocja “Strategii Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025” jest działaniem uzupełniającym, jednym z elementów systemu wdrażania. Działania promocyjne obejmują przede wszystkim poinformowanie o zakończeniu prac nad dokumentem Strategii za pomocą lokalnych mediów oraz upublicznienie treści Strategii na oficjalnej stronie internetowej Miasta i Gminy Serock. Kluczowe będzie także informowanie o realizacji założeń i prezentowanie uzyskanych efektów, nie tylko za pośrednictwem wyżej wspomnianych mediów, ale także prezentacje podczas różnych wydarzeń i spotkań z lokalną społecznością.

Spis tabel

Tabela 1. Pomniki przyrody	13
Tabela 2. Odpady komunalne na terenie gminy Serock.....	22
Tabela 3. Zasoby mieszkaniowe na terenie gminy Serock	23
Tabela 4. Zasoby mieszkaniowe - wskaźniki dla Serocka na tle powiatu, województwa i kraju w roku 2014.....	23
Tabela 5. Liczba ludności poszczególnych miejscowości wg stałego miejsca zameldowania	24
Tabela 6. Ruchy migracyjne na terenie gminy Serock.....	28
Tabela 7. Ruchy naturalne mieszkańców Serocka	28
Tabela 8. Liczba rodzin i osób w rodzinach objętych pomocą społeczną z następujących powodów trudnej sytuacji życiowej	29
Tabela 9. Formy udzielonej pomocy społecznej	30
Tabela 10. Liczba bezrobotnych na terenie gminy Serock	33
Tabela 11. Liczba uczniów w gminnych placówkach oświatowych	36
Tabela 12. Komputeryzacja w szkołach na terenie gminy Serock.....	37
Tabela 13. Wykaz zabytków wpisanych do wojewódzkiego rejestru zabytków na terenie gminy Serock.....	39
Tabela 14. Wykaz organizacji pozarządowych.....	42
Tabela 15. Bezpieczeństwo na terenie gminy Serock	43
Tabela 16. Najpopularniejsze kody Polskiej Klasyfikacji Działalności	46
Tabela 17. Liczba podmiotów gospodarczych wg grup branżowych	46
Tabela 18. Ruch turystyczny	49
Tabela 19. Liczba pracujących według innego podziału niż PKD na terenie gminy Serock ..	50
Tabela 20. Analiza SWOT	53
Tabela 21. Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Serock na lata 2014-2023.....	78
Tabela 22. Proponowane wskaźniki monitoringu	86

Spis rysunków

Rysunek 1. Położenie gminy	6
Rysunek 2. Rezerwary przyrody na terenie gminy Serock	7
Rysunek 3. Obszary Natura 2000 na terenie gminy Serock.....	9

Rysunek 4. Struktura przeznaczenia gruntów gminy Serock.....	11
Rysunek 5. Sieć dróg na terenie gminy Serock.....	17
Rysunek 6. Sieć wodociągowa na terenie gminy Serock.....	19
Rysunek 7. Sieć kanalizacyjna na terenie gminy Serock	20
Rysunek 8. Sieć gazowa na terenie gminy Serock.....	21
Rysunek 9. Struktura według ekonomicznych grup ludności	26
Rysunek 10. Wskaźnik obciążenia demograficznego	27
Rysunek 11. Środki gminne przeznaczone na pomoc społeczną	31
Rysunek 12. Stopa bezrobocia w gminie na tle powiatu oraz województwa	32
Rysunek 13. Liczba aktywnych podmiotów gospodarczych wg stanu na dzień 31 grudnia ...	45
Rysunek 14. Struktura działalności gospodarczej.....	47
Rysunek 15. Przebieg Szlaku Wodnego im. Króla Stefana Batorego	50
Rysunek 16. Pracujący według płci	51
Rysunek 17. Liczba osób pracujących na terenie gminy Serock na 1000 mieszkańców.....	52